

BOC AVIATION LIMITED
中銀航空租賃有限公司*

(於新加坡共和國註冊成立的有限公司)

股份代號: 2588

*僅供識別

持續投資 穩步增長



目錄

- 02** 財務摘要
 - 05** 機隊及經營摘要
 - 07** 董事長致辭
 - 08** 首席執行官致辭
 - 10** 業務和財務回顧
 - 20** 管理層討論及分析
 - 33** 董事、高級職員及高級管理層
 - 40** 企業管治報告
 - 65** 董事聲明
 - 81** 五年財務概要
 - 83** 環境、社會及管治報告
 - 164** 企業資訊
 - 165** 定義
- 附件**A** – 財務報表

財務摘要

本集團截至2023年12月31日止年度的財務摘要如下：

- 經營收入及其他收入總額同比增長**7%**至**25億美元**
- 稅後淨利潤創紀錄達**7.64億美元**，**2022年為0.20億美元**
- 核心稅後淨利潤為**5.47億美元** (剔除滯俄飛機收回款項稅後淨額**2.17億美元**)。**2022年**剔除滯俄飛機減記影響淨額的核心稅後淨利潤為**5.27億美元**
- 每股收益為**1.10美元**，每股淨資產為**8.28美元**
- 經營現金流量 (扣除利息) 增加**8%**至**16億美元**
- 截至**2023年12月31日**的資產總額為**242億美元**，較**2022年**增加**10%**
- 新籌集債務融資**41億美元**，包括貸款**25億美元**及債券**17億美元**
- 保持強大流動性，截至**2023年12月31日**，現金及現金等價物為**3.92億美元**，未提取已承諾貸款授信為**52億美元**，流動性達**56億美元**
- 董事會建議派發**2023年**末期股息每股**0.2721美元**，待將於**2024年5月30日**召開的股東週年大會上批准。末期股息將向於記錄日期 (即**2024年6月7日**) 營業結束時已登記在冊的股東支付。**2023財年**總股息將達到每股**0.3852美元**¹，按稅後淨利潤的**35%**計算

在本年報中使用但未定義的詞彙詳見第165至167頁。

由於四捨五入，本年報中數字的加總可能不完全等同於所提供的總數，百分比可能不準確反映絕對數字。

¹ 包括派付予於2023年9月29日營業結束時已登記股東的中期股息每股0.1131美元。

財務摘要

圖1：財務摘要

	截至12月31日止年度		
	2023年	2022年	變動 ¹
	百萬美元	百萬美元	%
利潤表			
經營收入及其他收入	2,461 ²	2,307	6.7
成本及費用	(1,601)	(2,278) ³	(29.7)
稅前利潤	861	29	>100.0
稅後淨利潤	764	20	>100.0
每股收益(美元) ⁴	1.10	0.03	>100.0
	截至	截至	變動 ¹
	2023年 12月31日	2022年 12月31日	
財務狀況表			
現金及短期存款	392	397	(1.1)
流動資產總額	831	845	(1.6)
非流動資產總額	23,338	21,226	10.0
資產總額	24,170	22,071	9.5
流動負債總額	3,402	2,719	25.1
非流動負債總額	15,019	14,150	6.1
負債總額	18,421	16,869	9.2
淨資產	5,748	5,202	10.5
財務比率			
每股淨資產(美元)	8.28	7.50	10.5
總資本負債率(倍)	2.9	2.9	
淨資本負債率(倍)	2.8	2.8	

¹ 百分比變動按財務報表所示以千美元列值的數字計算。

² 包括2023財年就滯俄飛機獲得的保險理賠2.58億美元。

³ 包括2022財年滯俄飛機的減值。

⁴ 每股收益按稅後淨利潤除以截至2023年12月31日及2022年12月31日發行在外的股份總數計算。截至2023年12月31日及2022年12月31日，發行在外的股份數目均為694,010,334股。

財務摘要

圖2：經營現金流量
(扣除利息)，百萬美元

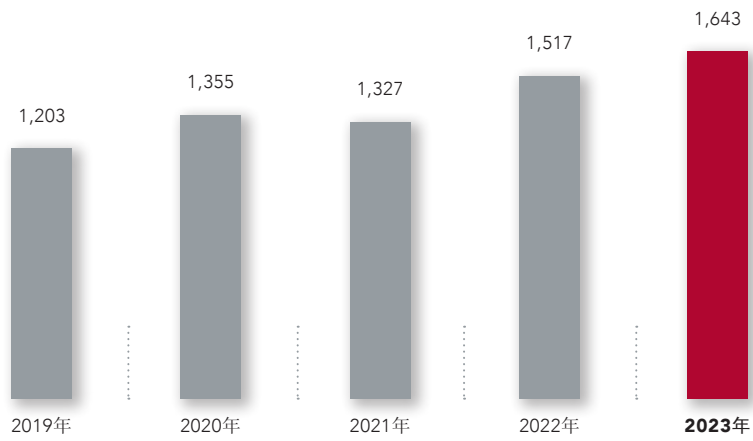
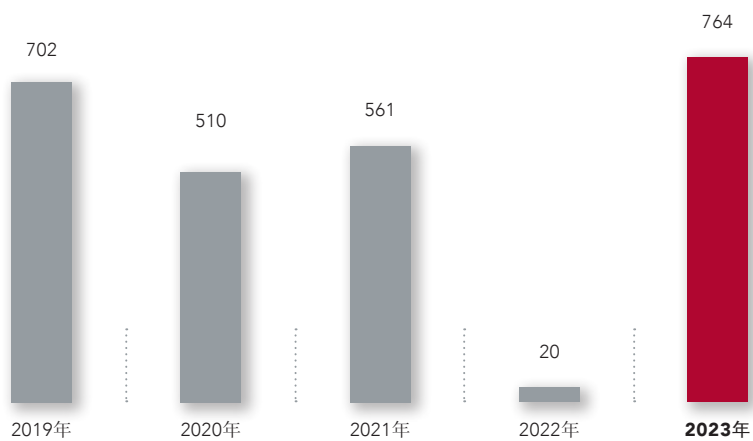


圖3：淨利潤，百萬美元



機隊及經營摘要

截至2023年12月31日，中銀航空租賃：

- 機隊共有**684**架自有、代管及已訂購的飛機，其中自有飛機**426**架，經賬面淨值¹加權後的平均機齡為**4.6**年、平均剩餘租期為**8.1**年
- 自有及代管飛機組合的客戶群覆蓋**45**個國家和地區的**91**家航空公司
- **2023**年共執行破記錄的**348**項交易，其中包括：
 - 承諾購買**95**架飛機
 - 交付**65**架飛機，剔除**2**架飛機由航空公司客戶於交付時購買
 - 售出**20**架飛機及**1**台發動機
 - **142**份租約承諾
- 訂單簿包括**224**架飛機
- 截至**2023**年**12月31**日止年度自有機隊的飛機利用率達**99%**

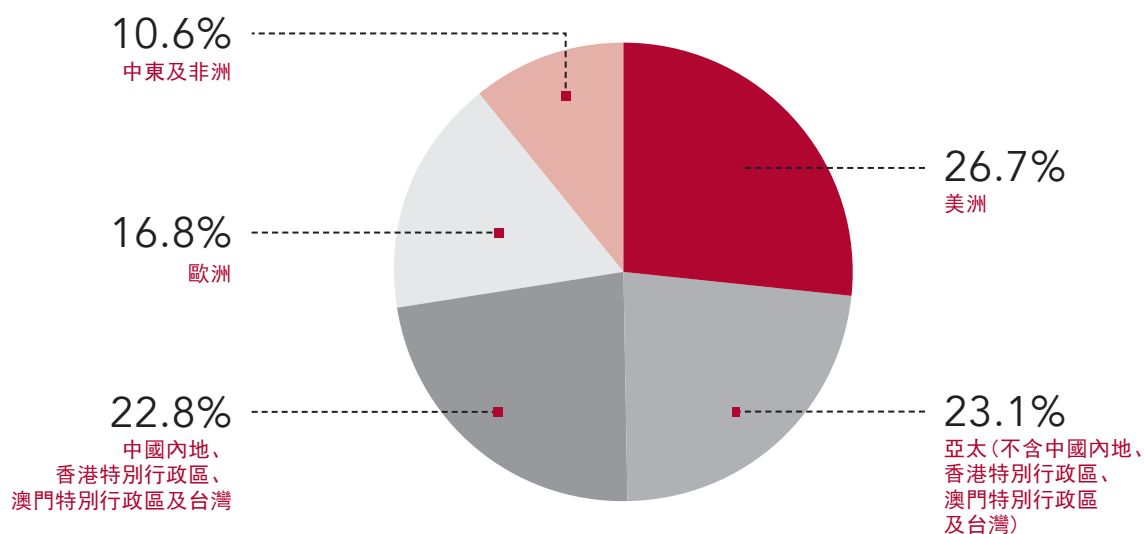
¹ 包括根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃飛機的融資租賃應收款項。

機隊及經營摘要

圖4：截至2023年12月31日
按飛機數目劃分的飛機組合

機型	自有飛機 ¹	代管飛機 ¹	已訂購飛機	總數
空客A220系列	18	0	0	18
空客A320CEO系列	83	14	0	97
空客A320NEO系列	122	0	124	246
空客A330CEO系列	8	1	0	9
空客A330NEO系列	6	0	0	6
空客A350系列	9	0	0	9
波音737NG系列	61	13	0	74
波音737-8/9	60	0	93	153
波音777-300ER	27	4	0	31
波音787系列	27	1	7	35
貨機	5	1	0	6
總計	426	34	224	684

圖5：飛機賬面淨值²按區域劃分



¹ 根據保險理賠對11架自有飛機及1架代管飛機的處置進行調整。

² 包括根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃飛機的融資租賃應收款項，不包括脫租飛機。

董事長致辭



2023年，公司業績較上年明顯提升，錄得稅後淨利潤7.64億美元。經營收入及其他收入總額達25億美元，同比增長7%。截至2023年12月31日，資產總額242億美元，較2022年12月31日增長10%。

公司股息政策保持不變。董事會建議向股東派發全年稅後淨利潤的35%。據此，末期股息為每股0.2721美元，2023年總股息將達到每股0.3852美元。

年內，公司高級管理層及董事會均有變動。高級管理層方面，Robert Martin先生任職總經理兼首席執行官多年後，於2023年年底退休；2024年1月1日起，Steven Townend先生接任該職，其加入公司已有23年之久，此前擔任副總經理兼首席財務官。吳建光先生接替Steven Townend先生出任首席財務官。此外，首席運營官David Walton先生於2023年6月底退休，Thomas Chandler先生接任該職。Robert Martin和David Walton先生服務公司多年並作出卓越貢獻，我們深表感謝。

董事會方面，本人接替陳懷宇先生於2023年4月出任公司董事長，2023年11月靳紅舉先生和李珂女士也加入董事會，接替董宗林先生及魏晗光女士。此外，Robert Martin先生留任董事會非執行董事。我們謹代表公司所有利益相關方感謝陳先生、董先生及魏女士對中銀航空租賃作出的寶貴貢獻。

公司於2023年恢復增長，機隊規模擴大至460架自有及代管飛機，租予45個國家和地區的91家航空公司。按自有機隊價值計算，公司繼續位列全球前五及亞太第一，我們衷心感謝所有利益相關方一如既往的關心及支持。

2023年盈利的增長是公司隨着全球航空市場復甦，堅持高質量發展的結果。展望2024年，行業形勢持續向好，公司滿懷信心，蓄勢待發，迎接新發展機遇。

A stylized handwritten signature in black ink, appearing to read '劉金'.

劉金
董事長

(2023年4月-2024年3月)

首席執行官致辭



2023年，公司慶祝成立30週年，也是公司第30個年頭持續盈利，經營收入、現金流及盈利均有所增長。稅後淨利潤創紀錄達7.64億美元，大幅高於去年的0.20億美元，並超過在2019年創下的7.02億美元記錄。核心稅後淨利潤(剔除滯俄飛機回收款項)為5.47億美元，高於2022年的5.27億美元核心稅後淨利潤(剔除該等滯俄飛機減記淨額)。

年內，全球航空業實現復蘇。根據國際航空運輸協會(IATA)，2023年客運量同比增長37%，12月客運量達到2019年水平的98%。與此同時，航空公司盈利能力反彈，IATA預計2023年航空公司的稅後淨利潤將達233億美元，較2023年6月預期增加一倍以上，為2019年來最佳表現。IATA預計2024年航空公司盈利將進一步增長10%。

航空出行的強勁需求帶動對新飛機及二手飛機的需求上升。這包括單通道及雙通道飛機，隨著長途旅行復蘇(尤其是亞太市場)，雙通道飛機需求得到提升。然而，新飛機的生產及供應並沒有跟上航空公司的運力需求，波音及空客生產的客機僅較2022年增加6%，飛機交付量較2018年的交付峰值低23%。

供應短缺對租賃費率及飛機價值產生積極影響。飛機估值公司大都報告飛機估值已超過2019年水平，租賃公司的新飛機及二手飛機租賃費率均有所提高。

儘管所有製造商持續面臨生產挑戰，公司在2023年仍成功購買65架飛機，截至年底共有460架自有及代管飛機。

年內，二手飛機需求增長，帶動航空公司紛紛延長租約或購買在租飛機，為未來建立運力儲備。2023年到期租約中，超過90%已與同一家航空公司續租或向其出售，2024年將到期租約下的飛機均已續租、出售或重新租賃。

年內，公司售出20架飛機。飛機銷售稅前利潤共計0.78億美元，較2022年增長22%。飛機銷售為公司機隊發展戰略作出重要貢獻，截至2023年底，公司機隊的加權平均機齡為4.6年、加權平均剩餘租期為8.1年，在飛機經營性租賃行業均為最佳水平。截至年底，公司機隊77%為最新技術飛機，較2022年的71%有所上升，訂單簿均為最新技術機型。

截至年底，經營性租賃淨租賃收益率較2022年的7.0%略微提高至7.1%。這反映出公司經營性租賃租費因素由9.2%持續提升至10.0%，並抵消了資金成本上升。

首席執行官致辭

由於投資活動增加且收益率提高，經營性租賃收入增長7%，達19億美元。融資租賃利息收入共計達到0.69億美元，同比增長69%。

得益於各方面狀況改善，公司資本支出回升至36億美元，接近2020年水平。這推動資產總額增長10%至242億美元，融資租賃應收款項及機隊賬面淨值合計有所增加。公司積極活躍於資金市場，為投資活動獲取資金。公司從債務資本市場籌集17億美元，利差實現行內最窄，並從銀行獲得25億美元新資金(包括公司有史以來最大單筆14億美元的貸款融資)。然而，由於處在高息環境，平均資金成本由2022年的3.1%上升至本年度的4.1%。

2023年，由於航空公司客戶償還先前延遲支付的款項，公司再度取得強勁的收款表現，保持在100%以上，經營現金流(扣除利息)再創新高，由2022年的15億美元增長至16億美元。

公司在2023年舉辦了18場社區活動，全球80%以上員工參與其中。相關活動包括為紅十字會清潔輪椅、食物準備、包裝和分發、清理街道、海岸及水道，以及參與奧比斯虛擬盲俠行(Virtual Moonwalkers Run)。此外，我們繼續捐助支持Airlink在2月土耳其地震後的援助行動，並成為新加坡巧固球協會的主要贊助商，支持其發展及參加2023年世界盃。

2024年開局良好，前景樂觀。亞太跨境出行全面恢復，有望進一步帶動本年度全球需求增長。公司訂單簿體量龐大，相當於當前自有機隊規模的一半以上，為未來創造營收提供了寶貴儲備。

在慶祝公司成立30週年之際，我們對團隊取得創紀錄盈利表示祝賀。我們亦感謝董事會、投資者及所有其他利益相關方的大力支持，助力公司持續關注未來的增長機遇。



Steven Townend
總經理兼首席執行官

業務和財務回顧

中銀航空租賃是全球最大的飛機經營性租賃公司之一。主要經營收入來自與全球多元化的商業航空公司客戶群簽訂的以美元計價的長期租約。

自成立起至2023年12月31日，我們已：

- 購買及承諾購買逾**1,100**架飛機，購買價格總計逾**630**億美元
- 與逾**60**個國家和地區的**190**家航空公司簽署超過**1,300**份租約
- 售出超過**430**架自有和代管飛機
- 籌集超過**420**億美元債務融資

憑藉良好的投資級企業信用評級（惠譽評級及標準普爾全球評級均為A-）及多元化債務融資來源，我們受惠於較低的平均債務成本，2023年為4.1%。我們債務融資的主要來源是在債務資本市場發行的無抵押票據以及由超過50名放款人提供的無抵押貸款授信。

我們擁有強勁的流動資金，其中包括截至2023年12月31日的52億美元未提取已承諾信貸額度。

業務和財務回顧

經營收入

我們的總經營收入仍然以租賃租金收入為主，並以利息及手續費收入以及出售飛機收益為輔。

圖 6：2023年經營收入明細，百分比

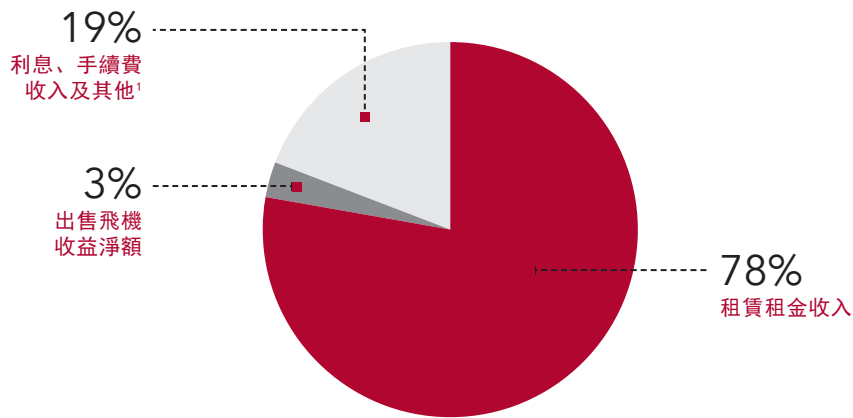
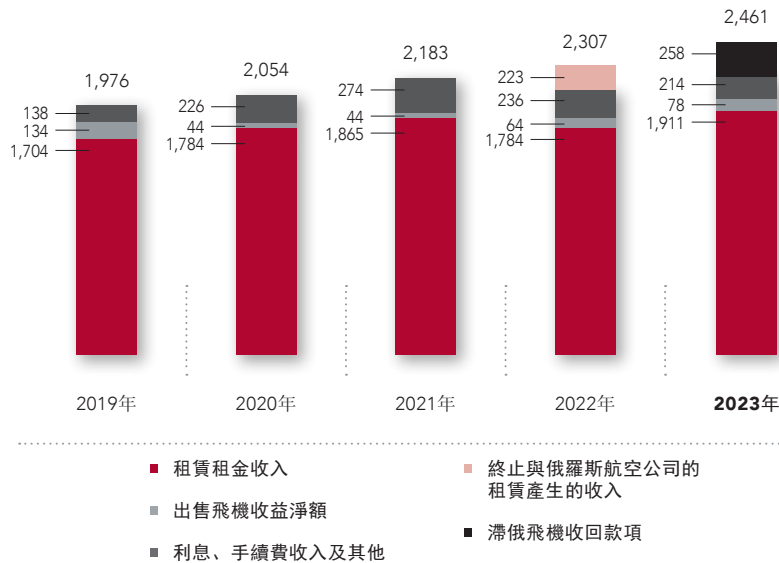


圖 7：經營收入明細，百萬美元

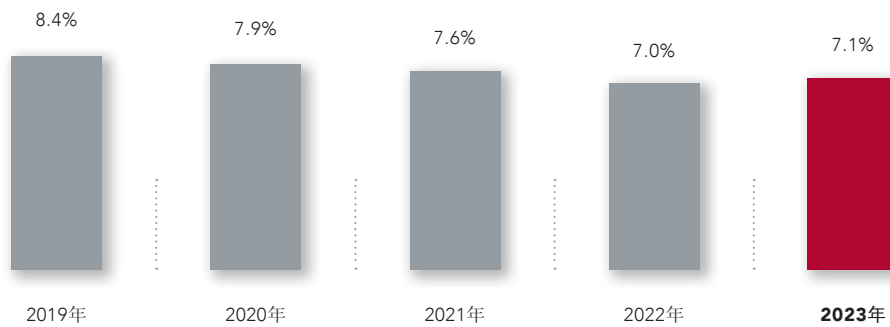


¹ 包括滯俄飛機收回款項。

業務和財務回顧

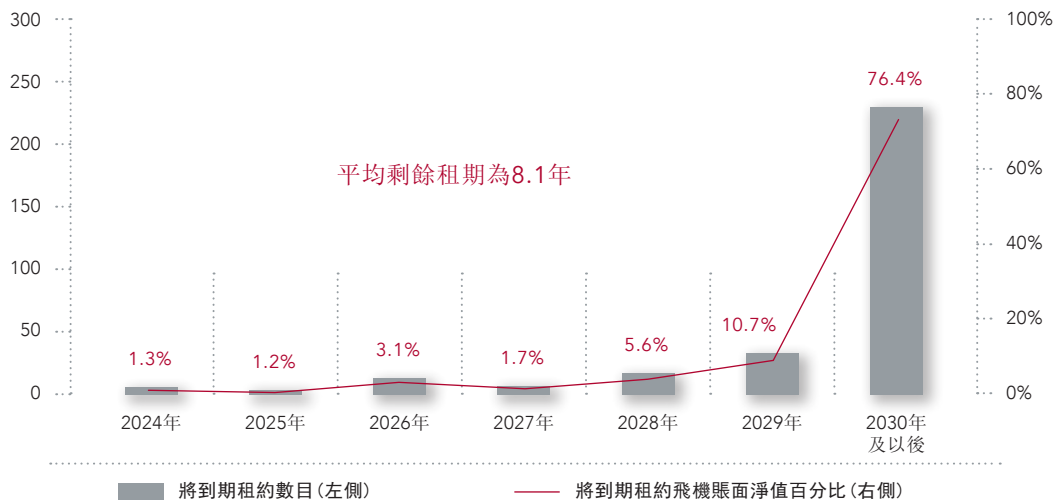
由於我們成功地在定價中計入不斷上升的債務成本並顯著降低脫租飛機的數量，2023年經營租賃淨租賃收益率¹較2022年有所提高。截至2024年3月1日，僅4架飛機脫租。

圖8：淨租賃收益率¹，百分比



租賃租金收入來自以長期基礎訂立的租約。我們自有機隊中約76%的租約預定到期日期為2030年或其後，1%的租約將於2024年到期。

圖9：到期租約佔組合的百分比² (截至2023年12月31日)



¹ 經營租賃淨租賃收益率按經營租賃租金收入減去分配予經營租賃租金收入的財務費用除以飛機平均賬面淨值(包括持作待售飛機)計算。

² 每個日曆年租約到期的自有飛機，經賬面淨值(包括根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃飛機的融資租賃應收款項)加權。

業務和財務回顧

經營費用

飛機成本¹及財務費用仍然是成本的最大組成部分，佔2023年經營成本總額的90%。隨著債務水平及平均資金成本的增加，我們最大的現金成本(財務費用)也在上升。

圖 10：2023年經營成本明細，百分比

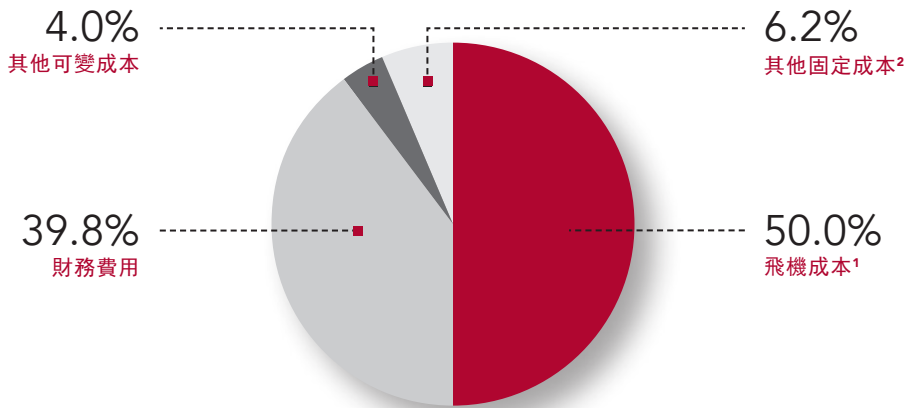
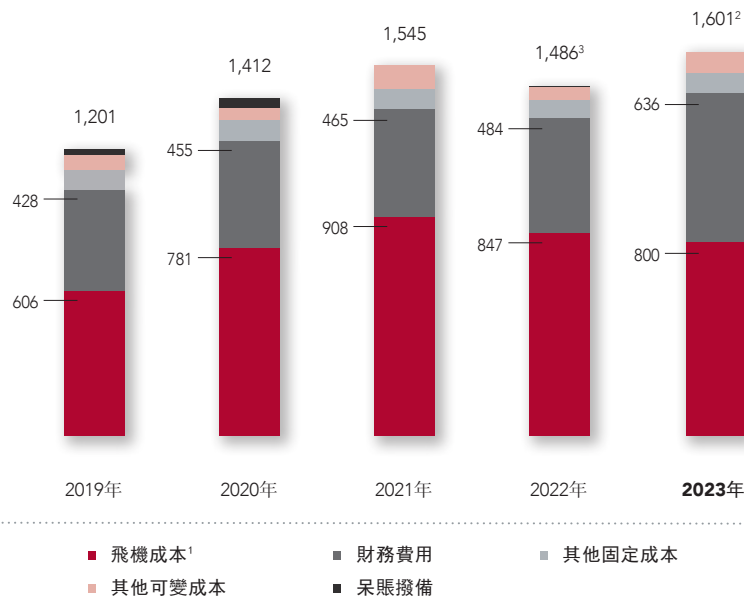


圖 11：經營成本明細，百萬美元



¹ 飛機成本包括折舊及減值損失。
² 包括呆賬撥備撥回0.03億美元。
³ 剔除滯俄飛機的減值。

業務和財務回顧

稅後淨利潤

2023年，我們的稅後淨利潤為7.64億美元，本年度淨資產收益率為14.0%。

我們2023年的實際稅率為11.2%，與去年一致。愛爾蘭在所得稅費用中的佔比最大，反映2023年與滯俄飛機收回款項相關的應計稅款。

圖 12：實際稅率，百分比

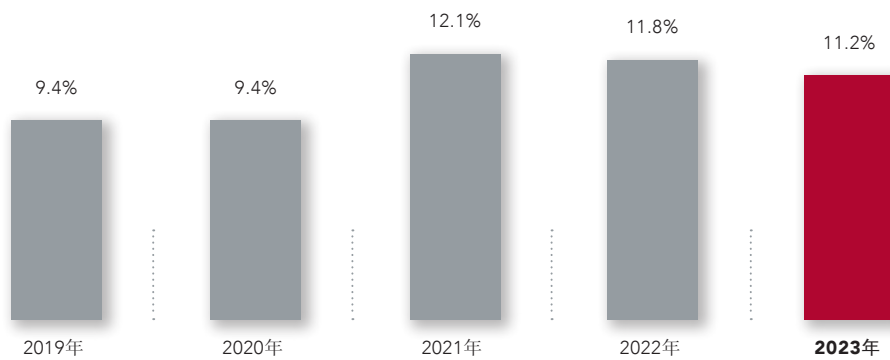
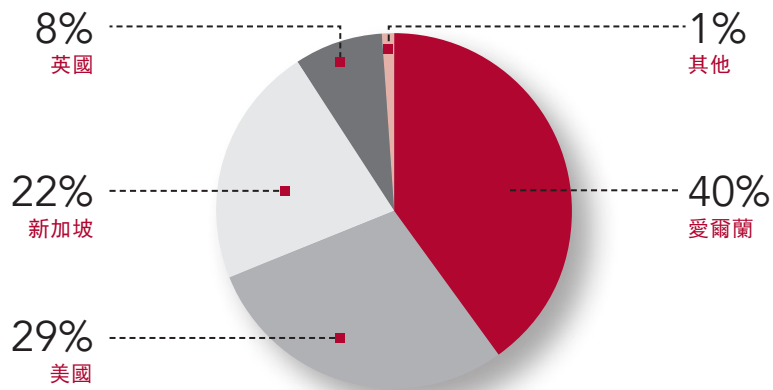


圖 13：2023年所得稅費用
(按司法轄區劃分)，百分比



業務和財務回顧

資產和權益

截至2023年12月31日，我們的資產總額增加21億美元至242億美元。飛機仍為資產總額的最大組成部分，截至2023年12月31日的飛機賬面淨值為191億美元，融資租賃應收款項增加19億美元至25億美元。

截至2023年12月31日，權益總額增加11%至57億美元。

圖 14：資產總額與機隊賬面淨值，十億美元

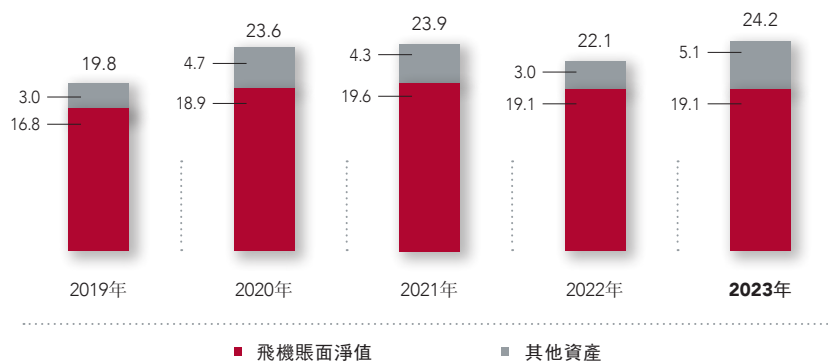


圖 15：2023年飛機資產¹ 變化，十億美元

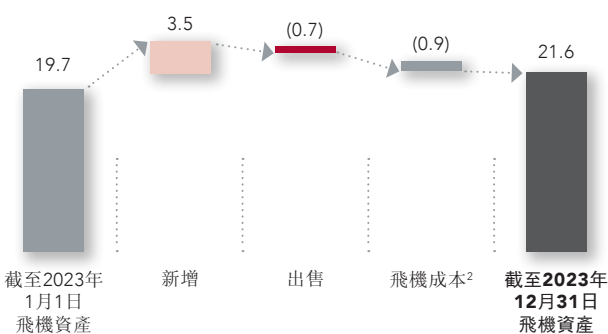
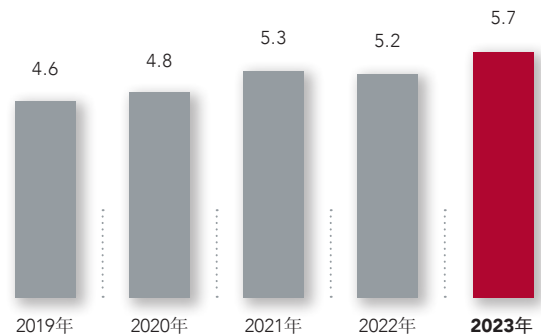


圖 16：權益總額，十億美元



截至2023年12月31日，我們的訂單簿共有224架飛機，相應未來資本支出承諾120億美元。

¹ 包括經營租賃飛機以及根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃飛機的融資租賃應收款項。

² 飛機成本包括折舊、減值費用及融資租賃應收款項減少。

業務和財務回顧

負債

2023年，我們增加了14億美元債務，負債總額增加16億美元。2023年，債券償還超出其發行量，加上在銀行市場的活躍度增加，使得貸款在負債結構中的比例增長。

圖 17：負債總額，十億美元

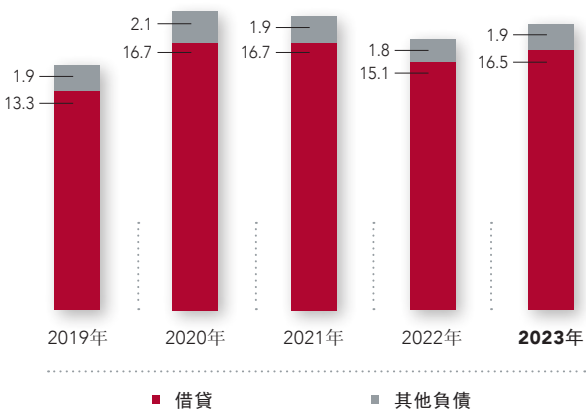
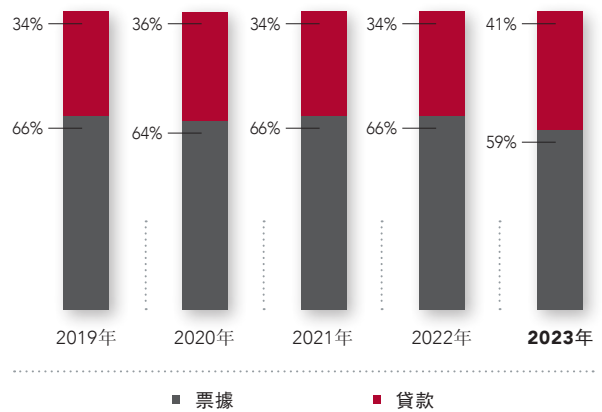


圖 18：債務來源，百分比



我們以固定費率簽訂的租約比例於2023年略有下降，主要是由於隨著市場認可將擔保隔夜融資利率替代倫敦銀行同業拆息，我們重新開始簽訂浮動費率租約。固定利率資金佔比增至70%。

圖 19：固定費率租約與浮動費率租約¹，百分比

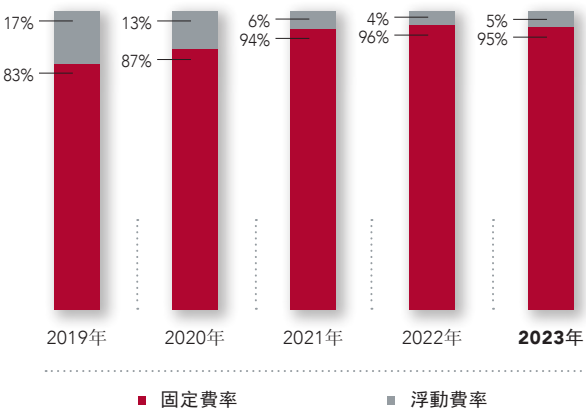
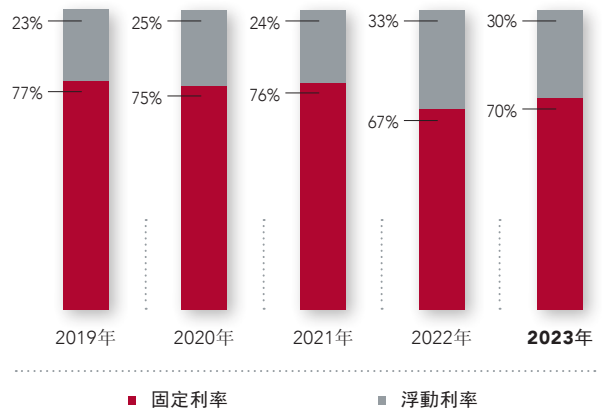


圖 20：固定利率債務與浮動利率債務，百分比



¹ 根據飛機賬面淨值，包括根據國際財務報告準則第16號(租賃)分類為融資租賃的飛機，不包括脫租飛機。

業務和財務回顧

2023年12月31日後的重大事項

2024年1月1日，Robert Martin先生重獲委任為非執行董事。有關詳情請參閱本公司於2023年11月8日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

2024年1月1日，Steven Townend先生獲委任為執行董事、總經理兼首席執行官、戰略及預算委員會委員及授權代表。有關詳情請參閱本公司於2023年11月8日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

2024年2月12日，本公司的全資附屬公司與InterGlobe Aviation Limited就4架空客A320NEO飛機的融資租賃訂立協議。有關詳情請參閱本公司於2024年2月14日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

2024年2月13日，本公司的全資附屬公司與捷藍航空(JetBlue Airways Corporation)就3架空客A321NEO及3架空客A220-300飛機融資租賃訂立協議。有關詳情請參閱本公司於2024年2月14日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

2024年3月24日，本公司公告已收回先前滯留俄羅斯的兩架波音747-8F飛機。本公司正在評估收回該等飛機對財務業績及對相關保險索賠的影響。有關詳情請參閱本公司於2024年3月24日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

2024年3月27日，劉金先生辭去非執行董事、董事長及提名委員會主席職務。有關詳情請參閱本公司於2024年3月27日在聯交所及本公司網站發佈的公告。

2024年4月15日，王曉先生辭任非執行董事、風險委員會委員、戰略及預算委員會委員。有關詳情請參閱本公司於2024年4月14日及2024年4月18日在聯交所及本公司網站發布的公告。

2024年4月16日，張曉路女士重獲委任為非執行董事。有關詳情請參閱本公司於2024年4月14日在聯交所及本公司網站發布的公告。

2024年4月16日，劉雲飛女士獲委任為非執行董事、風險委員會委員、戰略及預算委員會委員。有關詳情請參閱本公司於2024年4月14日在聯交所及本公司網站發布的公告。

經營環境

本節概述我們的業務戰略、執行戰略時面對的風險以及我們如何緩解該等風險。

我們的經營收入主要來自飛機租賃，部分來自利息及手續費收入以及飛機出售收益。我們的主要成本為借貸利息及飛機折舊。

業務和財務回顧

租賃租金收入的主要驅動因素包括我們租賃飛機組合的表現，其取決於航空公司客戶是否按時支付租賃租金；我們盡量減少飛機脫租時間以最大限度提高飛機利用率的能力，以及我們擴大飛機組合從而增加租賃收入的能力。

經營收入增長由我們為已訂購的新飛機取得有利租賃條款的能力(其取決於航空公司對租賃飛機的需求及其他租賃公司是否提供可與我們競爭的飛機)所推動。其亦反映我們通過與航空公司敘做購機回租交易增購飛機資產的能力(其取決於航空公司的資金需求、其他租賃公司的競爭及其他資金來源)。

我們通過製造商的直接訂單及與航空公司進行購機回租交易來擴大資產負債表及增加租賃租金收入。空客及波音的單通道客機(我們的核心資產類型)的近期交付機位非常有限。本公司在與信譽良好的航空公司敘做購買及融資租賃交易方面取得了重大成功，這些公司逐步走出疫情時代，部分傳統融資來源仍然受到限制。飛機經營性租賃行業的競爭依然激烈。無論是成熟的還是新創的飛機經營性租賃公司都在爭奪進入門檻較低的購機回租交易，特別是在租賃飛機的債務融資很容易獲得的市場環境中。

我們的行業正在發生一些整合，但激烈的競爭可能會使我們更難以通過贏得購機回租交易來擴建資產負債表和增加收入，即使成功訂立該等交易，我們的利潤率及回報亦可能受壓。本公司於2022年與空客及波音簽訂了新訂單，並於2023年伺機採購11架飛機。計劃於2024年交付的所有新飛機已租出。

這種競爭環境為出售飛機提供良好機會。投資者對購買租賃飛機的需求是我們產生出售飛機收益的主要驅動因素。反過來，融資的可獲得性及成本，以及對飛機未來剩餘價值的評估，則是投資者對租賃飛機需求的主要驅動因素之一。然而，美元利率上升或會降低我們出售附帶固定費率租約的飛機的收益，因為我們現僅有小部分(5%)飛機經營租賃採用浮動費率租金，但其中部分將被通脹對飛機價值的影響所抵銷。

航空公司的需求及我們的增長能力受製造商的生產率及製造商按時交付飛機的能力影響，而這本身取決於其供應鏈的表現。新飛機項目在2023年持續受到交付延遲的影響，這導致我們對受影響飛機的投資及後續租賃收入有所延遲。

總體而言，2023年，整個行業恢復增長，客運量恢復至接近2019年的水平。快速復蘇加上飛機供應受限，導致現有航空公司客戶對於租賃飛機，尤其是延長租賃或購買二手飛機的需求不斷上升，彼等在新飛機交付延誤的背景下需應對不斷增長的需求。

業務和財務回顧

我們通過維持年輕的暢銷飛機組合和主要專注於最受歡迎的單通道飛機組成的訂單簿、在客戶甄選程序中採取嚴格的風險管理原則，以及為飛機訂立結構完善的長期租賃，得以緩解該等風險。我們亦通過全球客戶群保持多樣化的投資組合以緩解風險，使我們能夠在必要時將資產重新部署到需求更大的地區。飛機銷售計劃是我們風險管理戰略的重要組成部分，可減低與我們長期投資戰略不符的資產類型和航空公司信用風險敞口。

在業務成本方面，我們通過定期批量訂單向飛機製造商爭取有吸引力的價格，以及在購機回租市場維持價格紀律以避免資產購買價格過高，從而尋求控制飛機折舊成本。

我們還通過維持惠譽和標準普爾全球評級的A-投資級信用評級，以及與我們廣泛而多元化的投資者和借貸機構定期接觸來控制我們的融資成本，這是我們成本的另一個主要組成部分。利率上升會增加我們的整體融資成本，從而影響我們可以實現的利潤率，因為我們在租賃業務中無法將其轉嫁給承租人。然而，我們現有債務中70%為固定利率，將可減低有關影響。

俄烏衝突導致本公司2022年17架飛機減記至零。我們於2023年就其中11架飛機達成保險和解，且我們繼續就目前或曾滯留俄羅斯的飛機進行保險索賠。

環境政策與表現

中銀航空租賃致力於高效利用資源，減少浪費。我們投資於最新技術、最省油的飛機（該等飛機佔我們機隊的77%），專注於積極減少我們的直接碳排放，並通過抵消方式實現直接碳排放的碳中和。儘管我們不運營自有飛機，也無法直接控制航空公司客戶所運營飛機的溫室氣體排放，但我們的業務模式透過投資現代低齡飛機，促進客戶機隊提高航空燃油使用效率，助力實現航空業在氣候變化方面的目標。此外，對於我們直接控制的環境影響，我們設定了減少電力使用、減少直接碳排放，以及減少業務中直接產生廢物的目標，我們通過抵消方式實現直接二氧化碳排放的100%碳中和。更多信息將在與我們的年報一同刊發的本公司環境、社會及管治報告中呈報。

前瞻性陳述

本年報中特定內容可能被視作前瞻性陳述。該類前瞻性陳述受已知及未知的風險、不確定性及其他因素的規限，可能會導致本公司實際表現、財務狀況或經營業績與該前瞻性陳述暗示的未來表現、財務狀況或經營業績產生實質性改變。此外，我們無義務亦無意更新該等前瞻性陳述。

管理層討論及分析

利潤表分析

截至2023年12月31日止年度，我們錄得稅後淨利潤7.64億美元，而截至2022年12月31日止年度為0.20億美元。稅後淨利潤增加主要源於較低的飛機減值、較高的租賃租金及其他收入，部分被沒有錄得終止租約產生的收入及較高的財務費用所抵銷。

合併利潤表的節選財務數據及變動載列如下：

	截至12月31日止年度		變動 千美元	變動 %
	2023年 千美元	2022年 千美元		
租賃租金收入	1,911,033	1,784,461	126,572	7.1
融資租賃利息收入	68,951	40,697	28,254	69.4
其他利息及手續費收入	86,182	96,123	(9,941)	(10.3)
	2,066,166	1,921,281	144,885	7.5
其他收入來源：				
出售飛機收益淨額	77,848	63,867	13,981	21.9
終止租約產生的收入	-	222,876	(222,876)	(100.0)
其他收入	317,256	99,028	218,228	220.4
經營收入及其他收入總額	2,461,270	2,307,052	154,218	6.7
物業、廠房及設備折舊	795,389	786,084	9,305	1.2
飛機減值	8,800	855,991	(847,191)	(99.0)
財務費用	636,361	483,661	152,700	31.6
人事費用	67,741	49,122	18,619	37.9
金融資產減值(撥回)/損失	(2,879)	1,235	(4,114)	(333.1)
其他經營成本及費用	95,301	101,463	(6,162)	(6.1)
成本及費用總額	(1,600,713)	(2,277,556)	(676,843)	(29.7)
稅前利潤	860,557	29,496	831,061	2,817.5
所得稅費用	(96,655)	(9,436)	87,219	924.3
本年淨利潤	763,902	20,060	743,842	3,708.1

管理層討論及分析

經營收入及其他收入

經營收入及其他收入總額由2022年的23億美元增長6.7%至25億美元，主要源於租賃租金收入及其他收入增加，部分被終止租約產生的收入減少所抵銷，如下文所述。

租賃租金收入

2023年的租賃租金收入為19億美元，比2022年的18億美元增加7.1%。年內，我們增加了24架經營租賃飛機並售出20架飛機。2023年經營租賃飛機的租賃租金收益率¹為10.0%，而2022年為9.2%。

融資租賃利息收入

2023年融資租賃利息收入為0.69億美元，比2022年的0.41億美元增加69.4%。年內，我們新增分類為融資租賃的41架飛機及5台發動機。

根據國際財務報告準則第16號(租賃)，2023年分類為融資租賃的飛機的租賃租金收益率²為6.6%，而2022年為6.2%。

其他利息及手續費收入

其他利息及手續費收入主要涉及交付前付款交易的手續費、利息收入以及租約管理及再營銷手續費收入，2023年為0.86億美元，而2022年為0.96億美元。減少主要是由於交付前付款交易的手續費減少。

出售飛機收益淨額

2023年出售飛機收益淨額為0.78億美元，比2022年的0.64億美元增長21.9%，主要是由於2023年售出20架飛機，而2022年售出17架飛機。

終止租約產生的收入

2023年終止租約產生的收入為零，而2022年為2.23億美元，2022年終止租約產生的收入來自我們終止與俄羅斯航空公司的租約後就滯俄飛機持有的現金抵押。

¹ 經營租賃的租賃租金收益率的定義為：經營租賃租金收入除以飛機平均賬面淨值。

² 融資租賃的租賃租金收益率的定義為：截至2023年12月31日及2022年12月31日的融資租賃應收款項的平均實際年利率。

管理層討論及分析

其他收入

2023年的其他收入為3.17億美元，較2022年的0.99億美元增加220.4%，主要源於就先前租賃予俄羅斯航空公司的11架飛機在俄羅斯被扣留而收到一家俄羅斯保險公司的保險理賠所得款項。

成本及費用

成本及費用由2022年的14.86億美元(剔除2022年17架滯俄飛機的賬面淨值減記7.91億美元)增加7.7%至2023年的16.01億美元，主要源於下文所述的財務費用增加，部分被較低的飛機減值所抵銷。

飛機減值

飛機減值由2022年的14架飛機減值0.65億美元(剔除17架滯俄飛機減記)減少至2023年的10架飛機減值0.09億美元，每架受影響飛機的可收回價值經評估低於其賬面淨值。

財務費用

2023年財務費用為6.36億美元，比2022年的4.84億美元增長31.6%，主要是由於債務成本年利率由2022年的3.1%升至2023年的4.1%，以及貸款及借貸由截至2022年12月31日的151億美元增加至截至2023年12月31日的165億美元。

人事費用

2023年人事費用為0.68億美元，比2022年的0.49億美元增加37.9%，主要是由於根據本集團的表現，2023年計提的可變現金獎金比2022年增加。

金融資產減值(撥回)/損失

2023年確認金融資產減值撥回0.03億美元，而2022年減值損失為0.01億美元，主要是由於向若干承租人收款的情況有所改善。

管理層討論及分析

其他經營成本及費用

其他經營成本及費用主要包括飛機收回及轉手成本、遞延債務發行成本攤銷、一般及行政成本、稅項(所得稅費用除外)和專業費用。2023年該等成本為0.95億美元，比2022年的1.01億美元減少6.1%，主要源於計提的與飛機收回及轉手有關的成本減少。

稅前利潤

稅前利潤由2022年的0.29億美元增加至2023年的8.61億美元。

所得稅費用

所得稅費用由2022年的0.09億美元增加924.3%至2023年的0.97億美元，主要是由於2023年持續經營業務及就11架滯俄飛機的保險理賠所得款項產生的所得稅費用，而2022年因17架滯俄飛機減記錄得所得稅抵免。2023年及2022年的實際稅率分別為11.2%及32.0%。剔除2023年的保險理賠所得款項及2022年滯俄飛機減記的淨影響，2023年及2022年的實際稅率分別為10.7%及11.8%。

本年淨利潤

由於上述原因，全年稅後淨利潤由2022年的0.20億美元增加至2023年的7.64億美元。

管理層討論及分析

財務狀況表分析

我們的資產總額由2022年12月31日的221億美元增加9.5%至2023年12月31日的242億美元。截至2023年12月31日權益總額為57億美元，比2022年12月31日的52億美元增加10.5%。

合併財務狀況的節選財務數據及變動載列如下：

	2023年 12月31日 千美元	2022年 12月31日 千美元	變動 千美元	變動 %
物業、廠房及設備	20,765,160	20,628,570	136,590	0.7
融資租賃應收款項	2,504,102	643,103	1,860,999	289.4
貿易應收款項	117,364	163,267	(45,903)	(28.1)
現金及短期存款	392,475	396,866	(4,391)	(1.1)
衍生金融工具	14,652	23,291	(8,639)	(37.1)
其他資產	375,858	216,278	159,580	73.8
資產總額	24,169,611	22,071,375	2,098,236	9.5
貸款及借貸	16,510,492	15,121,665	1,388,827	9.2
維修儲備	693,370	645,116	48,254	7.5
保證金及非流動遞延收入	255,436	218,613	36,823	16.8
衍生金融工具	26,113	19,949	6,164	30.9
貿易及其他應付款項	166,622	146,398	20,224	13.8
遞延所得稅負債	647,250	557,596	89,654	16.1
其他負債	121,866	159,939	(38,073)	(23.8)
負債總額	18,421,149	16,869,276	1,551,873	9.2
淨資產	5,748,462	5,202,099	546,363	10.5
股本	1,157,791	1,157,791	—	—
未分配利潤	4,582,434	4,020,130	562,304	14.0
法定儲備	1,178	913	265	29.0
股份激勵儲備	7,597	8,053	(456)	(5.7)
套期儲備	(538)	15,212	(15,750)	(103.5)
權益總額	5,748,462	5,202,099	546,363	10.5

管理層討論及分析

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備從2022年12月31日的206億美元增加0.7%至2023年12月31日的208億美元，主要是由於2023年淨增4架經營租賃飛機。

飛機佔據最大比例，截至2023年12月31日及2022年12月31日，其金額均為191億美元，分別佔同日物業、廠房及設備總額的91.8%及92.6%。

融資租賃應收款項

融資租賃應收款項從2022年12月31日的6.43億美元增加至2023年12月31日的25億美元，是由於新增根據國際財務報告準則第16號（租賃）被分類為融資租賃的41架飛機及5台發動機。

貿易應收款項

貿易應收款項從2022年12月31日的1.63億美元減少28.1%至2023年12月31日的1.17億美元，主要是由於向承租人收款的情況有所改善。截至2023年12月31日，扣除0.06億美元預期信用損失撥備後，我們有1.07億美元貿易應收賬款通過雙方簽訂合約遞延，未逾期且通常要計息，及0.10億美元已逾期但有抵押品擔保。

現金及短期存款

截至2023年12月31日的現金及短期存款（主要以美元計價）為3.92億美元，與2022年12月31日的3.97億美元相若。

管理層討論及分析

衍生金融工具

有關衍生金融工具的資產及負債分別指截至2023年12月31日和2022年12月31日所訂立的交叉貨幣利率掉期及利率掉期合約產生的未變現收益及虧損，該類收益及虧損在權益的套期儲備內或損益內予以確認。在資產項下，衍生金融工具由2022年12月31日的0.23億美元減少至2023年12月31日的0.15億美元。在負債項下，衍生金融工具由2022年12月31日的0.20億美元增加至2023年12月31日的0.26億美元。衍生金融資產和負債的變動主要是由於掉期利息淨收款而使衍生金融工具盯市價值相應變動所致，部分被美元利率上升所抵銷。相應地，於2023年12月31日錄得套期儲備中的未變現虧損0.005億美元，而於2022年12月31日錄得套期儲備中的未變現收益0.15億美元。

其他資產

其他資產主要包括應收製造商的款項及應計收入。該應計收入涉及已提供服務的經營收入和其他收入的未來收取款項。其他資產從2022年12月31日的2.16億美元增加至2023年12月31日的3.76億美元，主要是由於一筆應收製造商的款項經雙方協議遞延並收取手續費。

貸款及借貸

貸款及借貸從2022年12月31日的151億美元增加9.2%至2023年12月31日的165億美元，主要是由於我們在全球中期票據計劃下發行17億美元票據、動用17億美元定期貸款及來自循環貸款授信的借款增加5億美元。這被在2023年償還及提前償還的24億美元的定期貸款和中期票據部分抵銷。

維修儲備

維修儲備由2022年12月31日的6.45億美元增加至2023年12月31日的6.93億美元，主要是由於飛機利用率上升。

遞延所得稅負債

遞延所得稅負債由2022年12月31日的5.58億美元增加16.1%至2023年12月31日的6.47億美元，是由於就本集團2023年利潤計提額外遞延所得稅撥備。

管理層討論及分析

權益總額

截至2023年12月31日的權益總額為57億美元，比截至2022年12月31日的52億美元增加10.5%。權益總額增加主要歸因於本年淨利潤，部分被派發2.01億美元股息及「衍生金融工具」所述套期儲備中確認的未變現虧損所抵銷。

或有負債

截至2023年12月31日，除了對我們附屬公司的若干貸款以及我們附屬公司簽訂的若干租賃協議下的義務所提供的擔保（詳見截至2023年12月31日止年度財務報表附註38）以外，本公司無重大或有負債。

其他資料

流動資金及資金來源

我們的流動資金主要來源包括飛機租賃業務產生的現金、出售飛機所得款項以及借貸。我們的業務屬於資本密集型，需要巨額投資和借貸以擴充和維持年輕的機隊。經營產生的現金流量一直以來為該等投資提供很大一部分流動資金。2023年的經營現金流量（扣除已付利息）較2022年的15.17億美元增長8%至16.43億美元。

2023年，我們新籌集債務融資41億美元，包括根據我們的全球中期票據計劃發行17億美元票據及新增銀行融資25億美元。我們動用了17億美元的定期貸款融資（包括往年籌集的2.25億美元）。截至2023年12月31日，我們亦已動用循環貸款授信12億美元，而截至2022年12月31日的有關授信提款額為7.35億美元。我們的流動資金依然充足，截至2023年12月31日，現金及短期存款為3.92億美元，另外還有52億美元未提取的已承諾無抵押貸款授信。

管理層討論及分析

債項

截至2023年12月31日及2022年12月31日的資本負債率如下表所示：

	2023年 12月31日 百萬美元	2022年 12月31日 百萬美元
債項總額	16,589	15,197
債項淨額	16,196	14,800
權益總額	5,748	5,202
總資本負債率(倍)	2.9	2.9
淨資本負債率(倍)	2.8	2.8

債項總額指經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值及中期票據折價/溢價調整前的貸款及借貸。權益總額指股東應佔權益。總資本負債率是將債項總額除以權益總額計算所得。

債項淨額指債項總額減現金及短期存款。

管理層討論及分析

我們的債項情況如下：

	2023年 12月31日 百萬美元	2022年 12月31日 百萬美元
有抵押		
定期貸款	65	140
出口信貸機構擔保融資	-	83
有抵押債務總額	65	223
無抵押		
定期貸款	5,525	4,240
循環貸款授信	1,240	735
中期票據	9,759	9,999
無抵押債務總額	16,524	14,974
債項總額	16,589	15,197
減：遞延債務發行成本、公允價值、 重新估值及中期票據折價/溢價	(79)	(75)
債務總額	16,510	15,122

債項包括經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值及中期票據折價/溢價調整前的貸款及借貸。

截至2023年12月31日，1架賬面淨值為0.97億美元的飛機被質押為貸款融資的抵押品，而截至2022年12月31日則有14架賬面淨值合計為6.88億美元的飛機被質押為貸款融資的抵押品。截至2023年12月31日的有抵押債務佔債項總額少於1%。

在債項總額中，截至2023年12月31日，固定利率債務(包括轉換為固定利率負債的浮動利率債務)金額為115億美元，而截至2022年12月31日為102億美元。

管理層討論及分析

截至2023年12月31日，債務償還情況如下：

債務償還情況

	2023年 12月31日 十億美元
2024年	3.1
2025年	3.8
2026年	2.2
2027年及以後	7.5
合計	16.6

資產質押

資產質押詳情載於截至2023年12月31日止年度財務報表附註13和附註18。

信用評級

我們的信用評級維持不變，惠譽評級和標準普爾全球評級均為A-。

外匯風險

交易貨幣敞口主要來自以功能性貨幣美元以外貨幣計價的借貸。

所有以澳元、人民幣、港元及新加坡元計價的貸款及借貸皆轉換為以美元計價。為消除可能出現的外幣敞口，我們利用交叉貨幣利率掉期合約來對沖以澳元、人民幣、港元及新加坡元計價的金融負債。此類合約與獲得標準普爾全球評級授予的評級至少為A-的交易對手簽訂。根據此類協議，我們收取足量外幣用以滿足外幣借貸的還款義務，並向交易對手支付美元。

管理層討論及分析

未來重大投資計劃

截至2023年12月31日，基於飛機資本支出承諾的預計現金流出列示如下：

	2023年 12月31日 十億美元
2024年	2.5
2025年	1.0
2026年	1.4
2027年及以後	7.1
合計	12.0

上表基於截至2023年12月31日的預計合約資本支出承諾，並包括所有飛機採購承諾。每年的資本支出數據包括預期的加價，並扣除2023年12月31日之前的預付款。

融資渠道

我們截至2023年12月31日的飛機採購承諾預計將通過多樣化的融資渠道進行融資，包括 (a) 經營活動產生的現金流量，(b) 在債務資本市場上發行票據所得款項，(c) 各類銀行融資授信項下提取的款項，和 (d) 出售飛機所得款項淨額。

強大的投資級企業信用評級(惠譽評級和標準普爾全球評級均為A-)，以及可獲得的多元化債務融資來源，令我們受益匪淺。我們債務融資的主要來源是無抵押票據和無抵押貸款授信。自2000年以來，我們一直是票據發行人，並根據150億美元全球中期票據計劃持續定期發行票據。我們亦享有逾50家金融機構的持續支持。截至2023年12月31日，我們擁有52億美元未提取已承諾無抵押貸款授信，其中包括來自中國銀行的於2026年12月到期的35億美元授信。

管理層討論及分析

僱員

截至2023年12月31日及2022年12月31日，僱員人數分別為198名和192名，從事業務運營和管理。

我們向僱員提供包括退休、健康、人壽、殘疾及意外傷害保險在內的若干福利。公司與僱員之間訂立個人僱傭合同，內容涵蓋工資、僱員福利、保密要求及終止理由等事宜。

我們根據僱員的職位和職責設定個人目標並定期進行考核。考核結果用於其工資審查、獎金獎勵及升職評估。僱員薪酬待遇一般包括基本工資及酌情獎金。2022年至2025年(包括首尾兩年)財務年度的僱員獎金包括以下兩項激勵計劃：(i)短期激勵計劃，為現金計劃，當每年的若干主要績效指標達標時，僱員可獲得獎金；及(ii)基於股票的長期激勵計劃，即以限制性股票單元的形式向選定僱員授予獎勵，通過在履職相關財務年度業績公佈後由受託人從二級市場購買股份來實現。在歸屬時，限制性股票單元通常通過受託人向僱員轉讓股票來滿足。截至2023年12月31日，尚未歸屬的長期激勵包括2020年至2022年財務年度的授出，其包含現金部分及股票部分。每筆限制性股票單元獎勵將在自授予日期開始約三年至四年的歸屬期內攤銷。

概無僱員參與工會或集體談判協定。我們相信，我們與僱員維持了良好的僱傭關係。

截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度，我們的人事費用分別為0.68億美元和0.49億美元，分別約佔同期本集團經營收入及其他收入總額的2.8%及2.1%。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2023年12月31日止年度，本公司概無重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。詳情請參閱財務報表附註34。

重大投資

截至2023年12月31日止年度，本公司概無持有任何佔資產總額5%或以上的重大投資。

董事、高級職員及高級管理層

董事 (截至2024年4月19日)

張曉路女士

副董事長、非執行董事、戰略及預算委員會委員，56歲。

張女士於2020年1月加入本公司擔任副總經理、執行董事、副董事長，因中國銀行工作調動，於2024年4月卸任副總經理之執行高管職務。此前，張女士於1990年7月加入中國銀行，先後在多個崗位任職，包括擔任中國銀行(瑞士)有限公司副總經理及首席運營官、於蘇黎世的瑞士寶盛銀行有限公司擔任執行董事兼特別顧問、擔任中國銀行盧森堡分行和中國銀行(盧森堡)有限公司副行長。張女士於1990年獲北京聯合大學租賃與外貿會計專業學士學位，2006年獲北京外國語大學英語專業學士學位，及2000年獲西南財經大學工商管理專業碩士學位。

Steven Matthew TOWNEND先生

首席執行官、總經理、執行董事、戰略及預算委員會委員，54歲。

Townend先生於2024年1月1日獲委任為董事、總經理兼首席執行官。Townend先生於2001年1月加入本公司，並於2004年7月獲委任為首席商務官。彼於2006年增加了副總經理頭銜。Townend先生於2020年10月擔任首席財務官。Townend先生擁有33年的銀行及租賃業經驗。彼畢業於英國拉夫堡大學，獲得銀行與金融理學士(榮譽)學位。

董事、高級職員及高級管理層

陳靜女士

非執行董事、審計委員會委員、風險委員會委員，48歲。陳女士自2022年4月起擔任非執行董事。

陳女士於2000年4月加入中國銀行，現任中國銀行授信管理部副總經理。出任該職前，她曾於2012年8月至2015年8月間擔任中國銀行濟南分行副行長。陳女士於1997年畢業於中國東北財經大學並獲得金融學士學位，之後於2000年獲該校金融碩士學位。

靳紅舉先生

非執行董事、戰略及預算委員會主席、審計委員會委員，46歲。靳先生自2023年11月起擔任非執行董事。

靳先生於2000年7月加入中國銀行，現任中國銀行股權投資與綜合經營管理部資深經理（自2019年2月起）。靳先生亦為中益善源(北京)科技有限公司及中銀投私募基金管理(北京)有限公司的董事。2012年8月至2019年2月，靳先生曾先後擔任中國銀行山東省濟南市分行副行長、中國銀行山東省分行投資銀行與資產管理部總經理、中國銀行董事會秘書部資深經理。靳先生於2000年7月畢業於中國人民大學並獲得國際會計學士學位，之後於2010年9月畢業於中國中歐國際工商學院並獲得工商管理碩士學位。

李珂女士

非執行董事、薪酬委員會委員、提名委員會委員，47歲。李女士自2023年11月起擔任非執行董事。

李女士於1998年7月加入中國銀行，現任中國銀行人力資源部副總經理（自2023年9月起）。李女士亦為中國銀行(澳大利亞)有限公司、中銀投私募基金管理(北京)有限公司及中銀金融科技有限公司的董事。2021年1月至2023年9月，李女士曾先後擔任中國銀行內控與法律合規部資深內控合規經理、副總經理。李女士於1998年7月畢業於北京大學並獲得法學學士學位，之後於2007年7月獲得北京大學法學碩士學位。

董事、高級職員及高級管理層

劉雲飛女士

非執行董事、風險委員會委員、戰略及預算委員會委員，55歲。劉女士自2024年4月起擔任非執行董事。

劉女士於1991年7月加入中國銀行，現為中國銀行交易銀行部副總經理兼合規官、風險總監(自2020年6月起)。劉女士亦為中國銀行(墨西哥)有限公司董事。2006年1月至2020年6月，劉女士曾先後擔任中國銀行國際結算部助理營運總監和營運總監、公司金融總部營運總監(國際結算)、貿易金融部副總經理及交易銀行部副總經理。劉女士於1991年7月畢業於復旦大學並獲得經濟學學士學位，之後於2004年9月獲得英國華威大學法學碩士學位。

Robert James MARTIN 先生

非執行董事、戰略及預算委員會委員，59歲。Martin先生於1998年7月獲委任為執行董事，並自2024年1月1日起重獲委任為非執行董事。

Martin先生擔任本公司總經理兼首席執行官、執行董事25年，直至2023年12月31日退休。彼於1998年加入本公司，擁有超過35年的飛機及租賃業務經驗，曾就職美國銀行、日本長期信貸銀行和滙豐投資銀行(亞洲)有限公司。Martin先生目前擔任國際運輸飛機貿易協會(ISTAT)董事。Martin先生畢業於英國劍橋大學，取得經濟學碩士學位。

戴德明先生

獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會委員、提名委員會委員，61歲。戴先生自2016年5月起擔任獨立非執行董事。

戴先生自1996年7月起擔任中國人民大學商學院會計系教授。彼亦為中國電力建設集團有限公司(於上海證券交易所上市)、保利發展控股集團股份有限公司(於上海證券交易所上市)、長城證券股份有限公司(於深圳證券交易所上市)及中國再保險(集團)股份有限公司(於聯交所上市)的獨立非執行董事。

董事、高級職員及高級管理層

2008年8月至2014年6月，戴先生為中國中車股份有限公司的獨立非執行董事，並同期兼任該公司審計與風險管理委員會主席。戴先生曾於2011年5月至2016年10月擔任山西太鋼不銹鋼股份有限公司的獨立董事，於2014年9月至2016年8月擔任北京信威科技集團股份有限公司的獨立董事，於2015年9月至2018年5月擔任北京首都開發股份有限公司的獨立董事，於2015年6月至2021年6月擔任海爾智家股份有限公司的獨立董事，於2015年2月至2022年2月擔任浙商銀行股份有限公司的獨立董事，以及於2016年8月至2022年9月擔任中信建投證券股份有限公司的獨立董事。戴先生於2001年10月至2010年9月亦出任中國人民大學商學院會計系主任，1993年7月至1996年6月為該校會計系副教授。

戴先生於1983年7月畢業於中國湖南財經學院工業財務會計專業，取得經濟學學士學位；1986年7月畢業於中國中南財經大學會計學專業，1986年10月取得經濟學碩士學位；1991年6月畢業於中國人民大學會計學專業，取得經濟學博士學位。

付舒拉先生

獨立非執行董事、薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員，68歲。付先生自2011年2月起擔任獨立董事，並於2016年3月續任獨立非執行董事。

1984年至2015年，付先生於中國航空工業集團公司（「中航工業」）擔任多個要職，包括中國航空技術進出口總公司總裁、中國航空技術國際控股有限公司總裁、中航工業副總經濟師、中國航空技術國際控股有限公司董事長、中航發動機控股有限公司董事會主席及中國航空工業經濟技術研究院董事會主席。2019年4月至2023年10月，付先生為碧生源控股有限公司的獨立非執行董事。付先生於1984年7月畢業於中國西北工業大學，取得航空發動機設計碩士學位。

董事、高級職員及高級管理層

Antony Nigel TYLER先生

獨立非執行董事、風險委員會主席、審計委員會委員、戰略及預算委員會委員，68歲。Tyler先生自2016年5月起擔任獨立非執行董事。

Tyler先生從2011年7月1日至2016年9月為國際航空運輸協會（「IATA」）會長兼行政總裁。加入IATA之前，Tyler先生於1996年12月至2011年3月為國泰航空有限公司的執行董事及於2007年7月至2011年3月為行政總裁。Tyler先生於1996年12月至2008年9月為香港飛機工程有限公司的非執行董事及於2008年1月至2011年3月為太古股份有限公司的執行董事。Tyler先生亦曾為IATA理事會成員，2009年6月至2010年6月出任理事會主席。Tyler先生目前是龐巴迪公司（於多倫多證券交易所上市）、Trans Maldivian Airways (Pvt) Ltd.及澳洲航空有限公司（於澳大利亞證券交易所上市）的獨立非執行董事。Tyler先生於1977年7月畢業於英國牛津大學，取得法學學位。

楊賢博士

獨立非執行董事、提名委員會委員、戰略及預算委員會委員，70歲。楊博士自2016年12月起擔任獨立非執行董事。

楊博士為亞洲金融與經濟研究局名譽主席（就職）、新加坡國立大學商學院名譽教授、中國深圳南方科技大學長江學者兼客座教授。

楊博士於2013年至2023年曾擔任亞洲金融與經濟研究局主席。彼亦於2008年6月至2023年6月擔任新加坡國立大學商學院金融及戰略管理學李棕傑出講座教授（Stephen Riady Distinguished Professor）。彼於2008年6月至2019年6月擔任新加坡國立大學商學院院長。加入新加坡國立大學之前，彼執教於美國紐約大學斯特恩商學院，擔任亞伯拉罕·克拉斯諾夫特聘教授（the Abraham Krasnoff Professor），專注於全球商業、經濟及管理領域，並任紐約大學中國研究院院長。彼於1988年至1999年執教於美國密歇根大學，1983年至1988年執教於加拿大阿爾伯塔大學。

楊教授在頂級學術期刊上廣泛發表文章，內容涵蓋金融、經濟、戰略及國際商務等主題，擁有超過30,400次引用。彼於2018年獲頒新加坡公共管理銀獎、2013年獲美國管理學會頒發的歐文卓越教育家獎，並當選為國際商務學會院士。

董事、高級職員及高級管理層

楊博士曾任新加坡經濟戰略委員會委員(2009年)、新加坡社會科學研究理事會委員(2016年至2018年)及新加坡金融管理局金融研究理事會委員(2010年至2013年)。

楊博士現為台灣「中央研究院」經濟研究所顧問委員會委員。彼亦於2018年至2022年任康威醫療股份有限公司(Healthway Medical Corporation Ltd)顧問委員會委員。

楊博士於1979年獲得西安大略大學經濟及數學學士學位，並於1981年及1984年分別獲得芝加哥大學商學院工商管理碩士及博士學位。

高級管理層

Steven Matthew TOWNEND先生

請參閱其於第33頁的個人履歷。

吳建光先生

首席財務官，59歲。吳建光先生於2022年11月加入本公司，並於2024年1月獲委任為首席財務官。彼目前分管財務規劃與分析、財務控制、會計與報告、稅務、資金和結算部門。吳先生擁有超過32年的銀行經驗。加入本公司之前，吳先生曾任中國銀行總行財務管理部總經理。彼畢業於中國社會科學院研究生院，獲經濟學碩士學位。

Thomas CHANDLER先生

首席運營官，49歲。Chandler先生於2023年1月加入本公司，並於2023年7月獲委任為首席運營官。彼目前分管法律與交易管理、合規與保險、技術、採購和信息技術部門。Chandler先生在飛機租賃、融資及採購方面擁有逾25年經驗，並曾在法律、銀行及航空領域工作。加入本公司前，彼為途易集團的機隊及資產管理總裁。Chandler先生畢業於英國斯旺西大學，取得歷史學(榮譽)學士學位。彼亦於英國西英格蘭大學取得法律及法律實務研究生文憑。

董事、高級職員及高級管理層

鄧磊先生

首席商務官(亞太及中東地區)，47歲。鄧先生於2019年11月加入本公司。彼分管亞太及中東地區的所有創收業務。彼於1998年7月加入中國銀行，先後擔任多個職務，包括於上海分行擔任全球市場部總經理及於總行擔任投資銀行與資產管理部主管。加入本公司之前，鄧先生擔任中國銀行新加坡分行行長助理。鄧先生於1998年畢業於上海大學，獲得國際金融學士學位，並於2005年畢業於香港大學，獲得工商管理碩士學位。

Paul KENT先生

首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)，49歲。Kent先生於2020年6月加入本公司。彼常駐倫敦，分管歐洲、美洲及非洲地區的所有創收業務。Kent先生擁有超過25年的金融及租賃業經驗。彼最初在花旗銀行工作9年，後來作為領導成員之一創辦了新的航空業資產管理平台Doric。隨後，彼參與領導成立Amedeo，並作為主要股東負責管理該公司所有商業活動，包括飛機租賃和出售、融資和投資、製造商關係以及公司主要飛機訂單。Kent先生畢業於英國劍橋大學，獲得管理學文學碩士(榮譽)學位。

公司秘書

林子源先生

公司秘書，41歲。林先生於2014年11月加入本公司，並於2023年4月28日出任本公司公司秘書兼授權代表。林先生於2011年7月獲得新加坡最高法院律師執業資格。於2019年7月至2023年4月，彼任職於本公司營收團隊。林先生於2006年畢業於新加坡國立大學，取得法律學士學位。

企業管治報告

企業管治政策

本公司致力於以高標準的企業道德、操守、透明度及問責制度提升股東價值。企業管治政策旨在為本公司董事、高級職員及員工提供指引，維持良好的企業管治和內部控制以及避免利益衝突。本公司嚴格遵守香港和新加坡的相關法律法規、組建文件以及包括證監會及聯交所在內的監管機構發佈的規則及指引。本公司不時根據以上法律法規、規則及指引審查企業管治實踐。

截至2023年12月31日止年度，本公司採納和遵守企業管治守則所載原則及所有適用的守則條文。本公司將繼續維持良好的企業管治標準及流程，以保障信息披露的完整性、透明度及質量。本報告對本公司截至2023年12月31日止年度所採納和遵守的企業管治實踐予以詳述。

企業管治實踐

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第A.2.1條所列的職能。

董事會已審查本公司的企業管治政策及實踐、董事及高級管理層成員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管要求方面的政策及實踐、董事及僱員遵守買賣政策的情況，以及本公司遵守上市規則附錄C1及本企業管治報告所作披露的情況。

組建文件

組建文件為載列股東、董事會、董事會委員會及首席執行官權利及責任等相關重要資訊的企業管治文件。組建文件亦對股東大會及董事會會議的流程作出相應規定。自2016年5月12日採納於上市日期生效的本公司組建文件以來，該組建文件並無任何變動。最新版本的組建文件可於本公司網站及聯交所網站查閱。

企業管治報告

股東權利

持有本公司有表決權股份總數不少於10%的股東有權提請董事會召開股東大會。會議主題須於相關提請中列明，並提交本公司註冊辦事處。詳細規定及程序載於本公司網站企業管治部分。

有意向董事會質詢或在股東大會上提出議案的股東須遵守本公司網站企業管治部分所載的要求及程序。

倘若股東有意在股東大會上提名退任董事以外的人士參選董事，需要在發出股東大會通知（包括該日）的7天之內，向本公司的註冊辦事處提交書面提名。提名候選人競選董事的程序載於本公司網站企業管治部分。

股東大會

本公司須根據上市規則、新加坡公司法(1967年)、組建文件及其他相關及適用法律法規的要求尋求股東批准。

本公司須每年召開股東週年大會，處理若干常規事務，包括(a)宣派股息；(b)省覽及採納財務報表、董事聲明、審計師報告及須隨附於財務報表的其他文件；(c)委任或重選董事以填補因於大會上輪值告退或其他原因而產生的空缺；(d)委任或續聘審計師；(e)確定審計師薪酬或有關薪酬的計算方式；(f)根據組建文件第81條和/或第82條確定對董事的擬議薪酬；(g)向董事授予任何授權或權限以配發和發行股份或授出股份期權或發行可轉換成股份的認股權證或以其他方式處置佔不超過當時已發行股份總數和根據組建文件第54(h)條購回的股份數量的20%(或指定證券交易所規則和條例可能不時指定的其他百分比)的股份；及(h)向董事授出任何授權或權限以購回股份。本公司可在股東週年大會上處理常規事務以外的其他事務。

本公司於2023年5月30日舉行2023年股東週年大會。

企業管治報告

董事會及管理層的職責

本公司由董事會管理，董事會負責本公司的戰略領導及控制。董事會與管理層的職責之間有著清晰的劃分。董事會負責提供高層指導及有效監督管理，職責包括以下內容：

- 制訂本公司的長遠策略，並監督其實施
- 審核及批准本公司的業務規劃和年度預算
- 審查營運及財務表現
- 審查和批准中期及年度業績及業績公告
- 制定股息政策
- 審查和監督本公司的風險管理及內部控制
- 批准委任董事加入董事會
- 批准薪酬及福利計劃
- 監督本公司的環境、社會及管治策略和報告
- 確保良好的企業管治和有效的合規管理

董事會授權管理層執行董事會批准的戰略，管理層則負責實現本公司制定的目標。管理層負責本公司的日常營運，並向董事會報告。董事會制訂了書面指引，對管理層在代表本公司作出決定或簽署協議前應向董事會匯報，並須事先獲得董事會批准的相關事項作出了明確的規定。董事會每年審核授權及指引。

企業管治報告

董事長及首席執行官

本公司的政策是，本公司的董事長及首席執行官職位由分工明確的不同人員擔任。鑒於董事長一職現時出現空缺，副董事長將臨時履行董事長之職務及職責，直至委任新的董事長為止。

董事長負責領導董事會，確保董事會有效運作、履行職責，為本公司的最大利益服務。董事長尤其應負責：

- 制定董事會議程，計及採納其他董事的提案，將其納入董事會議程
- 確保所有董事均可聽取董事會會議議題
- 確保所有董事及時獲取充分資訊，而有關資訊需準確清晰、完整可靠
- 確保董事會及時討論所有重要及合適的事項
- 領導董事會為本公司確立良好的企業管治制度及流程
- 引導董事會對相關議題作出有效及有建設性的審議
- 鼓勵非執行董事有效參與本公司的事務，提倡公開、積極討論的文化氛圍，確保執行董事與非執行董事之間保持建設性的關係

本公司的總經理兼首席執行官負責執行董事會制定的戰略，領導本公司日常營運順利開展，以達到本公司的財務及營運目標。

董事會構成

截至2024年4月19日，董事會由六名非執行董事、四名獨立非執行董事及一名執行董事組成。彼等的履歷詳情載於本年報第33至38頁。董事名單載於本年報第55頁。

董事會成員之間概無財務、業務、家庭或其他重大/相關關係。

企業管治報告

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，該政策已於2022年12月由提名委員會及董事會審閱，並於2023年12月由提名委員會進一步審閱。

本公司贊同董事會應具備適合本公司業務且均衡的技能、經驗及多元化觀點的原則。

為使董事會成員具備多元化的視野，本公司在決定董事會成員的委任及續任時考慮多項因素。有關因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、地區、專業經驗、技能、知識、任期、監管要求及本公司主要股東的合法權益。儘管如此，董事會的所有委任均以候選人的專長為依據，根據董事會整體所需的技能及經驗，並考慮上述多元化因素。

本公司致力實現董事會及員工的性別多元化。本公司的目標是維持董事會至少有兩名女性董事及女性員工比例至少為45%。

提名委員會檢討下列事宜，以確保在考慮本公司的政策及目標的前提下充分考慮董事會及管理層繼任計劃：

- 董事會及高級管理層的領導力審查及繼任計劃
- 審閱董事會及董事會委員會的評估報告
- 審閱董事會多元化政策及董事會提名政策，包括董事會多元化政策的實施及成效
- 在下屆股東週年大會上的董事輪值及重選

定期審查可確保我們的政策及程序與本公司的企業策略及業務需求相輔相成，並反映當前的監管規定及良好的企業管治常規。

截至2023年12月31日止年度，我們的女性董事人數達到三名，超出董事會性別多元化目標。我們亦保持多元化的員工隊伍，男女員工比例相等，這一比例在2023年保持相對穩定。截至2023年12月31日，女性員工人數佔管理團隊(包括高級管理層和部門主管)26%、佔員工總人數50%。這使我們領先於目標，我們來年將繼續專注於員工隊伍多元化方面的工作。更多信息在本公司的環境、社會及管治報告中呈報。

企業管治報告

董事會提名政策

本公司已採納董事會提名政策，該政策已於2022年12月由提名委員會及董事會審閱，並於2023年12月由提名委員會進一步審閱。

董事會提名政策載列提名及委任董事的標準及程序，以確保董事會應本公司業務需要均衡地具備適當技能、經驗及多元化視野；所有委任屬公平、審慎及透明；擁有正式的委任程序及有序委任董事會繼任人選。

整個董事會最終負責董事的甄選及委任。在決定董事會成員的委任及續任時，提名委員會及董事會須考慮所有相關因素，包括但不限於以下各項：

- 專業知識及技能：候選人應具備國際業務經驗，並在其專業領域取得成就及經驗，最好在航空或金融或與本公司業務相關的其他領域。
- 與董事會互補的特質：考慮到董事會的現有架構、規模、多元化概況及才能組合以及董事會的需要，候選人應具備補充及擴展董事會整體技能、經驗及專業知識的特質。
- 時間投入：候選人應能投入足夠時間及精力有效履行董事職責，包括投入足夠時間準備及參與會議(現場)、培訓及其他董事會活動。
- 個人特質：候選人應為有誠信、聲譽良好及高專業水平的人士。
- 獨立性：董事會應確保董事會可獲得獨立觀點及意見，並確保董事會具有很強的獨立性。
- 多元化：董事會應考慮本公司董事會多元化政策所載的因素。

企業管治報告

提名委員會應至少每年審查(a)董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何擬向董事會作出的變動提出建議，以配合本公司的企業策略；(b)董事須投入的時間及作出的貢獻；及(c)董事會可否獲得獨立觀點及意見，以及董事會是否具有很強獨立性。在此過程中，提名委員會已審閱年度董事會評估的結論(該評估收集董事會及各董事會委員會的成員對董事會組成、獨立性、程序及問責性等方面的反饋)，並考慮必要時採取進一步行動。提名委員會亦應每年對每名獨立非執行董事的獨立性進行評估，並獲得每名獨立非執行董事的獨立性書面確認。

提名委員會應至少每年重檢董事會提名政策，以確保其配合本公司的企業策略及業務需要，並反映當前的監管規定及良好的企業管治常規。提名委員會將於2024年的下一次會議上對董事會提名政策進行審閱。

於本年報發佈之前及前任董事長劉金於2024年3月27日辭任之前，經提名委員會進行年度評估，董事會認為董事會當前的結構、規模及組成是適當的，能夠對管理實務發揮平衡且獨立的監督職能，對本公司企業戰略起到補充作用。

獨立非執行董事

截至2023年12月31日止年度，董事會始終符合上市規則第3.10條的規定。

各獨立非執行董事均已就其獨立性作出年度確認。本公司認為，各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並繼續保持獨立性。

企業管治報告

董事會及董事會委員會組成的變動

自2023年1月1日至2024年4月19日(即本年報的批准日)，董事會及董事會委員會成員變更情況如下：

生效日期	董事	變更
2023年2月3日	陳懷宇	辭任非執行董事、董事長及提名委員會主席
2023年4月24日	劉金	獲委任為非執行董事、董事長及提名委員會主席
2023年11月16日	董宗林	辭任非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員
2023年11月16日	魏晗光	辭任非執行董事、提名委員會委員及薪酬委員會委員
2023年11月16日	靳紅舉	獲委任為非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員
2023年11月16日	李珂	獲委任為非執行董事、提名委員會委員及薪酬委員會委員
2024年1月1日	Robert Martin	由執行董事重獲委任為非執行董事
2024年1月1日	Steven Townend	獲委任為執行董事及戰略及預算委員會委員
2024年3月27日	劉金	辭任非執行董事、董事長及提名委員會主席
2024年4月15日	王曉	辭任非執行董事、風險委員會委員、戰略及預算委員會委員
2024年4月16日	張曉路	由執行董事重獲委任為非執行董事
2024年4月16日	劉雲飛	獲委任為非執行董事、風險委員會委員、戰略及預算委員會委員

除上文所披露者外，自2023年1月1日至2024年4月19日(即本年報的批准日)，董事會及董事會委員會構成無其他變更。

企業管治報告

根據上市規則第3.09D條，於2024年1月1日獲委任為執行董事的Steven Townend及於2024年4月16日獲委任為非執行董事的劉雲飛，已分別於2023年11月24日和2024年4月8日就上市規則適用於其作為上市發行人董事的規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能帶來的後果，取得本公司外部法律顧問的法律意見，並已確認其了解其作為上市發行人董事的責任。

董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，董事於本公司2023年9月26日發佈2023年中期報告後至2024年4月19日(即本年報的批准日)，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)及(g)段所須披露的資料變動如下：

靳紅舉先生，本公司非執行董事，自2024年1月24日起不再擔任中銀富登村鎮銀行股份有限公司董事。

李珂女士，本公司非執行董事，獲委任為中銀金融科技有限公司董事，自2023年11月10日起生效。

戴德明先生，本公司獨立非執行董事，獲委任為中國再保險(集團)股份有限公司獨立非執行董事，自2023年8月29日起生效，於2023年10月通知本公司。

付舒拉先生，本公司獨立非執行董事，自2023年10月31日起不再擔任碧生源控股有限公司獨立非執行董事。

楊賢博士，本公司獨立非執行董事，自2023年8月8日起為中國深圳南方科技大學長江學者及客座教授，於2024年1月通知本公司。

Robert MARTIN先生，本公司非執行董事，獲委任為國際運輸飛機貿易協會(ISTAT)董事，自2024年3月6日起生效。

董事委任及重選

本公司全體現任非執行董事及獨立非執行董事的固定任期均約為兩到三年，正式委任函中已列明其獲得委任的主要條款及條件。根據組建文件第97條，董事會年內委任的董事的任期應至本公司下屆股東週年大會為止，並且有資格在該等會議上參與重選。因此，Steven Townend先生、靳紅舉先生、李珂女士及劉雲飛女士的任期將於即將舉行的股東週年大會上屆滿。Steven Townend先生、靳紅舉先生、李珂女士及劉雲飛女士均符合資格膺選連任並均願意連任。

企業管治報告

此外，根據組建文件第90條及企業管治守則第B.2.2條，每次召開股東週年大會時，現任三分之一的董事(或者，如果董事數目並非三的倍數，則應為不少於且最接近三分之一的數目)須輪席退任，且各董事(包括指定任期的董事)須至少每三年輪值退任一次。因此，陳靜女士、Robert Martin先生、戴德明先生及Antony Tyler先生各自將於即將舉行的股東週年大會上因輪值而退任。陳靜女士、Robert Martin先生、戴德明先生及Antony Tyler先生均符合資格膺選連任並均願意連任。

董事會會議流程及出席情況

根據企業管治守則，本公司於截至2023年12月31日止年度舉行了四次董事會會議。一般而言，各年度的定期會議計劃由董事會安排並批准，臨時會議根據實際情況召開。定期董事會會議的正式通知應至少提前14天發送至全體董事，董事會議程及會議材料應至少提前3天發送至全體董事，供其審閱。

董事長及首席執行官經與其他董事會成員及高級管理層協商後批准董事會會議的議程。此外，為了便於公開坦誠交流，董事長應在其他董事及高級管理層避席的情況下與獨立非執行董事進行會面，每年應至少進行一次會面。

董事會會議的設立旨在鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論和積極參與。董事會決定在董事會會議上以投票方式作出，輔以休會期間的書面傳簽決議。

董事會會議議程通常包括：

- 提呈審批文件以獲得董事會批准
- 提呈討論文件及送閱文件
- 各董事會委員會主席報告自上次董事會會議以來的未盡事宜
- 首席執行官作管理層報告，提供自上次董事會會議以來的最新公司業績，並就業務環境的變化及其對預算和長期規劃的影響進行說明
- 提出新舉措及新想法
- 任何利益申報

企業管治報告

培訓及專業發展

截至2023年12月31日止年度，每名董事均已接受持續的專業發展培訓，包括本公司外部法律顧問提供的培訓。該等培訓涵蓋與董事職責相關的主題，包括企業管治、監管更新及反腐敗。彼等亦通過參加研討會及會議以及/或閱讀有關金融、商業、經濟、法律、法規及業務的材料及時了解有關其董事職責的事項。本公司為全體董事提供獲得持續專業發展的機會，費用由本公司承擔，以幫助各董事發展和更新知識技能。各董事已向本公司提供他們所接受培訓的記錄。

截至2023年12月31日止年度，董事參加董事會及其下設委員會會議、持續專業發展培訓以及其他事項的詳情如下：

企業管治報告

	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	戰略及預算委員會	2023年股東週年大會	持續專業發展
舉行會議	4	4	1	1	4	3	1	
出席會議 (附註10)								
非執行董事								
劉金 (附註1)	3/3			1			1	A, B
陳靜	4	3			3		1	A, B
董宗林 (附註2)	3/3	2/3				1/2	1	A, B
靳紅舉 (附註3)	1/1	0/1				1/1	不適用	A, B
魏晗光 (附註4)	3/3		1	不適用			1	A, B
李珂 (附註5)	1/1		不適用	1			不適用	A, B
王曉 (附註6)	2				3	2	1	A, B
陳懷宇 (附註7)	不適用			不適用			不適用	不適用
執行董事								
Robert James Martin (附註8)	4					2	1	A, B
張曉路 (附註9)	4					3	1	A, B
獨立非執行董事								
戴德明	4	4	1	1			1	A, B
付舒拉	4	4	1	1			1	A, B
Antony Nigel Tyler	4	4			4	3	1	A, B
楊賢	4			1		1	1	A, B
平均出席率	95%	85%	100%	100%	83%	72%		

附註:

- 劉金先生於2023年4月24日獲委任為非執行董事、董事長及提名委員會主席。劉先生於2024年3月27日辭去該等職務。
 - 董宗林先生於2023年11月16日辭任非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員。
 - 靳紅舉先生於2023年11月16日獲委任為非執行董事、戰略及預算委員會主席及審計委員會委員。
 - 魏晗光女士於2023年11月16日辭任非執行董事、提名委員會委員及薪酬委員會委員。
 - 李珂女士於2023年11月16日獲委任為非執行董事、提名委員會委員及薪酬委員會委員。
 - 王曉先生於2024年4月15日辭任非執行董事、風險委員會委員、戰略及預算委員會委員。劉雲飛女士於2024年4月16日獲委任，故未反映於此表。
 - 陳懷宇先生於2023年2月3日辭任非執行董事、董事長及提名委員會主席。
 - Robert James Martin先生於2023年12月31日自總經理兼首席執行官之執行高管職務退休，並於2024年1月1日重獲委任為非執行董事。Steven Matthew Townend先生於2024年1月1日獲委任，故未反映於此表。
 - 張曉路女士於2024年4月16日重獲委任為非執行董事。
 - 由於其他公務安排，部分董事未出席若干董事會或董事會委員會會議。
- A: 參加簡報會及/或培訓課程。
B: 閱讀文章、期刊、報章及/或其他材料。

企業管治報告

董事會對風險管理和內部控制的監督

董事會負責建立、維護風險管理和內部控制系統並審查其有效性。審計委員會代表董事會監督風險管理和內部控制系統的設立及維護，並審查其有效性。

風險管理和內部控制系統的目標是管理風險以期實現業務目標，而非消除風險，且僅可就錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

良好的企業管治始於公司文化。公司文化比任何流程、政策和程序都更為重要。本公司一直以來堅持以誠信為本，誠實守信的企業文化始於董事會和高級管理層，自上而下傳遞至所有的員工、客戶、供應商和合作夥伴。本公司向所有新員工提供行為守則，所有員工均須認真閱讀行為守則，並至少每年確認自己的合規情況。本公司亦向所有員工提供有關合規性及道德標準的定期培訓。

本公司亦致力於發展和維持高度的專業水準。本公司為員工提供職業發展及培訓機會。各部門均已制定相關政策和流程，並定期更新、定期審查，確保控制系統有效運行。本公司鼓勵自我報告任何控制缺陷，部門主管負責每月就控制問題向本公司的內部控制委員會（「內部控制委員會」）作出報告，以供討論及採取行動。

在追求實現業務目標的同時，董事會及管理層均有責任識別及分析實現業務目標的潛在風險，並就如何監控、評估、管理和緩釋相關風險作出決策。每位員工都應當把風險管理和內部控制作為日常責任。而本公司也圍繞風險管理和內部控制設立了明確的組織架構。在董事會層面，審計委員會及風險委員會獲董事會授權定期向董事會報告並就董事會的行動提出建議。在管理層層面，風險管理委員會及內部控制委員會負責對本公司的日常管理相關事項進行主要監管。

本公司主要通過遵守各項政策和程序維護日常的控制環境。各部門的政策及流程都會對該部門負責的關鍵程序作出詳細描述，這些程序可能包括明確的審批程序、驗證、審查和職能劃分。內部審計部負責審查各項政策的合規情況。本公司為運營、財務及合規相關情況的識別、記錄、驗證及報告制定了有效的流程和程序。

企業管治報告

本公司的企業管治手冊載列公司內幕消息披露政策，其中包含關於保護機密資料以及處理和傳播內幕消息的指引。本公司建立了識別、控制及申報包括業務、安全、法律、財務、環境及聲譽風險在內的主要風險的制度和程序。董事會在各委員會和高級管理層的協助下監控該類風險敞口。

本公司每年評估其風險管理和內部控制系統的有效性，覆蓋所有的重大控制，包括財務、運營、合規控制及風險管理。由本公司內部審計部統籌評估工作，在管理層及各業務部門進行自我評估以及管理層確認相關制度的有效性之後，內部審計部對評估過程和結果進行獨立檢查及其他後續評估工作。評估亦考慮本公司會計、財務報告及內部審計職能方面的資源、員工資質和經驗以及培訓是否充分。2023年的評估結果已向審計委員會及董事會報告，確認本公司的風險管理和內部控制系統為有效及完善。

內部審計

本公司設立內部審計部，定期對主要風險領域進行獨立審查，並對本公司會計、財務及運營程序的合規情況進行監控。

內部審計部協助審計委員會對本集團風險管理和內部控制系統的充分性及有效性進行分析及獨立評估。審計委員會每年對根據風險評估方法制定的內部審計計劃進行討論和審批。除議定的年度工作外，內部審計部亦需要根據情況展開特別審計。審計主管可直接聯絡審計委員會。審計報告須發予審計委員會，並提交總經理兼首席執行官、主管的高級管理層以及被審計部門的相關管理層。主要審計結果摘要及建議以及整改計劃的執行情況須定期呈報審計委員會。為評估本集團風險管理和內部控制系統的充分性及有效性，董事會和審計委員會積極監控內部審計部提交的調查結果所發現的問題數量及嚴重性，以及有關部門的整改情況。

企業管治報告

董事就財務報表作出的責任聲明

以下聲明應與審計師報告內的審計師責任聲明一併閱讀。該聲明旨在區分董事與審計師對財務報表的責任。

董事負責根據新加坡公司法(1967年)條文、香港公司條例、國際財務報告準則及上市規則的適用披露規定，編製能真實、公允地反映經營成果的合併財務報表。此外，董事負責制定和維護內部會計控制系統，為資產免於未經授權使用或處置造成的虧損提供合理保障；並確保交易已獲適當授權並且記錄得當，以編製真實公允的財務報表、維持資產的問責性。

各董事均認為在編製財務報表的過程中，本公司已採取合理的會計政策，並由合理的判斷及評估支持，始終遵守其認為適用的所有會計準則。就董事所知，並無任何可能對本公司的持續經營能力產生重大不利影響的重大不確定事件或情況。

董事會授權

首席執行官負責本公司的日常管理及實施經董事會批准的戰略及目標。本公司對首席執行官的權力作出了明確指引及指示，特別是對首席執行官代表本公司作出承諾前須向董事會報告或事先獲得董事會批准的情況。此外，本公司的管理委員會經董事會明確授權可批准符合特定標準的新交易。本公司設立了健全完善的委員會及內部管治框架來管理日常業務。

董事會委員會

董事會下設五個常設委員會，協助履行董事會的職責，分別是審計委員會、提名委員會、薪酬委員會、風險委員會和戰略及預算委員會。此外，由全體獨立非執行董事組成的獨立董事委員會將在必要時審查、批准和監督包括持續關連交易在內的關連交易。

企業管治報告

各董事會委員會均有明確的職權範圍，並在其職權範圍內向董事會就相關事項提出建議，或適時根據董事會授予的權力作出決策。此外，董事會及各董事會委員會每年評估和審查其工作流程及有效性，以確定需要改進的地方。

有關董事會及各董事會委員會的組成、各董事會委員會的角色及職能、審計委員會、薪酬委員會和提名委員會的職權範圍，以及股東提名候選人參選董事的程序詳情，可於本公司網站上查閱。

下表載列截至2024年4月19日(即本年報的批准日)各董事會委員會的主席及成員：

董事	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會 (附注)	風險委員會	戰略及 預算委員會
張曉路女士					M
Steven Matthew Townend先生					M
陳靜女士	M			M	
靳紅舉先生	M				C
李珂女士		M	M		
劉雲飛女士				M	M
Robert James Martin 先生					M
戴德明先生	C	M	M		
付舒拉先生	M	C	M		
Antony Nigel Tyler 先生	M			C	M
楊賢博士			M		M

註釋：

C 代表委員會主席

M 代表委員會成員

附注：提名委員會主席一職目前空缺，本公司將根據上市規則第3.27A條規定，在合理可行的情況下盡快委任新的提名委員會主席。當新的提名委員會主席獲委任時，本公司將會發佈公告。

企業管治報告

審計委員會

審計委員會由五名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

審計委員會的主要職責包括審查以下各項：

- 本公司財務報表及財務報告過程的完整、準確及公正程度
- 本公司重大會計政策及實務
- 本公司財務報告系統、風險管理和內部控制系統
- 與本公司外部審計師的關係、其聘用及薪酬
- 本公司內部審計職能的有效性

審計委員會在截至2023年12月31日止年度舉行了四次會議，主要工作包括：

- 審查及提議董事會批准本公司截至2022年12月31日止年度的包括財務報表在內的全年業績公告
- 審查及提議董事會批准本公司截至2023年6月30日止六個月期間的包括財務報表在內的中期業績公告
- 提議董事會批准本公司外部審計師的續聘和薪酬，審查和批准外部審計計劃及外部審計報告，並監督外部審計師的獨立性和客觀性
- 審查和批准2024年內部審計預算，並審查本公司內部審計職能的有效性
- 審查本公司風險管理和內部控制系統的有效性

企業管治報告

提名委員會

提名委員會由四名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。提名委員會主席一職目前空缺，本公司將根據上市規則第3.27A條規定，在合理可行的情況下盡快委任新的提名委員會主席。當新的提名委員會主席獲委任時，本公司將會發佈公告。

提名委員會的主要職責包括審核以下事項：

- 董事、董事會委員會成員及高級管理層的遴選及提名
- 董事會及董事會委員會的架構、規模和構成
- 董事會及董事會委員會的有效性

提名委員會在截至2023年12月31日止年度舉行了一次會議，並輔以書面傳簽決議，其主要工作包括：

- 審查三名非執行董事的任命並向董事會作出推薦
- 在現任高管退休或晉升後，就本公司任命首席營運官、首席財務官及總經理兼首席執行官之繼任計劃的實施進行審查並向董事會提出建議
- 對董事會的規模及架構作出年度重審
- 對董事會及董事會委員會的工作作出年度評估
- 對獨立非執行董事的獨立性作出評估
- 審查及更新提名政策及董事會多元化政策，包括設定董事會性別多元化的數字目標及時間
- 審查提名委員會的職權範圍

企業管治報告

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成(如上表所示)，多數成員為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括：

- 審查本公司所有董事及高級管理層薪酬的政策及結構，並就政策及結構向董事會提出建議
- 經董事會授權，釐定執行董事或高級管理層成員的薪酬
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬
- 參考董事會的目標，審核並批准管理層的薪酬建議

薪酬委員會在截至2023年12月31日止年度舉行了一次會議，其主要工作包括：

- 向戰略及預算委員會及董事會提供有關本公司2024年人事費用預算的資料
- 根據本公司激勵計劃審查獎金池及就此向董事會提議以供批准
- 向董事會提議執行董事和高級管理層的薪酬漲幅和酌情獎金額度以供批准
- 根據同業市場基準評估薪酬競爭力
- 就新任高管及非執行董事的薪酬及聘用條款提出建議
- 審查薪酬委員會的職權範圍

概無董事參與任何有關其本身薪酬的討論。有關董事及高級管理層薪酬的全部詳情載於財務報表附註10。

企業管治報告

風險委員會

風險委員會由三名成員組成(如上表所示)。風險委員會的主要職責包括：

- 定期審查本公司業務中的風險因素，包括但不限於客戶信用、飛機資產及組合風險、現金流量、流動性、對沖及融資風險、採購及技術風險，以及企業風險事宜
- 定期與管理層審視新風險及剛出現的風險，並指導採取措施緩釋該等風險
- 審視部門資源、政策及程序的充分性，緩釋當前及未來潛在的風險
- 監督本公司的環境、社會及管治策略及報告
- 就上述事項向董事會提交定期報告
- 經董事會授權批准其他事宜

風險委員會在截至2023年12月31日止年度舉行了四次會議，其主要工作包括：

- 對本公司的整體風險狀況進行季度審查，包括資產組合信用品質和收款狀況、流動性風險管理、地緣政治風險因素、影響整體商業航空業的風險因素以及企業風險事宜
- 對技術和採購的風險因素進行季度審查
- 審查公司稅、保險和供應商風險管理事宜
- 審查本公司的環境、社會及管治目標

企業管治報告

戰略及預算委員會

戰略及預算委員會由七名成員組成(如上表所示)。戰略及預算委員會的主要職責包括：

- 指導管理層制定本公司的中長期戰略計劃，提交董事會批准
- 審查本公司制定戰略的相關流程，確保將各項備選方案納入考慮範圍
- 審查年度預算，並提交董事會批准，並根據預算目標監督績效
- 審查和監督本公司的業務計劃及財務預算
- 制定公司目標

戰略及預算委員會在截至2023年12月31日止年度舉行了三次會議，其主要工作包括：

- 考慮和建議董事會批准2022年全年末期股息
- 考慮和建議董事會批准截至2023年6月30日止六個月期間的中期股息
- 審查並向董事會匯報與本公司業務相關的市場狀況及機遇的發展，包括租賃及購機回租市場發展以及飛機採購相關發展
- 審查和建議董事會批准2024年預算及2024年公司平衡記分卡
- 審查和建議董事會批准本公司2022年公司平衡記分卡結果及本公司短期及長期激勵計劃的若干指標

管理層架構

本公司亦已制定明確的管治框架，以管理日常業務，其中包括以下管理委員會：

- **管理委員會**經董事會授權，可對符合若干要求的交易(包括租賃及租賃展期、購機回租、銷售、貸款及債券融資、對沖、變更飛機規格和其他採購事項，以及一般行政事宜)作出決策。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。該委員會成員包括高級管理層的五名成員及首席風險官。

企業管治報告

- **風險管理委員會**負責對影響本公司資產負債表的風險因素(包括資產/信用風險及負債風險事宜)進行持續及前瞻性審查。該委員會也對外部經營環境的變化及實施收益計劃對資產組合的影響進行審查。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **運營委員會**對執行本公司飛機購置、租賃及銷售交易提供指導，並參與本公司自有及代管飛機組合的日常管理。該委員會的成員包括法律及交易管理、風險、技術、採購、航空公司租賃及銷售以及飛機銷售部門的主管。該委員會由首席運營官擔任主席。
- **財務委員會**負責監督和協調會計與報告、財務控制、財務規劃與分析、稅務、風險、飛機銷售、資金、結算及投資者關係部門主管之間的事宜，涉及融資需求、可能影響收款的風險問題、飛機出售以及預算等。該委員會由首席財務官擔任主席。
- **資金委員會**就制定債務到期及資本支出的融資策略，以及管理整體融資成本提供指導。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **收益委員會**負責為新的租賃及銷售活動進行指導和規劃，並就潛在交易對面向客戶的航空公司租賃及銷售團隊及飛機銷售團隊提供指導。特定範圍以外的議案，須獲得收益委員會的批准。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **投資委員會**審查本公司飛機及其他資產組合的整體投資及撤資策略。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **銷售委員會**就與本公司飛機銷售業務相關的所有事宜提供指導，包括評估銷售策略及監控飛機銷售的外部市場狀況。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **採購委員會**負責審查與飛機採購策略、資本支出儲備及飛機交付有關的所有事項。該委員會監督飛機交付狀態以及訂單飛機出租的任何延誤及其對公司的影響。該委員會由首席運營官擔任主席。
- **內部控制委員會**負責監督內部流程和程序的合規情況，並對需要改進的地方提供建議。該委員會負責監督本公司的欺詐風險管理、反賄賂及制裁政策，並對影響本公司業務的新監管要求或其他合規問題進行評估。該委員會由總法律顧問擔任主席。

企業管治報告

- **披露委員會**根據上市規則監督和批准在聯交所進行的所有披露。該委員會負責監督本公司的披露事宜及與本公司內幕消息相關的政策及流程。該委員會由總經理兼首席執行官擔任主席。
- **環境、社會及管治委員會**推動本公司的ESG計劃，在管理層層面審查及監督本公司的ESG承諾、目標及報告責任。該委員會由首席運營官擔任主席。

本公司各部門內部制定了具體的政策及程序，各部門主管亦獲發明確的授權書，並對授權書定期進行適當的審查、修訂及再審批，以進一步強化本公司的整體風險管理制度。

董事及高級職員責任保險政策

本公司對董事及高級職員可能面對的法律訴訟提供了適當的保險。

公司秘書

公司秘書為本公司的全職員工，於新加坡辦公，由董事會委任。公司秘書負責協助董事會的流程和促進董事會成員、股東與管理層之間的溝通。在截至2023年12月31日止年度，公司秘書接受了充分的專業培訓以更新其技能和知識，符合上市規則第3.29條的規定。

董事證券交易

本公司制定和實施了買賣政策，管理董事買賣本公司證券。買賣政策的條款並不遜於標準守則所規定的強制性標準。

經具體查詢，本公司所有董事確認，在截至2023年12月31日止年度，他們的行為均符合買賣政策的要求。

企業管治報告

外部審計師及其薪酬

本公司外部審計師的獨立性對股東、董事會及審計委員會而言極為重要。審計師每年向審計委員會確認，根據新加坡特許會計師公會專業行為守則和會計與企業管理局公認會計師及會計主體職業守則與道德操守，其具備獨立會計師的資格，並且，就其所知，概不存在任何可合理質疑其獨立性的事宜。審計委員會每年至少對審計師的獨立性進行一次評估。

普華永道會計師事務所(PricewaterhouseCoopers LLP)（「普華永道」）於2021年6月3日的本公司股東週年大會上獲委任為本公司的審計師，並自截至2021年12月31日止財務年度起為本公司的審計師。

2023年，普華永道及其附屬機構收取的總費用為60萬美元，其中審計服務費40萬美元、審計相關服務費20萬美元（主要與本公司根據全球中期票據計劃發行票據有關）。普華永道及其附屬機構就非審計相關服務收取的費用少於10萬美元（主要與稅項合規及諮詢服務有關）。除審計服務外，普華永道已獲委聘就與審計密切關聯的事項或於普華永道對本集團業務的了解有助於提升效率及效果時，向本集團提供審計相關服務及非審計相關服務。審計相關服務及非審計相關服務對總費用的費用比率百分比為38.9%；而非審計相關服務對總費用之費用比率百分比為6.5%。

根據新加坡公司法(1967年)第206(1A)條的規定，審計委員會審查了截至2023年12月31日止年度支付予普華永道的費用，並信納普華永道於2023年提供的非審計服務(包括審計相關及非審計相關服務)並不影響普華永道向本集團提供審計服務的獨立性。

企業管治報告

投資者關係

董事會和高級管理層確認其有責任代表所有利益相關者的利益。本公司將與利益相關者之間保持良好和定期溝通視為優先要務。

與股東溝通的渠道包括：

- 投資者關係主管定期與主要股東、投資者及分析師會面
- 本公司網站載有本公司電子版的財務報告、電話記錄、分析師報告的錄音、演示文稿、最新消息、公告及一般資料等
- 發佈中期報告及年度報告
- 發佈新聞稿及公告
- 召開本公司股東週年大會

股東通訊政策

中銀航空租賃致力於以高標準的企業道德、操守、透明度及問責制度提升股東價值。我們以股東通訊政策為指引，其所載條文旨在確保股東及(在適當情況下)廣大投資者可隨時、平等、及時獲得本公司之全面及易於理解的資料。該等資料包括其財務表現、戰略目標及計劃、重大發展、管治及風險狀況，以使股東可在知情情況下行使其權利，並讓股東及投資者能積極地與本公司聯繫。我們的目標是確保任何時候均及時有效地向股東傳遞信息。

年內，我們在香港舉辦了一場投資者日活動，邀請了高級管理層及部門主管參加。此外，我們與投資者舉行兩次業績電話會議，出席14次投資者會議，並參與超過500次與投資者及研究分析師召開的會議及電話會議，我們認為這是確保我們股東盡可能保持知情的重大努力。截至2023年12月31日，中銀航空租賃獲就本公司發表研究報告的19名研究分析師評為「買入」¹，因此，股東通訊政策的實施及成效被視為令人滿意。

向董事會作出查詢

股東可通過郵寄方式或發送電郵至 information@bocaviation.com、timothy.ross@bocaviation.com 或 kelly.kang@bocaviation.com 向董事會提出質詢或疑問。相關聯絡方式載於本公司網站投資者關係部分。

¹ 資料來源：彭博社

董事聲明

董事欣然呈列此聲明及截至2023年12月31日止財務年度的本集團經審計合併財務報表及本公司財務狀況表。其認為：

- (a) 編製本集團的合併財務報表及本公司的財務狀況表是為了真實而公允地呈列本集團及本公司截至2023年12月31日的財務狀況，以及本集團截至該日止年度的財務表現、股權變動及現金流量；及
- (b) 於本聲明日期，我們有合理依據相信本公司有能力償還其到期債務。

主要業務

本公司在新加坡開展其主要業務，包括飛機租賃、飛機租約管理及其他相關活動。財務報表附註34所列的本公司附屬公司亦主要從事飛機租賃及其他相關業務。

業務回顧及主要風險

有關本公司截至2023年12月31日止年度的業務回顧，請參閱「董事長致辭」、「首席執行官致辭」、「業務及財務回顧」、「管理層討論及分析」及「企業管治報告」各節。本公司的業務模式、本公司面對的主要風險詳情、有關風險對本公司的潛在影響以及本公司為緩解風險所採取的措施載於本年報第17至19頁。

上文及此處對本年報其他章節的提述均構成本聲明的一部分。

中銀航空租賃致力於高效利用資源，減少浪費。我們投資於最新技術、最省油的飛機，專注於積極減少我們的直接碳排放，並通過抵消方式實現直接碳排放的碳中和。儘管我們不運營自有飛機，也無法直接控制航空公司客戶所運營飛機的溫室氣體排放，但我們的業務模式透過投資現代低齡飛機，促進客戶機隊提高航空燃油使用效率，助力實現航空業在氣候變化方面的目標。此外，對於我們直接控制的環境影響，我們設定了減少電力使用、減少直接碳排放，以及減少業務中直接產生廢物的目標，我們通過抵消方式實現直接二氧化碳排放的100%碳中和。更多信息在本公司環境、社會及管治報告中呈報。

董事聲明

對本集團業務有重大影響的主要法律法規包括上市規則、證券及期貨條例及新加坡公司法(1967年)。截至2023年12月31日止年度及直至本年報發佈之日，本集團已實施政策及程序以確保遵守相關法律法規。

截至2023年12月31日止年度及直至本年報發佈之日，就董事會及管理層所知，本集團並無重大違反或不遵守適用法律法規以致對本集團的業務及營運造成重大影響。

股東週年大會

股東週年大會將於2024年5月30日舉行。

業績

本集團截至2023年12月31日止年度的財務表現及本集團及本公司於該日的財務狀況載於本年報附錄A的財務報表。

股息政策

本公司的股息政策為至多分配整個財務年度稅後淨利潤的35%。董事會有絕對酌情處理權決定是否宣派任何一年的股息。如果董事會決定派息，其有絕對酌情處理權決定派息金額。

股息

董事會建議派發截至2023年12月31日止年度末期股息每股0.2721美元，金額約為1.888億美元，須待股東於股東週年大會上批准後生效。倘獲批准，末期股息將於2024年6月21日支付予記錄日期(即2024年6月7日)當日名列本公司股東名冊的股東。末期股息將以港元支付，按派息日前最少一星期的現行市場匯率由美元轉換。

連同於2023年8月宣派的每股0.1131美元的中期股息，截至2023年12月31日止年度支付的總股息將為每股0.3852美元，向股東分派合計約2.673億美元。

董事聲明

暫停辦理股份過戶登記 — 股東週年大會

為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2024年5月27日至2024年5月30日(首尾兩天包含在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶。為出席股東週年大會並於會上投票，須於2024年5月24日下午4時30分前，將所有過戶文件連同相關股票證明書一併送交本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

暫停辦理股份過戶登記 — 末期股息

為確定有權收取建議末期股息的股東名單，本公司將於2024年6月5日至2024年6月7日(首尾兩天包含在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶。為符合獲取建議末期股息的資格，須於2024年6月4日下午4時30分前，將所有過戶文件連同相關股票證明書一併送交本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

財務概要

本公司股份自2016年6月1日起在聯交所主板上市。本集團的五年財務摘要載於本年報第81頁。

物業、廠房及設備

本集團截至2023年12月31日的物業、廠房及設備詳情載於財務報表附註13。

優先購買權

組建文件第8(A)條規定，除股東大會可能作出的任何相反的決定之外，所有新股須於發行前向於要約日期有權收取本公司股東大會通告的人士要約出售，並以盡量貼近其所持有現有股份數目的比例進行。除上文所述外，本公司的組建文件或一般適用於新加坡公司的新加坡共和國法律並無規定要求本公司須按比例向現有股東提供發售新股的優先購買權。

董事聲明

捐贈

截至2023年12月31日止年度，本公司捐贈15,000美元作慈善用途。我們沒有做任何政治性質的捐贈。

股本

本公司已發行股份的詳情載於財務報表附註29。截至2023年12月31日止年度，本公司未發生任何股本變動。本公司或其任何附屬公司於截至2023年12月31日止年度概無購買、出售或贖回股份。就限制性股票單元計劃而言，獨立受託人(香港中央證券信託有限公司)在市場上以總代價約0.993億港元購入1,644,651股股份，該等股份根據限制性股票單元計劃的規則以信託形式持有

公眾持股量

根據公開資料及據董事所知，截至2024年4月19日(即本年報的批准日)，本公司維持上市規則所規定超過已發行股本總額25%的指定公眾持股量。

稅務寬免

本公司並不知悉股東因持有本公司股份而可獲得任何稅務寬免。倘股東對購買、持有、出售、買賣股份或行使股份任何相關權利的稅務影響有任何疑問，應諮詢專家意見。

銀行貸款、已發行債權證及其他借貸

有關本公司的銀行貸款、已發行債權證及其他借貸的詳情載於財務報表附註22及32。

可供分配儲備

根據新加坡公司法(1967年)計算，本公司截至2023年12月31日的可供分配儲備金額約為24億美元，載於財務報表中本公司財務狀況表內的未分配利潤。

或有負債

除了就銀行向本公司附屬公司發放的若干貸款及就財務報表附註38所載附屬公司訂立的若干租賃協議項下責任而提供的公司擔保外，於2023年12月31日，本公司並無重大或有負債。

董事聲明

董事

截至2024年3月14日(並更新反映截至2024年4月19日的後續變更)的董事名單載於本年報第55頁。

董事會組成的變更、董事履歷詳情及其任期分別載於本年報第33至38頁及第47至49頁。

根據組建文件第90及第97條，Steven Townend先生、陳靜女士、靳紅舉先生、李珂女士、劉雲飛女士、Robert Martin先生、戴德明先生及Antony Tyler先生須於應屆股東週年大會上退任。上述各退任董事均符合任職資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

董事的服務合約

概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何僱用公司不可於一年內終止、或除正常法定補償外還須支付補償方可終止的服務合約。

董事在交易、安排或合約中的權益

除本聲明「持續關連交易」一節所披露之外，於年內或年末概無董事或與董事有關連的實體在本公司或其任何附屬公司屬訂約方的任何重要交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

於截至2023年12月31日止年度及截至2023年12月31日，概無董事在與本公司直接或間接構成或可能構成競爭的業務中(本公司業務除外)持有任何權益。

組建文件規定，本公司各董事須根據新加坡公司法(1967年)的規定，披露其在與本公司進行的交易或擬進行的交易中擁有的權益，或其所持有可能與作為本公司董事的職責或權益存在衝突的任何職位或財產。組建文件進一步規定，本公司董事不得就其或其任何緊密聯絡人直接或間接擁有任何重大個人權益的任何合約或安排或任何其他建議進行投票，在某些規定的情況下除外。更多詳情請參閱本公司網站www.bocaviation.com上的組建文件。

本年度內任何時間或年末，本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司概無成為任何安排的訂約方，該安排的目的或目的之一為致使董事可通過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證獲得利益，第70至72頁所述的適用於所有僱員(包括執行董事及前執行董事)的限制性股票單元計劃除外。

董事聲明

董事及高級管理層薪酬

以下為本公司酬金政策的概述，以及確定應付董事酬金的基準。

董事會在聽取薪酬委員會的推薦建議後向本公司股東提出董事薪酬的建議。此外，董事薪酬須在股東週年大會上以普通決議的形式得到本公司股東的批准。全體獨立非執行董事均領取董事袍金。執行董事及非執行董事（獨立非執行董事及自2024年1月1日起重獲委任為非執行董事的Robert Martin除外）無權收取任何董事袍金。

根據本公司的薪酬安排，執行董事及高級管理層按其年度績效目標的完成情況以薪金及年度獎金形式收取現金薪酬及其他福利。執行董事及高級管理層亦可根據下文所述限制性股票單元計劃獲得酬金。

截至2023年12月31日止年度的董事薪酬詳情以及五名最高薪酬人士及高級管理層按薪酬水準劃分的薪酬概要參見財務報表附註10。

限制性股票單元長期激勵計劃

作為本公司長期僱員激勵計劃的一部分，設立限制性股票單元計劃旨在吸引技術熟練及經驗豐富的管理及專業人員，通過向他們提供獲得公司股權的機會，激勵他們為股東提供最大化利潤和長期投資回報，從而連結員工和股東之間的利益。

第一項限制性股票單元計劃於2017年12月18日採納，規管本公司就2017年至2021年（包括首尾兩年）五個財務年度授予的獎勵，並將於2024年12月最終獎勵歸屬時終止。第二項限制性股票單元計劃於2023年2月28日採納，規管本公司就2022年至2025年（包括首尾兩年）四個財務年度授予的獎勵，並將於2029年4月或2030年4月最終獎勵歸屬時終止（視乎若干條件達成與否）。

限制性股票單元計劃的合資格參與者為本公司或其任何附屬公司的選定僱員（包括執行董事）。根據限制性股票單元計劃授予的股份獎勵總數或根據限制性股票單元計劃每名參與者可獲授股份獎勵不設上限。受讓人於接受獎勵或於獎勵歸屬時毋須支付代價。獨立受託人（香港中央證券信託有限公司）從市場上購入本公司股份，並根據限制性股票單元計劃的規則以信託形式持有該等股份。本公司不會因限制性股票單元計劃而發行任何新股份。

董事聲明

根據限制性股票單元計劃的條款及條件，以及獎勵歸屬的全部條件的滿足情況，各獎勵的相關股份歸屬時間為：第一項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第三年的十二月；第二項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第四年或第五年（視乎若干條件達成與否）的四月。

限制性股票單元計劃為一項由本公司現有股份提供資金的股份計劃並須遵守上市規則第17.12條的規定。

截至2023年12月31日止年度，本公司於2023年6月9日根據第二項限制性股票單元計劃授予獎勵，有關詳情載於本公司2023年6月9日於聯交所及本公司網站上發佈的公告。此外，第一項及第二項限制性股票單元計劃下的若干獎勵於年內根據其條款已歸屬或失效，而年內概無獎勵被註銷。詳情載於下文：

承授人	截至2023年1月1日 未歸屬限制性 股票單元 ¹		年內已授出限制性 股票單元 ²		年內 已歸屬 限制性 股票單元 數量 ³	年內 已註銷 限制性 股票單元 數量	年內 已失效 限制性 股票單元 數量	截至2023年12月31日 未歸屬限制性 股票單元 ¹	
	數量	授出日期	數量	授出日期				數量	授出日期
Robert James MARTIN 先生	185,433	附註A	144,375	2023年 6月9日	81,411	零	零	248,397	附註B
張曉路女士	110,606	附註A	77,190	2023年 6月9日	44,409	零	零	143,387	附註B
五名最高薪酬 人士 ⁴	620,250	附註A	481,331	2023年 6月9日	263,257	零	零	838,324	附註B
其他承授人	1,204,256	附註A	1,163,320	2023年 6月9日	477,791	零	125,407	1,764,378	附註B

附註：

- 根據限制性股票單元計劃的條款及條件，以及獎勵歸屬的全部條件的滿足情況，各獎勵的相關股份歸屬時間為：第一項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第三年的十二月；第二項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第四年或第五年（視乎特定條件達成與否）的四月。相關承授人於歸屬時毋須支付代價。
- 本公司股份於2023年6月8日（授出日期前一日）的收市價為62.60港元。各限制性股票單元獎勵於授出日期的公允價值為60.40港元，乃按獨立受託人從二級市場購買本公司股份的平均市價釐定。
- 本公司股份於2023年12月14日（授出日期前一日）的收市價為57.40港元。相關承授人於歸屬時毋須支付代價。
- 該資料包括向兩名董事（為2023年五名最高薪酬人士中兩名）授予的獎勵。

A: 於2021年5月7日及2022年5月18日（視情況）授出。

B: 於2022年5月18日及2023年6月9日（視情況）授出。

董事聲明

董事及首席執行官的股份及債權證權益

截至2023年12月31日，董事及首席執行官以及其各自的聯繫人在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有本公司根據證券及期貨條例第352條及新加坡公司法(1967年)第164條須予備存的登記冊內所記錄或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

好倉(普通股)

董事姓名	所持股份總數 (附註)	佔全部已發行股本 的概約百分比 (%)
Robert James MARTIN先生	946,051	0.14
張曉路女士	187,796	0.03

附註：於2023年12月31日，Martin先生於合共946,051股股份中擁有實益權益，包括根據限制性股票單元計劃的條款及條件已授出但尚未歸屬的限制性股票單元涉及的248,397股股份。張女士於合共187,796股股份中擁有實益權益，包括根據限制性股票單元計劃的條款及條件已授出但尚未歸屬的限制性股票單元涉及的143,387股股份。

截至2023年12月31日，概無本公司董事及首席執行官以及其各自的聯繫人在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有任何本公司根據證券及期貨條例第352條及新加坡公司法(1967年)第164條須予備存的登記冊內所記錄或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉。

主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊記錄，截至2023年12月31日，下列各方在本公司擁有以下與各自名稱相對應的權益(定義見證券及期貨條例)：

董事聲明

股東名稱	身份	權益性質	所持股份數目及類別	佔全部已發行股本的概約百分比 (%)
中央匯金投資有限責任公司	所控制法團的權益	好倉	485,807,334股 (普通股)	70
中國銀行	所控制法團的權益	好倉	485,807,334股 (普通股)	70
中銀投資	所控制法團的權益	好倉	485,807,334股 (普通股)	70
Sky Splendor Limited	實益擁有人	好倉	485,807,334股 (普通股)	70
Pandanus Associates Inc.	所控制法團的權益	好倉	69,374,900股 (普通股)	9.99
Pandanus Partners L.P.	所控制法團的權益	好倉	69,374,900股 (普通股)	9.99
FIL Limited	實益擁有人/所控制法團的權益	好倉	69,374,900股 (普通股)	9.99
Fidelity Funds	實益擁有人	好倉	34,994,472股 (普通股)	5.04
Brown Brothers Harriman & Co.	借出代理人	好倉	34,781,956股 (普通股)	5.01

附註：

1. 中銀投資持有Sky Splendor Limited的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，中銀投資被視為與Sky Splendor Limited擁有本公司相同權益。Sky Splendor Limited直接持有485,807,334股股份。
2. 中國銀行持有中銀投資的全部已發行股本，而中銀投資持有Sky Splendor Limited的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，中國銀行被視為與中銀投資及Sky Splendor Limited擁有本公司相同權益。Sky Splendor Limited直接持有485,807,334股股份。
3. 中央匯金投資有限責任公司在中國銀行的股本中持有控股權益。因此，根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司被視為與中國銀行擁有本公司相同權益。
4. Pandanus Partners L.P.控制FIL Limited逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，Pandanus Partners L.P.被視為擁有與FIL Limited相同的本公司權益，而FIL Limited於69,374,900股股份中擁有權益。
5. Pandanus Associates Inc.持有Pandanus Partners L.P.的全部已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，Pandanus Associates Inc.被視為擁有與Pandanus Partners L.P.相同的本公司權益。
6. 就證券及期貨條例而言，FIL Limited被視為於其所控制法團持有的69,374,900股股份中擁有權益。
7. Brown Brothers Harriman & Co.為證監會核准借出代理人。34,781,956股股份為以其核准借出代理人的身份持有的可供借出的股份。

董事聲明

上述所有權益均指好倉。除上述披露外，截至2023年12月31日，就董事所知，本公司根據證券及期貨條例第336條而備存的登記冊內概無載錄其他人士或法團在本公司股份及相關股份中擁有5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

截至2023年12月31日止年度內，本公司沒有就整體或任何重要部分業務的管理或行政工作簽訂或存有任何合約。

獲准許的彌償

組建文件規定，各董事有權在新加坡公司法(1967年)規定允許的限度內，就其所引致的全部責任獲得本公司彌償。本公司已為董事續買保險，以便為董事的責任提供本公司可合法安排的保障。

認股權計劃

本公司並未採納認股權計劃。

股票掛鈎協議

截至2023年12月31日止年度內，除限制性股票單元計劃之外，本公司未訂立任何股票掛鈎協議，亦無有關協議截至2023年12月31日持續有效。

認股權項下股份

截至2023年12月31日止年度內或截至2023年12月31日，本公司或其附屬公司並未授出或行使本公司或其附屬公司未發行股份的認股權。

主要客戶

2023年，最大客戶佔我們經營收入的9%。本集團前五大客戶的經營收入總額在本集團經營收入總額的佔比約為32%。

據董事所知及所信，2023年並無董事或其緊密聯繫人或任何股東(據董事所知實益擁有5%以上股份的股東)在任何前五大客戶中擁有任何權益(如適用於上述客戶)。

董事聲明

主要供應商

本集團2023年最大供應商為空客，佔本集團資本支出總額的65%，包括本集團與空客的直接訂單，以及與航空公司的購機回租交易（即本集團根據相關航空公司購買協議的轉讓向空客購買飛機）。本集團向其前五大供應商的採購總額約佔本集團資本支出總額的95%。

本集團的前五大供應商均為獨立第三方，且據董事所知及所信，2023年並無董事或其緊密聯絡人或任何股東（據董事所知實益擁有5%以上股份的股東）在任何前五大供應商中擁有任何權益（如適用於上述供應商）。

持續關連交易

截至2023年12月31日止年度，以下交易構成上市規則項下的持續關連交易：

A. 銀行存款

1. 在中銀集團（中銀香港控股集團除外）的存款

在其日常及一般業務過程中，本集團遵守正常商業條款在中國銀行的新加坡及天津分行設有銀行存款賬戶。本公司與中國銀行於2016年5月12日簽訂了框架協定（「中銀存款框架協定」）來管理所有現有及將來在中銀集團（中銀香港控股集團除外）的銀行存款，該協定自上市日期起生效。

截至2023年12月31日止年度，本集團在中銀集團（中銀香港控股集團除外）存款的最高每日餘額（包括其應計利息）約為1.15億美元，且其在截至2023年12月31日止年度內並未超出5.00億美元的上限。

2. 在中銀香港控股集團的存款

在其日常及一般業務過程中，本集團遵守正常商業條款在中銀香港設有銀行存款賬戶。本公司與中銀香港控股於2016年5月12日簽訂了框架協定（「中銀香港存款框架協定」）來管理所有現有及將來在中銀香港控股集團的銀行存款，該協定自上市日期起生效。

截至2023年12月31日止年度，本集團在中銀香港控股集團存款的最高每日餘額（包括其應計利息）為3.90億美元，且其在截至2023年12月31日止年度內並未超出5.00億美元的上限。

董事聲明

其他條款

中銀存款框架協定及中銀香港存款框架協定規定，所有在中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)的資金存款必須(i)於本集團及中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)的日常及一般業務過程中進行；(ii)按公平獨立的基準確定；(iii)按正常商業條款以及不遜於(a)獨立第三方向本集團所提供及(b)中銀集團(中銀香港控股集團除外)或中銀香港控股集團(視情況而定)向獨立第三方就類似或可比較存款所提供的條款進行；及(iv)符合上市規則及其他適用法律。

中銀存款框架協定及中銀香港存款框架協定分別將於2024年12月31日到期，之後可在遵守當時適用的上市規則條款的前提下自動展期，每次重續3年，除非通過不少於六個月的事先書面通知或在其他情況下根據中銀存款框架協定或中銀香港存款框架協定的條款提前終止(視情況而定)。

B. 有抵押貸款及其他銀行服務

1. 來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的有抵押貸款及其他銀行服務

截至2023年12月31日止年度，本集團未向中銀集團(中銀香港控股集團除外)借貸任何有抵押貸款，並且截至2023年12月31日，並無中銀集團(中銀香港控股集團除外)的有抵押貸款尚未償還。

中銀集團(中銀香港控股集團除外)未來可就中銀集團(包括中銀香港控股集團)向本集團提供的任何信貸授信以貸款代理、安排人及/或擔保受託人的身份提供服務(「其他銀行服務」)。

本公司與中國銀行於2016年5月12日簽訂框架協定(「中銀貸款框架協定」)，以管理所有現有及將來中銀集團(中銀香港控股集團除外)發放的有抵押貸款及提供的其他銀行服務，該協定自上市日期起生效。

截至2023年12月31日止年度，來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的未償還有抵押貸款本金金額及就中銀集團(中銀香港控股集團除外)提供的其他銀行服務支付的費用總額為300,000美元，且其並未超出截至2023年12月31日止年度的5.00億美元上限。

董事聲明

2. 來自中銀香港控股集團的有抵押貸款及其他銀行服務

截至2023年12月31日止年度，本集團未向中銀香港借貸任何有抵押貸款，並且截至2023年12月31日，並無中銀香港的有抵押貸款尚未償還。

中銀香港就其向本集團提供的無抵押貸款以安排人的身份提供服務（「其他銀行服務」）。

本公司與中銀香港控股於2016年5月12日簽訂框架協定（「中銀香港貸款框架協定」），以管理所有現有及將來中銀香港控股集團發放的有抵押貸款以及提供的其他銀行服務，該協定自上市日期起生效。

截至2023年12月31日止年度，來自中銀香港控股集團的未償還有抵押貸款本金金額以及就中銀香港控股集團提供的其他銀行服務支付的費用總額為536,250美元，且其並未超出截至2023年12月31日止年度的5.00億美元上限。

其他條款

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，所有中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）發放並以本集團資產作為抵押的貸款必須 (i) 於本集團及中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）的日常及一般業務過程中進行； (ii) 按公平獨立的基準確定； (iii) 按正常商業條款以及不遜於 (a) 獨立第三方向本集團所提供及 (b) 中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）向獨立第三方就類似或可比較貸款所提供的條款進行；及 (iv) 符合上市規則及其他適用法律。

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，提供的相關其他銀行服務必須 (i) 於本集團及中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）的日常及一般業務過程中進行； (ii) 按公平獨立的基準確定； (iii) 按正常商業條款以及不遜於 (a) 獨立第三方向本集團所提供及 (b) 中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）向獨立第三方就類似或可比較服務所提供的條款進行；及 (iv) 符合上市規則及其他適用法律。

董事聲明

同時，中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定規定，本集團成員公司與中銀集團（中銀香港控股集團除外）或中銀香港控股集團（視情況而定）成員公司之間現有、未來不時訂立的所有有抵押貸款協議（包括就相關其他銀行服務而訂立的協定）最長期限為10年。本公司認為飛機融資協議為期10年是正常的業務慣例，而本公司從其他第三方金融機構獲得的有抵押貸款期限一般為7到12年。

中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定分別將於2025年12月31日到期，之後可在遵守當時適用的上市規則條款的前提下自動展期，每次重續10年，除非通過六個月或以上事先書面通知或在其他情況下根據中銀貸款框架協定或中銀香港貸款框架協定的條款提前終止（視情況而定）。

C. 上市規則的涵義

作為本公司的控股股東，中國銀行為本公司關連人士。中銀香港控股為中國銀行的附屬公司，故作為本公司關連人士的聯繫人，中銀香港控股為本公司關連人士。因此，中銀存款框架協定、中銀香港存款框架協定、中銀貸款框架協定及中銀香港貸款框架協定項下的交易根據上市規則第14A章構成本公司的持續關連交易。

D. 年度審查

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審查上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易 (i) 在本集團日常及一般業務過程中訂立；(ii) 按正常商業條款或更佳條款訂立；及(iii) 根據相關管理協定按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56及第14A.71(6)(b)條，董事會聘用本公司審計師對本公司的持續關連交易進行報告。審計師已針對上述持續關連交易出具載有其發現和結論的無保留函件，並確認並未注意到任何事項令其相信這些持續關連交易：

- (i) 未獲得董事會批准；
- (ii) 在所有重大方面未遵守本年報所述本集團的定價政策；

董事聲明

- (iii) 未在所有重大方面按照規管持續關連交易的相關協定訂立；及
- (iv) 超出本公司招股章程或先前公告所載截至2023年12月31日止財務年度各自的年度上限。

截至2023年12月31日止年度，本集團任何成員公司訂立的關連交易及持續關連交易均遵守上市規則第14A章的規定。有關本集團成員公司於截至2023年12月31日止年度訂立的關聯方交易以及該等關聯方交易是否為上市規則下的關連交易的詳情載列如下。

E. 關聯方交易

財務報表附註17及18披露本集團的短期存款及現金及銀行結餘。該等銀行結餘包括本集團根據與中國銀行訂立的存款框架協定存放於中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團的銀行存款，其構成上市規則項下本公司的非豁免持續關連交易。

財務報表附註22披露本集團的貸款及借貸。該等貸款及借貸包括(a)來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團總額為16.95億美元的無抵押貸款及(b)來自中銀集團(中銀香港控股集團除外)的未動用已承諾循環貸款授信35億美元，根據上市規則第14A.90條，所有該等貸款及借貸均構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。

除財務報表其他附註所披露者外，財務報表附註36披露本集團與關聯方於正常業務過程中按商業條款進行的若干重大交易。就於2023年應付中間控股公司及其他關聯方的利息費用而言，(a)與欠付中銀集團(中銀香港控股集團除外)的辦公室租賃負債相關的小額款項及(b)與應付中銀集團(中銀香港控股集團除外)及中銀香港控股集團的無抵押貸款的應付利息費用相關的總額1.0716億美元，分別根據上市規則第14A.76條及第14A.90條構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。本公司2023年已付及截至2023年12月31日應付的董事薪酬根據上市規則第14A.95條構成本公司獲全面豁免的持續關連交易。

董事聲明

發行債權證

為籌集資金用於資本支出和一般公司費用，本公司於2023年發行(或如屬其附屬公司所發行的債券，則為擔保)以下債權證：

類別	發行實體	已發行/擔保金額	年期
優先無抵押票據	BOCAviation (USA) Corporation	500,000,000美元	10年
優先無抵押票據	中銀航空租賃有限公司	500,000,000美元	5年
優先無抵押票據	BOCAviation (USA) Corporation	650,000,000美元	5年

有關債權證的詳情，請參閱財務報表附註22。

審計委員會審閱

審計委員會與管理層已審閱本公司所採納的會計原則及政策，並討論了審計、內部控制及財務申報事宜。審計委員會亦已審閱本集團截至2023年12月31日止年度的經審計財務報表。

審計師

普華永道會計師事務所(PricewaterhouseCoopers LLP)表示願意獲續聘為本公司審計師，續聘決議將提交即將召開的股東週年大會審議批准。

代表董事會
中銀航空租賃有限公司

張曉路 **Steven TOWNEND**
副董事長兼 執行董事
非執行董事

新加坡，2024年4月19日

五年財務概要

本集團2019年至2023年財務年度的財務摘要概述如下：

	2023年 百萬美元	2022年 百萬美元	2021年 百萬美元	2020年 百萬美元	2019年 百萬美元
利潤表					
經營收入及其他收入	2,461 ¹	2,307	2,183	2,054	1,976
成本及費用	(1,601)	(2,278) ²	(1,545)	(1,491)	(1,201)
稅前利潤	861	29	639	563	775
稅後淨利潤	764	20	561	510	702
每股收益(美元) ³	1.10	0.03	0.81	0.73	1.01
財務狀況表					
現金及短期存款	392	397	486	408	287
流動資產總額	831	845	673	656	739
非流動資產總額	23,338	21,226	23,207	22,913	19,025
資產總額	24,170	22,071	23,879	23,568	19,764
流動負債總額	3,402	2,719	2,206	2,157	2,141
非流動負債總額	15,019	14,150	16,408	16,634	13,043
負債總額	18,421	16,869	18,613	18,792	15,184
淨資產	5,748	5,202	5,266	4,777	4,581
財務比率					
每股淨資產(美元)	8.28	7.50	7.59	6.88	6.60
總資本負債率(倍)	2.9	2.9	3.2	3.5	2.9
淨資本負債率(倍)	2.8	2.8	3.1	3.4	2.9

¹ 包括2023財年就滯俄飛機獲得的保險理賠2.58億美元。

² 包括2022財年滯俄飛機的減值。

³ 每股收益按截至相關年度12月31日的稅後淨利潤除以發行在外股份總數計算。截至2019年12月31日至2023年12月31日，發行在外股份數目均為694,010,334股。

中銀航空租賃
2023年ESG報告



前言

中銀航空租賃是一家全球領先的飛機經營性租賃公司，於香港聯交所上市（聯交所股份代號：2588），總部位於新加坡。

公司於2023年慶祝成立30週年。在開始新的十年增長之際，我們仍然致力於最大限度減少對氣候的影響，為員工創造成長發展的工作環境，為我們的社區帶來直接的積極影響，並實現領先的企業管治水平。

環境方面，我們提供最新一代飛機並為向此類飛機的過渡提供融資，以更高能效機隊支持航空業減少全球碳排放。截至2023年底，我們自有機隊中最新技術飛機比例為77%，已超過我們為2025年底設定的75%目標。我們訂單簿中最新技術飛機比例為100%。為抵銷我們2023年的直接排放，我們繼續選擇優質碳信用項目，並通過購買碳信用實現碳抵銷，在直接排放方面保持100%碳中和。

良好的企業管治是中銀航空租賃的一項優勢，也是我們ESG工作的關鍵要素。董事會及董事會委員會設定基調，指導管理團隊開展工作，確保切實執行。公司董事會持續迎來新董事，使公司能夠繼續為利益相關者可持續地創造長期價值，履行我們的管治承諾。

我們致力於成為提供包容及平等機會的雇主。2023年，公司在員工培訓方面創造新記錄，較2022年培訓時數增加近500小時，同時我們繼續為員工提供輔導及指導，幫助他們發揮潛力。我們感到自豪的是，我們的員工在年內平均獲得三天培訓，這是我們為這一年所作的承諾。在2023年有關本公司ESG報告效果的調查中，投資者表示他們注重公司對提供平等機會的承諾以及我們為營造安全健康的工作場所而付出的努力。

2023年，我們迎來首席運營官Thomas Chandler先生擔任管理層ESG委員會主席。Chandler先生接替於2023年6月退休的David Walton先生。此外，我們增加了ESG委員會人員，迎來市場研究部主管加入，其通過研究減少航空業碳排放的推動因素來支持委員會的工作，這是投資者日益關注的領域。

我們在相關領域的承諾已得到認可，並於2023年獲得明晟(MSCI) ESG「A」評級。董事會及管理層將繼續致力於實現我們的目標，2024年，我們會持續努力，爭取在ESG表現方面引領航空租賃業。

我們衷心感謝利益相關者的大力支持，並歡迎有關公司戰略和舉措的各類反饋。

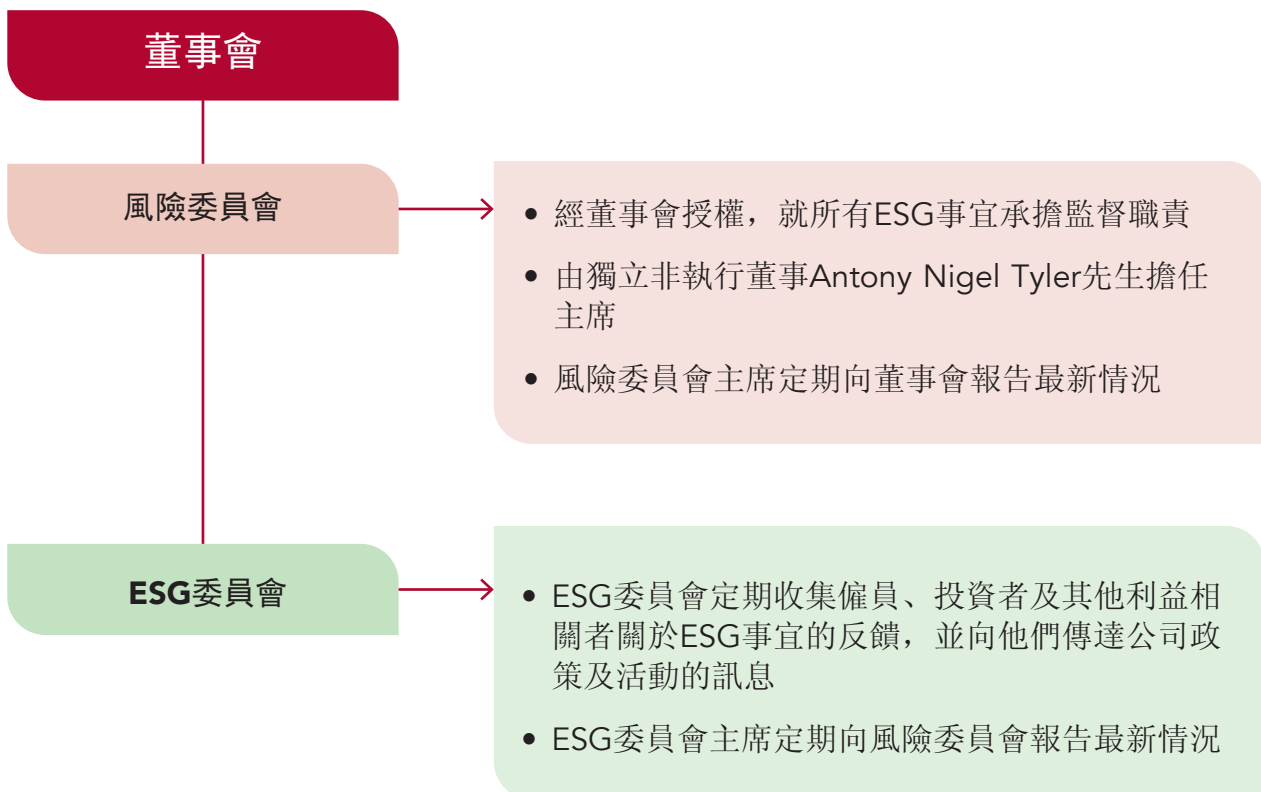
中銀航空租賃董事會

我們的環境、社會及管治方法

董事會聲明

董事會全面負責評估及確定本公司的ESG戰略，識別及處理ESG風險，並確保ESG舉措、風險管理及內部控制系統適當而有效。在董事會層面，風險委員會對所有ESG事宜進行監督，包括用於評估ESG相關重大問題、確定優先次序及實施管理的程序、ESG相關目標以及跟蹤目標的進展。

在管理層層面，本公司的ESG委員會制定日常ESG舉措，以執行本公司的ESG戰略，並確保遵守上市規則，因為其關乎ESG事宜。



我們的環境、社會及管治方法



ANTONY TYLER
風險委員會主席

「自2016年首次公開發售以來，中銀航空租賃在過去七年中一直穩步推進其ESG戰略和計劃。作為對本公司持續努力提升ESG表現的認可，明晟(MSCI)於2023年底將本公司的ESG評級從「BBB」上調至「A」級。董事會及風險委員會將繼續指導管理團隊及ESG委員會開展工作，實現我們的ESG目標，符合新的報告要求。」

「為符合香港聯合交易所上市規則，我們在2022年底制定了新的ESG三年目標，我們正穩步實現或超越這些目標。2023年，由於ESG情況更新、公司人事變動，我們對本公司ESG委員會進行多方面調整。委員會的職責是識別並制定工作方法，推動我們持續朝目標邁進，向員工及其他利益相關者定期傳達ESG相關成果訊息，並確保我們遵守報告要求及其他要求。」



THOMAS CHANDLER
ESG委員會主席

我們的環境、社會及管治方法

企業文化



前瞻性

- 中銀航空租賃認為，要向前發展，就必須具備前瞻性，成功源自不斷適應和創新。
- 我們積極制定繼任計劃，管理人才儲備，目標是實現個人發展，使其在職業發展過程中能夠擔任更重要的角色。

專業精神

- 中銀航空租賃致力於成為全球領先的飛機經營性租賃公司，為多元的全球客戶群提供低齡、節能飛機的租賃服務。作為大型全球性銀行集團的成員，中銀航空租賃在追求優質可持續增長的過程中需要始終保持高標準的表現和行為操守。
- 我們在與利益相關者的關係中致力維持高標準的公平、真實及誠信。我們認為，該等標準不僅有利於中銀航空租賃的信譽和穩定性，也有利於確保業務交易的效率。
- 在企業及個人層面展現專業精神，切實保障本公司及中銀集團的良好聲譽。股東、客戶、供應商及其他第三方將認識到，他們正與一個合乎道德標準及誠實的機構合作。在本公司內部，我們營造誠信的環境，促進全體員工相互尊重、彼此信任。

我們的環境、社會及管治方法



用人唯才

- 中銀航空租賃奉行用人唯才的原則。本公司對歧視或偏袒行為零容忍。本公司致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向。
- 每名員工都有權履行職責並為自己的行為負責；晉升及薪酬根據所完成工作質量而定。

團隊合作

- 員工乃公司之根基。所有員工都有責任為本公司的成功作出貢獻。為實現公司最佳利益而團結協作、共同努力，每名員工的才能都能得到施展。
- 與同事在充滿樂趣、令人興奮又節奏快速的環境中協作，每名員工都能收穫歸屬感，盡心盡責，積極投入工作。

效率

- 中銀航空租賃處於一個不斷發展的行業。為保持競爭力，公司必須精準、快速及高效完成工作，輔以精簡的組織架構，減少官僚主義，開放溝通渠道並迅速作出決策。



關於中銀航空租賃



前五大

全球性飛機租賃公司之一



在
香港聯交所
上市



強健的企業管治 及 風險意識



惠譽評級及標普全球
評級均給予

'A-' 信用評級



在全球五個公司擁有

198名 員工



自有機隊的

77%
為最新技術飛機



訂單簿中

100%

為最新技術飛機



培養 及
留住人才
為優先要務



明晟ESG評級給予

'A' 評級



Sustainalytics給予

中等風險 評級

2023年ESG亮點



環境

直接排放

100%

碳中和

訂單簿中

100%

為最新技術飛機

自有機隊中

77%

為最新技術飛機

4.6年

平均機齡

至少 **3項**

企業社會責任活動
與清潔環境有關

支持 **2個**

高質量碳抵銷項目



社會

五個公司的員工來自

20個 國籍

超過

1,100個

本地社區志願服務時數

超過

4,700個

培訓時數

員工總人數

50% 為女性

組織 **18項**

企業社會責任活動

平均每名員工接受

3天 培訓



管治

3名

女性董事

董事會成員來自

3個 國籍

4名

獨立董事

管理團隊中

26% 為女性

零

監管違規事件

100%

完成合規培訓

致力於支持聯合國可持續發展目標

中銀航空租賃致力於支持聯合國(「聯合國」)可持續發展目標(「可持續發展目標」)，該目標為人類及地球當前和未來的和平與繁榮描繪共同藍圖。

2015年提出的聯合國可持續發展目標持續體現在本公司制定的ESG策略中，我們將在2030年目標日期前為消除貧困、保護地球及改善人民生活 and 前景作出貢獻。

我們選定了五個可持續發展目標，藉以協調我們的策略及舉措。



在全世界消除一切形式的貧困

我們的舉措：

- 我們在專為有需要人士提供食物的慈善機構擔任志願者—新加坡的善糧社和紐約的西區反飢餓運動。
- 我們選擇的碳抵銷項目，即印尼卡廷根泥炭地項目及中國張掖草原管理提升項目，使得當地社區能夠改善其經濟狀況。卡廷根項目通過與項目相關的伙伴關係在當地創造了32個就業崗位。張掖項目為當地超過1.1萬名牧民創造獲取技能和就業的機會。



確保健康的生活方式，促進各年齡段人群的福祉

我們的舉措：

- 我們致力於為員工提供安全、健康的工作場所。
- 我們制定了有關員工健康及安全的全面政策及程序，並傳達給所有員工。
- 2023年，我們為員工安排流感疫苗接種，並組織員工健康意識研討會

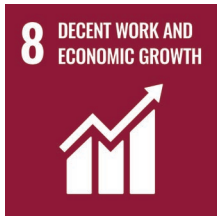
致力於支持聯合國可持續發展目標



實現性別平等，增強所有婦女和女童的權能

我們的舉措：

- 截至2023年12月31日，女性員工人數佔管理團隊的26%，佔員工總人數的50%。
- 2023年，女性的受訓時數佔培訓總時數的52%。
- 截至2023年12月31日，我們11名董事中有3名為女性。



促進持久、包容性及可持續經濟增長、促進充分的生產性就業和人人獲得體面工作

我們的舉措：

- 2023年，我們每名員工平均受訓3天。
- 我們為員工提供無條件贊助以提升受教育水平。
- 我們提供具競爭力的薪酬及福利。



採取緊急行動應對氣候變化及其影響

我們的舉措：

- 2023年，我們通過碳抵銷實現直接排放100%碳中和。
- 2023年購買和交付的飛機均為最新技術飛機。我們訂單簿中100%為最新技術飛機，比上一代飛機至少節省20%燃油。
- 本公司的企業社會責任活動涉及水道和街道清潔。

我們的ESG路線圖

2016年–2019年

2016年，我們在年報中首次引入環境、社會及管治章節。

2020年–2022年

我們的首批目標於2020年推出，用於衡量公司三年內的ESG工作。我們朝著目標持續努力，現已實現這些目標。

在此期間，我們開始購買碳信用額以抵銷我們的直接排放，同時將聯合國可持續發展目標納入我們的ESG策略。

2023年及之後

2023年4月，香港交易及結算所有限公司（「香港交易所」）刊發一份諮詢文件，建議要求所有發行人在其ESG報告中作出氣候相關披露，以符合國際可持續發展標準委員會的氣候標準。

同樣，在中銀航空租賃總部所在地新加坡，會計及企業監管局及新加坡交易所監管局已就可持續發展報告諮詢委員會的建議展開公眾諮詢，以推進新加坡的氣候報告。

中銀航空租賃參與了上述兩項諮詢，並將在今年積極開展工作，針對新的報告要求做好準備。

2023年至2025年的目標

達成2020年提出的初步目標後，中銀航空租賃在2022年ESG報告中對目標更新，定於2025年底前達成新目標。這些目標的設定基於香港聯交所環境關鍵績效指標。我們的目標將繼續以2019年為基準，因為在2019年之後年份，全球旅行和工作情況因疫情發生轉變，或會導致數據對比失真。

環境

到2025年，員工人均二氧化碳排放量(噸)較2019年水平減少20%	● 2023年員工人均二氧化碳排放量(噸)較2019年水平減少35%
到2025年，員工人均紙張消耗量(千克)較2019年水平減少65%	● 紙張消耗量目前較2019年水平減少57%。我們將繼續努力實現到2025年減少65%的目標
到2025年，員工人均電力消耗量(千瓦時)較2019年水平減少55%	● 2023年員工人均電力消耗量(千瓦時)較2019年水平減少58%
通過碳抵銷實現直接二氧化碳排放100%碳中和	● 通過向印尼卡廷根植被恢復及保育項目及中國張掖改良草地管理項目購買碳信用額，繼續實現直接二氧化碳排放100%碳中和
到2025年底，最新技術飛機在自有機隊中佔至少75%	● 最新技術飛機在自有機隊中佔77%
到2025年底，維持訂單簿中100%為最新技術飛機	● 維持訂單簿中100%為最新技術飛機

社會

每年員工人均接受至少3天培訓	● 2023年，員工平均完成三天培訓
員工總人數中至少45%為女性	● 員工總人數中50%為女性

管治

董事會有至少兩名女性董事	● 董事會有三名女性董事
女性員工人數佔管理團隊至少25%	● 女性員工人數佔管理團隊26%

■ 達成目標 ■ 未達成目標

利益相關者溝通

為推動ESG工作，持續與利益相關者溝通，仍為2023年的一大標誌。

利益相關者	平台	2023年成果
投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 半年業績電話會議及路演 • 股東週年大會 • 投資者會議 • 分析師簡報會 • 與投資者積極討論ESG事宜 • 與投資者日常溝通 	<ul style="list-style-type: none"> • 於2023年5月30日舉行股東週年大會 • 參與超過500次投資者及分析師電話通話及會議，包括兩次業績電話會及一次分析師簡報會 • 在香港舉辦中銀航空租賃投資者日 • 參與14場投資者會議，與會者包括股票、固定收益和資產證券化(ABS)投資者和分析師 • 投資者群調查，包括前55名股票和固定收益投資者 / 銀行，征求有關ESG的反饋 • 與ESG投資者和分析師進行會議及電話通話
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 租予全球航空公司客戶群的最新技術飛機 	<ul style="list-style-type: none"> • 成立以來最高交易量，其中包括142份租賃承諾 • 售出20架自有飛機及1台自有發動機 • 客戶群覆蓋45個國家及地區的91家航空公司
製造商及供應鏈	<ul style="list-style-type: none"> • 採購部及技術部負責製造商及供應商關係管理 • 了解供應鏈的ESG實踐 	<ul style="list-style-type: none"> • 承諾購買95架最新技術飛機 • 完成65架飛機交付 - 2017年以來最多 • 對主要供應商進行ESG實踐調研並給予針對性反饋 • ESG原則已納入供應商記分卡

利益相關者溝通

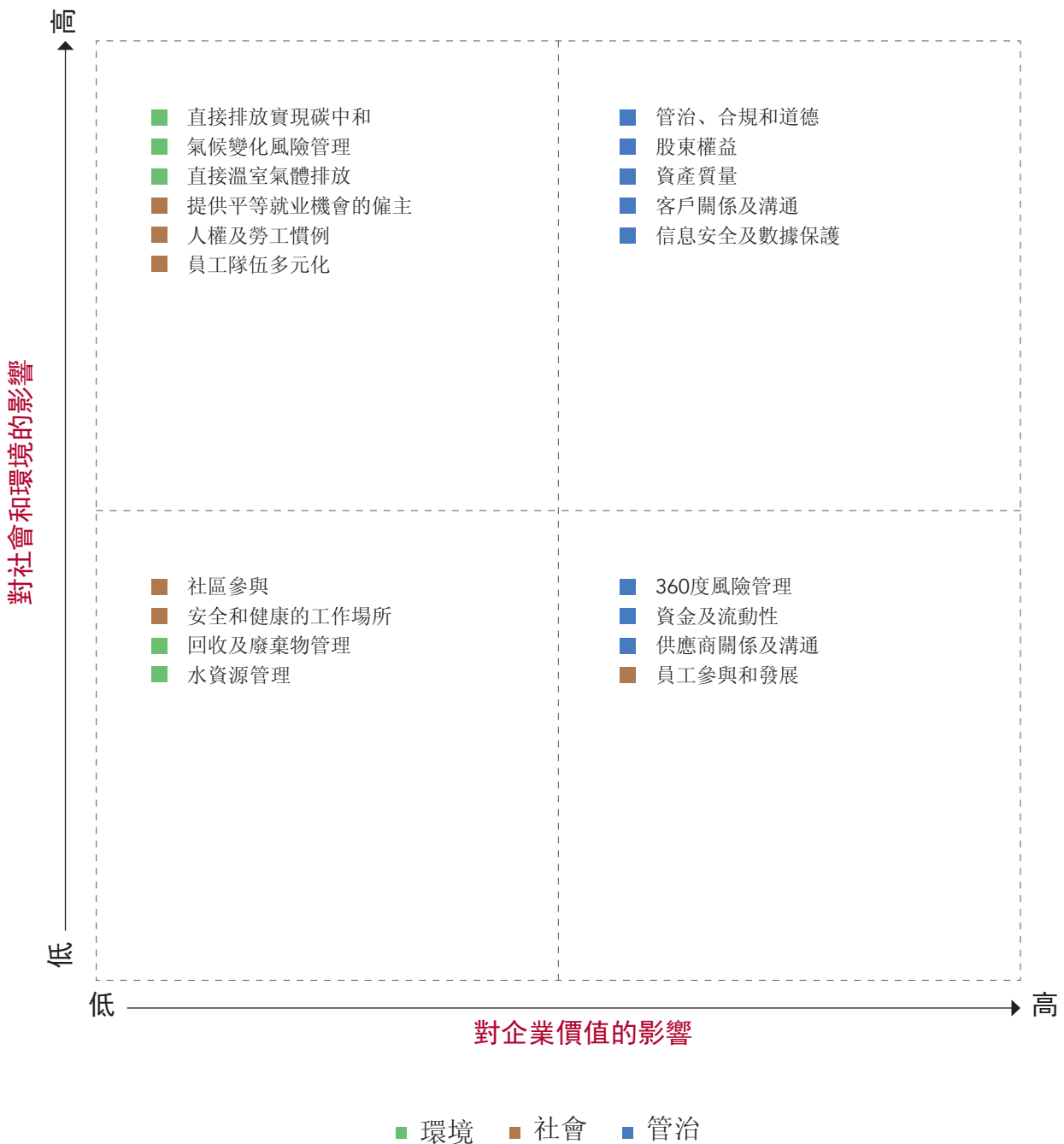
利益相關者	平台	2023年成果
董事會	<ul style="list-style-type: none"> 管理層向董事會提交綜合月度報告 季度董事會會議 	<ul style="list-style-type: none"> 舉行了四次董事會會議及13次董事會委員會會議 所有董事都接受了有關反貪污、ESG以及上市規則企業管治守則更新的培訓 提名委員會對董事會的表現進行年度評估
監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 遵守相關規則和規例及了解最新監管動態的程序 	<ul style="list-style-type: none"> 概無重大違反上市規則及其他適用於本集團的公司監管規定的情況 由專門的團隊管理所有適用於本集團的公司監管更新
銀行	<ul style="list-style-type: none"> 超過50家借貸金融機構的強大支持 	<ul style="list-style-type: none"> 與銀行進行超過500次會議及電話通話 與銀行及投資者積極討論ESG事宜，包括綠色/可持續發展掛鉤融資方案
信用評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 投資級信用評級 	<ul style="list-style-type: none"> 與評級機構進行17次會議及電話通話 行業領先信用評級重獲確認(惠譽評級及標普全球評級均給予A-，展望穩定) 關於ESG標準和信用評級報告定性因素的持續對話

利益相關者溝通

利益相關者	平台	2023年成果
媒體	<ul style="list-style-type: none"> 與媒體進行日常溝通 	<ul style="list-style-type: none"> 與媒體聯絡超過110次
社區	<ul style="list-style-type: none"> 積極影響社區 	<ul style="list-style-type: none"> 支持Airlink、善糧社及奧比斯，以及其他慈善機構
僱員	<ul style="list-style-type: none"> 全年向僱員定期傳達業務最新進展 培訓及發展 重視僱員健康和 safety 	<ul style="list-style-type: none"> 兩項收集員工反饋的員工調查 進行了六項網絡釣魚模擬訓練 培訓時數超過4,700小時，每年每名員工平均培訓日數為3日 100%的員工完成了合規及網絡安全培訓，培訓內容涵蓋反貪污、反賄賂、反洗錢等 通過輔導聯繫 (Coaching Connect) 持續鼓勵員工掌握自己職業成長和發展的自主權

重要性評估

2023年，中銀航空租賃對主要利益相關者進行了調查，以確定重大ESG事宜，具體如下。調查結果將有助於制定本公司未來的ESG戰略。



重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
管治	股東、政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 董事會已成立審計、薪酬、提名、風險和戰略及預算委員會，並對其進行監督 定期備存及更新企業管治手冊，使董事及員工了解上市規則及其他適用的相關企業管治規例的主要條文及發展 致力於建立性別多元的董事會，至少有兩名女性董事，管理團隊中女性佔比25%
合規	員工、政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 有關合規、國際貿易制裁、反賄賂、欺詐風險、貪污、反洗錢、反壟斷、舉報的明確政策、程序及指引，可在本公司內聯網上查閱 所有員工都完成了關於所有合規相關事宜的年度培訓，包括反洗錢、反貪污及反賄賂
道德	監管機構、審計師及員工	<ul style="list-style-type: none"> 職業行為準則為所有員工制定了重要指引，以了解和接受有關透明度、道德及專業行為的規則 所有員工進行年度承諾，聲明與本公司業務的任何利益衝突

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
股東權益	股東	<ul style="list-style-type: none"> • 具有平等投票權的單一股份類別 • 投資者關係部負責解答股東的問題和關切 • 股東週年大會
資產質量	股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> • 低齡機隊，且自有機隊中最新技術飛機的比例為77%，以及訂單簿中100%為最新技術飛機 • 保守的折舊政策 • 在二級市場積極出售飛機，以管理資產風險 • 審慎考慮不斷變化的ESG因素如何影響我們機隊的殘值風險
客戶關係及溝通	客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 經驗豐富的航空公司租賃及銷售團隊專注於客戶關係 • 通過與客戶互動，傳達我們的價值觀及道德規範

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
信息安全及數據保護	員工、客戶、製造商及政府	<ul style="list-style-type: none">• 通過定期審查本公司業務，主動識別數據風險領域並降低數據風險• 對業務流程、系統及基礎設施的標準化規則進行定期審計• 獨立安全運營中心提供全天候監控、警報並對網絡安全問題作出應對• 建立了網絡安全事件響應計劃及事故處理團隊• 在本公司內開展釣魚模擬演練，旨在提升員工在收到釣魚電郵時應採取行動的意識• 履行「新加坡數據保護法」、「歐盟通用數據保護條例」、「中國個人信息保護法」和公司員工及業務經營所在管轄區的任何其他相關個人數據保護法案中的個人數據保護義務

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
直接排放實現 碳中和	員工及股東	<ul style="list-style-type: none"> 我們保持低量碳足跡，並積極採取措施減少碳足跡 致力於為本公司未來的直接碳排放實現100%碳中和
氣候變化風險 管理	客戶、製造商及供應商、股東及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 與製造商及客戶合作，交付最新技術、高燃油效率的飛機，以減少二氧化碳及其他溫室氣體排放 降低舊技術飛機的風險敞口。我們自有飛機中77%為最新技術飛機，高於我們到2025年底75%的目標 我們訂單簿中100%為最新技術飛機
直接溫室氣體 (GHG) 排放	員工、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 目標是到2025年底，員工人均直接溫室氣體排放量較2019年基準減少20% 2023年，我們的員工人均二氧化碳排放量(噸)相比2019年的水平減少35% 辦公場所位於獲新加坡建設局綠色建築標誌鉑金(BCA Green Mark Platinum)認證*辦公樓
提供平等就業 機會的僱主	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> 致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向

* BCA Green Mark Platinum授予採取節能措施有效節能至少30%並結合環境可持續建築實踐、體現綠色創新特色的優秀綠色項目。

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
人權及勞工慣例	員工、製造商及供應商	<ul style="list-style-type: none"> 致力於實現17項聯合國目標，特別是有關體面工作及經濟增長的目標8 就環境、社會及管治實踐(包括強制勞工及/或童工)對我們的前50家供應商進行調查。所有接受調查的供應商均取得滿意的分數
員工隊伍多元化	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> 全球五個公司共有198名員工，來自20個國籍 多元化的員工隊伍，男女員工比例均等 致力使員工隊伍中的女性比例達到至少45% 全球人才庫，有機會利用跨文化及多司法權區的工作環境
360度風險管理	監管機構、政府、客戶、製造商及供應商、股東、銀行及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> 對資產和負債的360度風險關注 所有領域都有三道防線，即管理層團隊、風險部和審計部 風險委員會在董事會直接監督下履職 強大的信用評級系統監測所有客戶、供應商及服務供應商的風險敞口 定期對所有客戶進行詳細的信用及風險評估 對所有重大交易對手進行「了解你的客戶」調查，以識別潛在風險

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
資金及流動性	股東、銀行、客戶、製造商及供應商以及評級機構	<ul style="list-style-type: none"> • 超過50名放款人的強大銀行團體 • 融資渠道多元化，以供投資於最新技術飛機，租予航空公司 • 超過50億美元流動性
供應商關係及溝通	製造商及供應商	<ul style="list-style-type: none"> • 採購及技術團隊經驗豐富 • 每年對主要供應商進行ESG實踐調查，以了解其ESG實踐 • ESG納入供應商評估記分卡
員工參與和發展	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 定期與員工溝通，向員工傳達本公司的最新情況，並解答員工的問題 • 通過具競爭力的薪酬待遇(包括股票激勵計劃)，吸引及留住員工 • 制定員工專業發展培訓計劃，包括進修計劃、現場培訓及在線學習門戶網站 • 正式的輔導和指導 • 提供目標和績效方面的定期反饋

重要性評估

重大問題	利益相關者	我們的方法
社區參與	員工及政府	<ul style="list-style-type: none"> • 支持我們經營所在的社區，包括於2023年成立的新加坡巧固球協會 (the Tchoukball Association of Singapore) • 參與各類貿易、商業及行業協會，為航空租賃業的發展及管治作出貢獻 • 為阿拉伯航空公司組織的成員航空公司贊助七項獎學金 • 不進行政治捐獻 • 通過使我們的航空公司客戶連接全球社區，為乘機出行的增長、可負擔性及可及性作出貢獻
安全和健康的工作場所	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 2022年新加坡總部遷入環保且安全的新辦公樓 • 全面的政策及程序，確立了員工健康及安全參數，並明確傳達給員工 • 確定接受急救培訓的員工 • 全面的員工健康保險
回收及廢棄物管理	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 在新加坡辦公室多處設有回收箱，鼓勵回收 • 鼓勵員工參與回收
水資源管理	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 新辦公室基礎設施旨在節約用水 • 有意識地避免及防止水資源浪費

關愛
我們的員工



關愛我們的員工

營造包容性文化

雖然中銀航空租賃總部位於新加坡，但我們根據不同崗位要求從多元化的全球人才庫中招聘人才。由於我們在全球五個公司(新加坡、都柏林、倫敦、紐約及天津)均有職位招聘，因此我們的員工福利及薪酬經過精心設計，以考慮不同地區員工的需求。

我們是提供平等就業機會的僱主。我們踐行用人唯才的原則，對歧視零容忍。本公司致力於為所有人提供平等就業機會，不分種族、膚色、宗教、性別、國籍、年齡、殘疾、婚姻狀況或性取向。

世界一流的職業體驗

我們的人力資源策略著眼於在不斷變化的商業環境中保持領先地位。該等策略對於僱員充分發揮潛能及探索變革方面發揮核心作用。我們通過以下方式為團隊提供世界一流的職業體驗：

- ✓ 職業發展與培訓
- ✓ CEO圈層
- ✓ 輔導計劃
- ✓ 具競爭力的工資
- ✓ 跨文化工作環境
- ✓ 員工福利
- ✓ 畢業生見習管理計劃
- ✓ 保險保障
- ✓ 綜合人才戰略
- ✓ 薪酬待遇
- ✓ 員工隊伍多元化

綜合人才戰略

我們的綜合人才戰略旨在發展現有團隊的能力，建立強大的人才儲備，加強我們的業務。我們的綜合人才戰略依賴五大支柱：

通過績效、能力評估及根據文化契合度招聘人選

制定反映一系列人才需求及經驗的個人職業路線圖

通過工作表現及潛力物色人才

通過持續與員工互動及具市場競爭力的薪酬結構留住人才

通過確定本公司內的關鍵部門崗位及與該等崗位對應的人才制定繼任計劃

關愛我們的員工



2023年中銀航空租賃GMA人員

於2023年，我們招募了三名GMA人員。彼等獲安排在審計、法律及交易管理以及財務規劃與分析部門擔任職務。

畢業生見習管理計劃

一項為期兩年的畢業生見習管理(GMA)計劃於2018年推出。該計劃旨在持續培養對航空業有志趣的年輕人才，使他們成長為飛機租賃行業的專業人才。自2018年推出以來，我們已招募20名GMA人員。於2023年，我們招募了三名GMA人員。

我們招募的GMA人員首兩年會在公司兩到四個部門輪崗。之後，他們將被派往固定崗位。

GMA人員在首兩年內會與一位資深同事搭檔，在他們在職培訓期間，這位同事將指導及監督他們的表現。人力資源部亦定期跟進彼等的發展及偏好。

當彼等到不同部門輪崗時，彼等亦將與飛機租賃行業內不同專業的導師搭檔。此安排旨在促進彼等的成長以及對本公司及本行業的了解。

關愛我們的員工

專業發展及教育計劃

中銀航空租賃堅信人才發展的重要，並通過專業發展及教育計劃鼓勵員工自主學習。

除公司培訓計劃外，我們會根據具體情況，為希望在當前工作領域提升教育水平的員工提供無條件贊助。

本公司為修讀經批准課程的員工提供相關支持。



尤盈芝
企業事務部經理

「在我轉至企業事務部團隊擔任新職位後，公司透過給予特許治理資格計劃 (Chartered Governance Qualifying Programme) 贊助支持我的發展。在課程期間，同事積極支援，尤其是於考試假期期間。該課程教會我所需技能，並加深我對公司秘書職務及責任的理解，使我能履行新職責。」

「與部門主管及人力資源部討論後，我得知有資金可用於支持我個人發展。順利向人力資源部申請後，我由2022年11月至2023年5月著手事務律師資格考試 (Solicitor's Qualifying Examination)。經歷無數夜間課程及考試後，於2023年9月，我終於獲得英格蘭與威爾士事務律師資格。我非常感激同事熱心支持，在我考試假期期間協助處理交易。」



JAMES WRIGHT
法律及交易管理部
法務專員

關愛我們的員工

領導力

中銀航空租賃管理團隊擁有全球多元化背景，經驗豐富。管理團隊成功帶領本公司應對多項行業事件及挑戰，是我們執行業務策略的關鍵，尤其是帶領我們積極投入風險管理及管治。

我們未來的領導者由高級管理層提供指導，公司高級管理人員擁有26至34年豐富經驗，主要涉及航空、銀行、租賃及法律領域。

2023年，五名新部門主管獲委任。其中四人通過晉升履新。

繼任計劃

穩健的繼任計劃是我們業務策略的關鍵支柱，涉及交叉培訓員工，使他們能夠增進知識和技能，以在未來擔任更重要的角色。我們在人員加入本公司之日起便積極管理人才儲備。

我們繼任計劃的最新體現是，Steven Townend先生獲委任為總經理兼首席執行官，自2024年1月1日生效。Townend先生於2020年10月至2023年12月擔任副總經理兼首席財務官，2004年至2020年擔任首席商務官。Townend先生於2001年1月加入本公司，負責建立本公司首個海外辦事處並發展本公司的飛機銷售能力。

吳建光先生於2022年11月加入本公司擔任副首席財務官，擁有32年銀行業經驗。吳先生於2024年1月1日起擔任本公司首席財務官，接替獲委任為首席執行官的Townend先生。

2023年7月，Thomas Chandler先生獲委任為首席運營官，其於2023年1月加入本公司擔任副首席運營官，在飛機租賃、融資及採購領域擁有逾25年經驗。Chandler先生亦擔任ESG委員會主席。

得益於穩健的繼任計劃，2023年，以上主要高級管理層職位順利完成交接。

關愛我們的員工

除部門主管外，我們亦委任部門副主管以確保工作效率的持續性。部門主管及其副手定期與人力資源部合作進行培訓需求分析，以滿足其部門員工的需求。此舉可確保員工有效履行職責，並有助在各部門的繼任計劃中識別具備充分潛力的人選。

新獲委任部門主管



ELLIOTT JAMES PARSONS
市場研究主管



林先仁
航空公司租賃及銷售
(中東、南亞及東盟) 主管

「我於2012年加入公司，在新加坡總部擔任法律及交易管理部交易經理。一年後，我有機會轉崗至航空公司租賃及銷售部，負責處理中東及亞太地區的客戶關係。於2020年，我成為團隊副主管，其後完成INSEAD行政人員管理培訓，並於2023年獲晉升為部門主管前參與多輪領導力表現輔導。目前，我負責整個北亞及大洋洲的創收活動。」



MICHAEL-JOHN BURKE
航空公司租賃及銷售
(北亞及大洋洲) 主管

關愛我們的員工

培訓及發展

中銀航空租賃為我們的員工策劃職業發展藍圖。此舉符合我們的綜合人才戰略，其中培訓及發展為關鍵首要任務。

2023年，中銀航空租賃員工的培訓時數超過4,700小時，相當於平均每名員工接受三天培訓，較2022年增加11%。

本公司旨在維持這一培訓水平，因為我們的目標是在2025年底之前實現每名員工每年平均培訓至少三天。

我們持續為非管理職位僱員的發展投入資源。人力資源部以員工為本的培訓計劃為不同性別的員工提供平等培訓機會。

我們致力為員工提供切合彼等學習需要及興趣的優質培訓課程。



2023年培訓時數
超過

4,700 小時

平均每名員工
培訓時間達到

3天

培訓及發展摘要

為支持在航空業內發展專業，我們資助兩名員工參加國際運輸飛機貿易協會 (ISTAT) 的專業發展計劃。

作為我們持續提升領導力的一部分，我們資助一名員工參加芝加哥布斯商學院高級管理教育中心 (Chicago Booth Executive Education) 的未來首席財務官高級研修課程。

向員工提供演講培訓，使其能夠提高職業及個人層面的溝通能力。

為促進及鼓勵本公司的輔導文化，我們繼續舉辦績效輔導工作坊。我們亦為現任及新任經理提供針對性的輔導課程。

開展行業培訓，加深員工對新飛機租賃的了解。

關愛我們的員工

2023年，每名員工平均接受24小時或3天的培訓。

概要	2023年	2022年
培訓總時數	4,706	4,227
每名員工平均培訓時數	24.0	22.0
平均培訓天數 (8小時=1天)	3.0	2.8

	2023年			2022年		
	時數	天數	佔培訓 總時數 百分比	時數	天數	佔培訓 總時數 百分比
按性別劃分的平均培訓時數 / 天數						
女性	24.6	3.1	52	22.7	2.8	52
男性	22.9	2.9	48	21.3	2.7	48
按員工類別劃分的平均培訓時數 / 天數						
管理層	18.4	2.3	11	18.8	2.4	12
其他員工	23.6	3.1	89	22.5	2.8	88
按員工類型劃分的平均培訓時數 / 天數						
永久	23.8	3.0	99	22.1	2.8	99
臨時	20.3	2.5	1	14.0	1.8	1

關愛我們的員工

CEO圈層

十多年來，CEO圈層一直是中銀航空租賃獨特的集培訓與輔導於一體的人才發展平台。在全球五個公司中選定的員工會被委以項目並得到首席執行官的直接指導。

2023年，CEO圈層討論金融危機對租賃行業的影響，並集體討論如何利用人工智能提高生產力並開發新的工作方式。CEO圈層亦邀請到資金部主管曾妙芯擔任主講人，讓成員深入了解其團隊的策略；資金部的策略使本公司得以進入債務資本市場，是公司確保資金成本具有競爭力、資金來源多元化的重要一環。

「CEO圈層為新晉租賃專業人士提供絕佳學習機會，可直接領略首席執行官豐富的行業經驗。CEO圈層亦是包容性平台，匯聚不同部門及不同地域的員工，共同參與思想領導力活動。」

陳哲凱

飛機銷售部助理副總裁
(CEO圈層現任主席)

輔導文化

2023年，作為本公司輔導計劃的部分舉措，48名員工獲選並受訓為領袖輔導員，其中包括高級管理人員、部門主管、部門副主管及團隊負責人。領袖輔導員現場參加為期兩天的工作坊。培訓目的為使領袖輔導員更好了解其領導風格、指導自身賦能他人完成工作，並作為輔導員提供及時、建設性的反饋。在工作坊中，領袖輔導員學會如何應對高難度談話、提供具建設性的反饋以及管理團隊中的人才。組織培訓目的為使領袖輔導員能自信地將所學應用於團隊中，亦可應用於全公司。

此外，我們於2022年推出輔導聯繫計劃，通過員工報名與中銀航空租賃培訓的輔導員配對，鼓勵員工掌握自身職業成長及發展的自主權。此項為期一年的計劃為員工提供與輔導員配對的機會，若非此機會，員工可能沒有接觸輔導員或向輔導員學習的機會。

除正式輔導計劃外，公司亦鼓勵部門主管及副主管至少每季度與直接下屬進行一次績效輔導。績效輔導對話用於跟進員工個人發展路線圖的進度。

關愛我們的員工

員工參與和福祉

公司持續開展全公司範圍的調查，瞭解員工福祉情況，收集其對自身參與度和工作環境意見的相關反饋。我們於2023年進行兩次此類調查。調查後，我們作出若干調整以改善僱員福利，其中包括調整僱員的醫療福利、交錯工作時間、在辦公室安裝空氣淨化器及提供更健康的茶水間零食。

除調查外，本公司亦透過全年在各種社交活動中與員工互動，以定性方式衡量員工的福祉。

我們每年在全公司範圍內組織流感疫苗接種，以照顧員工的身體健康。十月為「乳癌意識月」，因此我們于10月邀請乳癌基金會到辦公室舉辦講座，深受員工好評。

活動亮點

- ✓ 慶祝重大節日的晚宴
- ✓ 與高級管理層喝咖啡
- ✓ 2023年公司年度工作會議
- ✓ 巧固球比賽
- ✓ 全公司流感疫苗接種
- ✓ 各項CSR活動(請參閱第126及127頁)



上圖：中銀航空租賃員工於2023年參加各項活動。

關愛我們的員工

中銀航空租賃2023年公司年度工作會議

本集團在全球共設有五個公司，分別位於新加坡、都柏林、倫敦、紐約及天津，因此舉行年度工作會議，讓所有員工齊聚一堂，協調業務重點，提高員工參與度。

為期兩天的議程包括高級管理層及部門主管報告、小組討論以及所有員工的互動問答。我們亦舉辦室內雷射槍戰團隊合作遊戲、晚宴及舞會。



右圖：中銀航空租賃同事在公司年度工作會議齊聚一堂

中銀航空租賃30週年晚宴

公司成立於1993年11月25日，當時由新加坡航空與Boullioun Aviation Services創辦為新加坡飛機租賃私人有限公司；2023年，中銀航空租賃慶祝成立三十週年，舉辦週年慶典晚宴，全球各公司所有員工均受邀出席。



上圖：中銀航空租賃同事在本公司30週年晚宴上與商務嘉賓交流。

關愛我們的員工

具吸引力的薪酬

我們於年初為所有員工設定目標，且作為績效管理的一部分，我們會定期評估其績效。評估結果用於其工資審查、獎金獎勵及升職評估。獎金池主要根據預定期末時達到的若干關鍵績效目標，包括：

- 稅後淨利潤
- 淨資產收益率
- 收款率
- 現金流
- 核心租賃租金貢獻
- 新業務回報

激勵計劃包括針對導致本公司財務或聲譽損失的若干不當行為或會計違規行為的追回機制。

31%

的員工持有限制性
股票單元

截至2023年12月31日



基本薪酬



短期激勵



長期激勵

- 100%股票形式
- 限制性股票，在二級市場購買股票並由受託人持有
- 三或四年后歸屬

關愛我們的員工

安全和健康的工作場所

我們致力於不斷提高所有員工的健康和安全意識，營造人人為同事及社區的安全和福祉共擔責任的文化。

我們為實施工作場所安全措施及監察並報告事故投入專門資源。我們認識到，擁有強大的健康和安全管理文化亦是本公司實現可持續增長的關鍵，這將使所有利益相關者受益。

我們圍繞員工健康和安全管理制定了全面的政策及程序，並已傳達給所有員工。我們遵守政府法規，並在健康和安全管理方面與行業最佳實踐保持一致。我們亦採取適當行動，通過為員工提供適當及有利的工作條件(包括工作工效學和必要的培訓)，來促進員工的長期安全和健康。除為全球所有公司設有緊急疏散程序並定期進行測試外，我們亦有員工接受急救培訓。我們擬增加接受急救培訓的員工人數。

2023年，本集團遵守所有對本公司有重大影響的相關法律法規，涉及：(i) 薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利；以及(ii) 提供安全的工作環境，保護員工免受職業危害。

2023年，在就業相關法律或健康及安全管理方面

概無違規行為

2023年，在我們的業務運營過程中
概無與員工健康及工作安全有關的事故

關愛我們的員工

勞工標準

聯合國永續發展目標8（提供體面工作及經濟增長）是中銀航空租賃致力落實的目標。該目標旨在消除強迫勞動，結束現代奴役及人口販運，並禁止和消除童工勞動。

為了實現該目標，我們需致力保障勞動權利及為所有員工營造安全有保障的工作環境。

我們對所有員工都有一個盡可能當面進行的嚴格招聘程序。所有員工均要填妥並簽署求職申請表，以核實關鍵個人信息。若認為有必要，將進行合規檢查及求職推薦人檢查。

中銀航空租賃遵守所有適用的就業法律。員工簽訂的僱傭合同規定了工作時數以及終止僱傭的通知期。員工手冊每年都會更新，並在公司內網上可供所有員工獲取，其中詳細規定了本公司關於終止僱用、退休、工作時數、年假及其他形式休假的政策及程序。

我們已實施控制措施，確保本公司沒有強迫勞動及童工。2023年概無強迫勞動或童工事件。若發生此類事件，我們將終止相關人員的僱用。

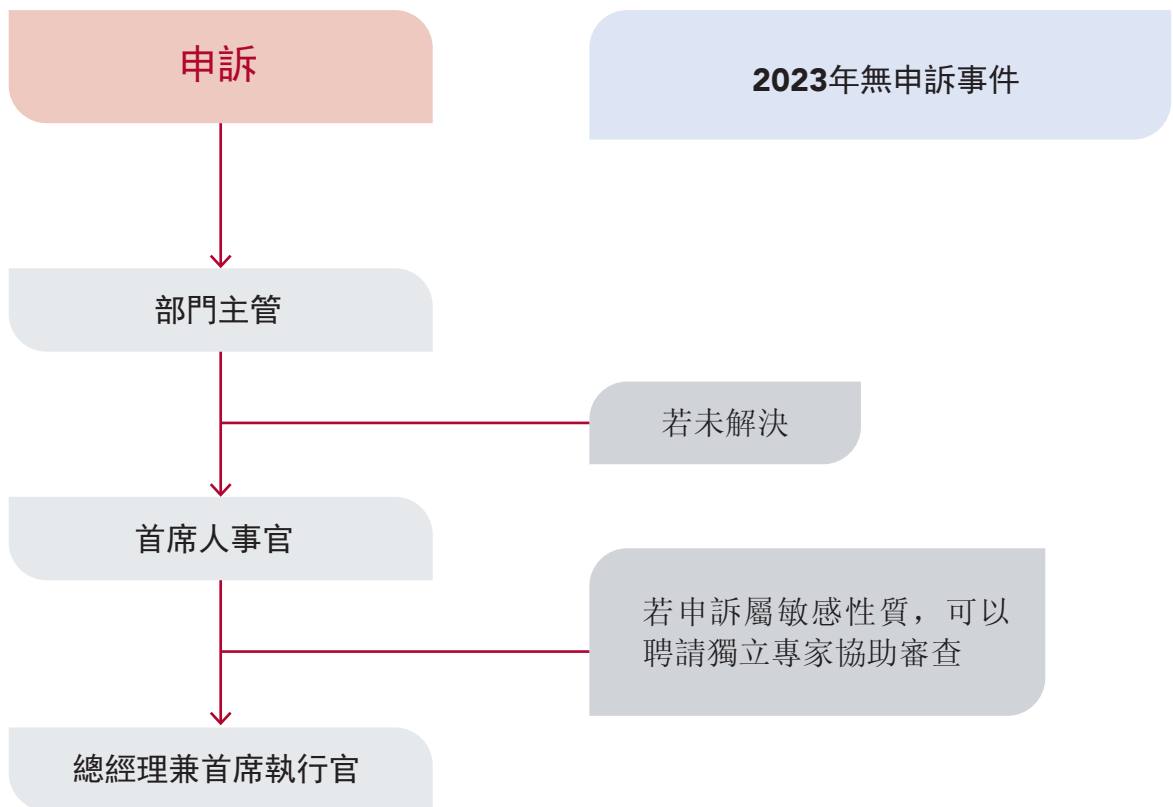
概無員工參加工會或集體談判協定。我們相信，我們與員工維持了良好的僱傭關係。



關愛我們的員工

申訴管理

所有員工均有權在專業和諧的環境工作。我們努力以盡可能快的速度及公平的方式解決任何員工的申訴或投訴。



關愛我們的員工

員工隊伍多元化

作為一家世界級全球性飛機經營性租賃公司，我們在新加坡、都柏林、倫敦、紐約及天津的五個公司擁有多元化員工隊伍，男女比例均等。截至2023年12月31日，女性佔管理團隊（包括高級管理層及部門主管）的26%、佔員工總人數的50%。

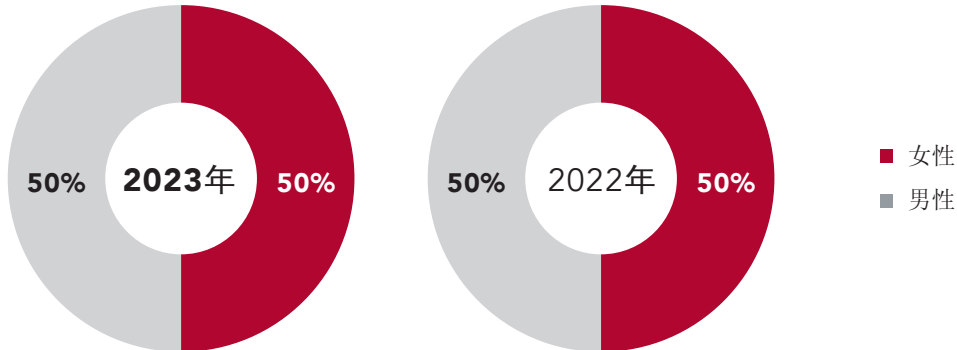


198名
員工

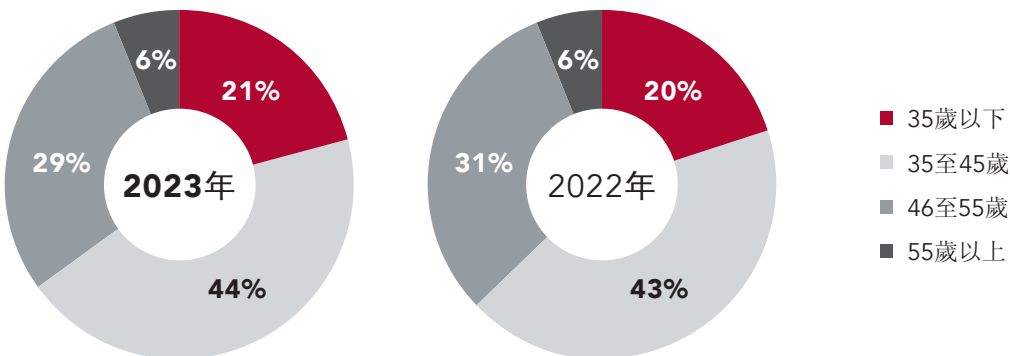
20個
國籍

女性佔員工總人數
50%

按性別劃分的員工總人數



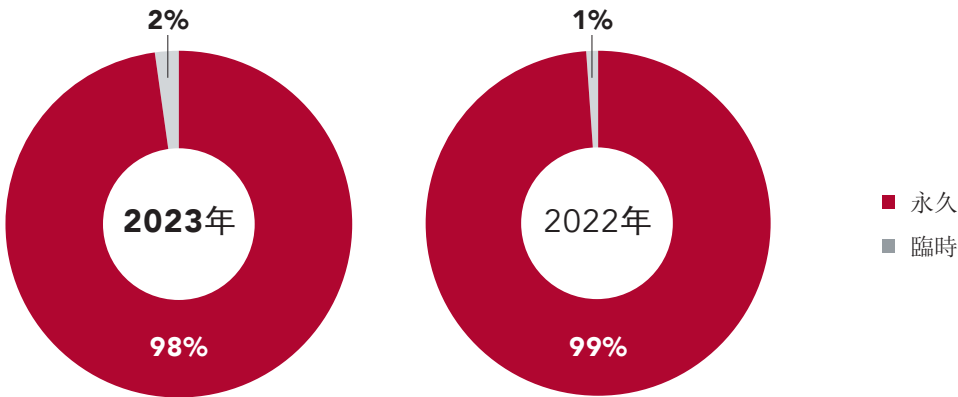
按年齡組別劃分的員工總人數



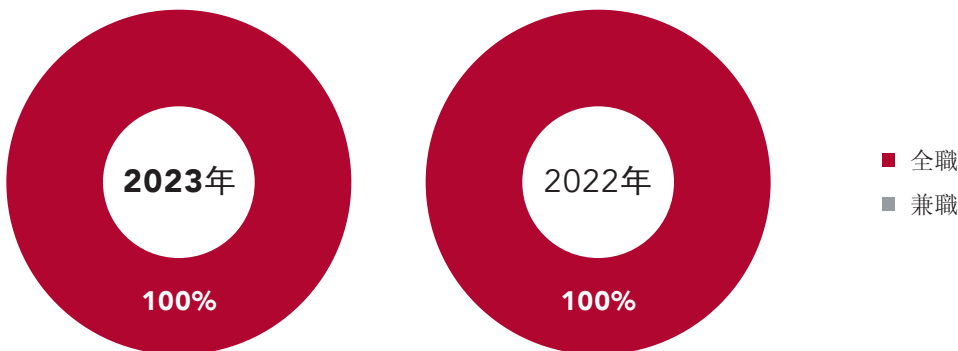
所有信息截至相關年度12月31日。

關愛我們的員工

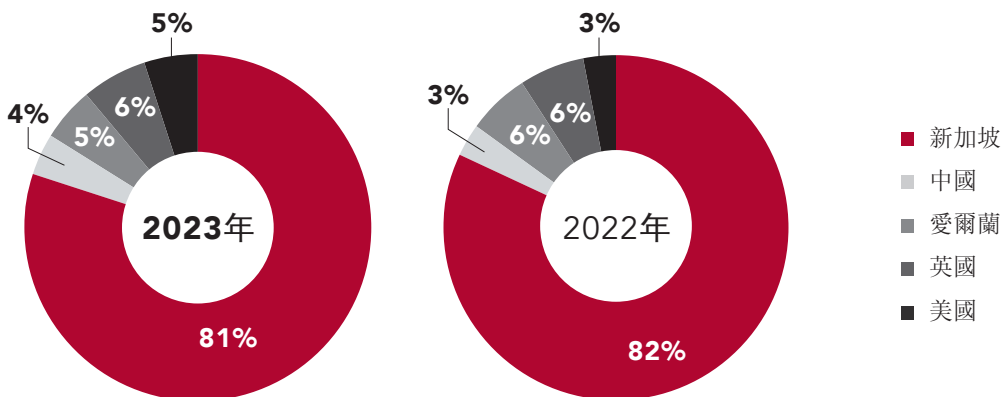
按僱傭類型(永久/臨時)劃分的員工總人數



按僱傭類型(全職/兼職)劃分的員工總人數



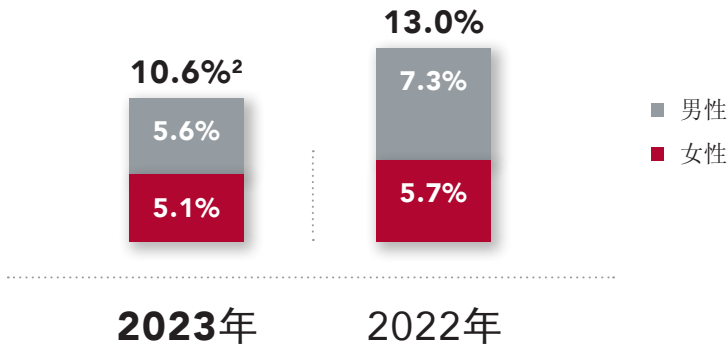
按地區劃分的員工總人數



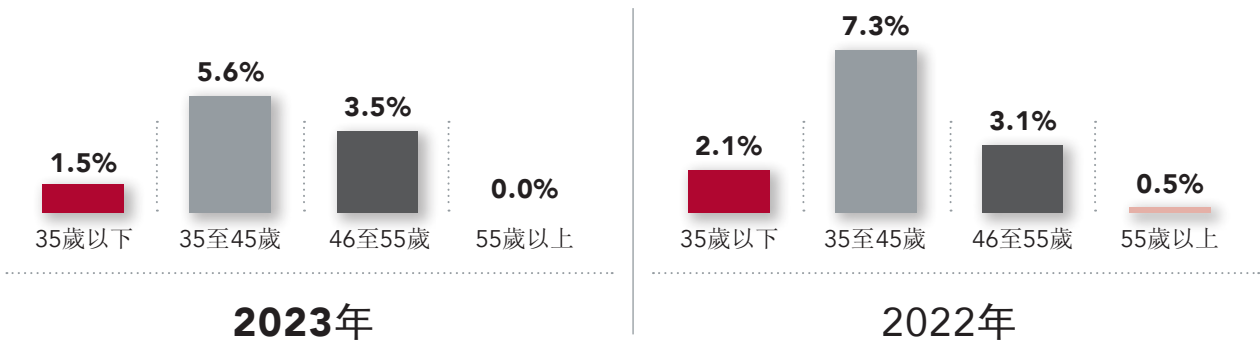
所有信息截至相關年度12月31日。

關愛我們的員工

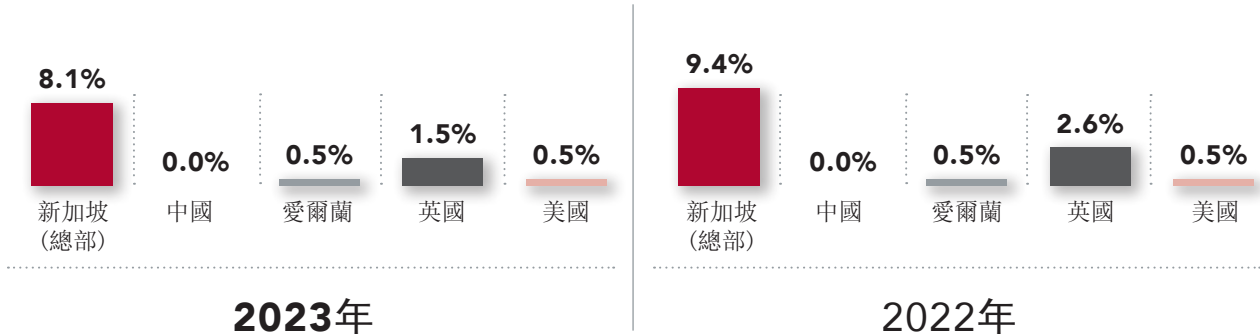
按性別劃分的平均流失率¹(%)



按年齡組別劃分的平均流失率¹(%)



按地區劃分³的平均流失率¹(%)



所有信息截至相關年度12月31日。

- ¹ 計算方法為相關年度內離開公司的員工人數除以截至年底的員工總數。不包括退休員工。
- ² 由於四捨五入，所列數字相加所得可能不完全等同於總數。
- ³ 按全球流失率的百分比計算。

關愛
我們的社區



關愛我們的社區

社區投資

2023年，為慶祝中銀航空租賃成立30週年，本公司向新加坡巧固球總會(TBAS)提供70,000新加坡元贊助，使該國家隊能夠前往捷克共和國參加世界巧固球錦標賽，同時幫助支付在新加坡舉辦世界青年巧固球錦標賽的費用。2023年，新加坡女子巧固球隊排名世界第一，但面臨資金困難。在獲得中銀航空租賃的企業贊助後，TBAS很快取得慈善機構地位，可以獲得政府100%匹配捐款。

「值此慶祝公司成立30週年之際，我們非常高興能夠支持TBAS發展。我們希望表達我們對所處社區的支持，並希望對TBAS的直接捐贈將幫助其斬獲更大成功。」



STEVEN TOWNEND
總經理兼首席執行官



「在中銀航空租賃的幫助下，我們的隊員現在也可以參加世界錦標賽，而不必像過去一樣憂心機票和住宿費用。我們不僅在新加坡，也在整個地區為這項運動制定了宏偉計劃，我們希望它也成為東南亞運動會上一項運動。」

左圖：新加坡巧固球總會會長林子軒(Delane Lim)、文化、社區及青年部長兼律政部第二部長唐振輝、中銀航空租賃首席人事官黃明萱及中銀航空租賃首席風險官 Stephen Barnes宣佈贊助情況

本公司繼續與奧比斯(Orbis)合作，支持其在全球範圍內消除可預防失明的使命。2023年11月，公司59名員工參加了為期一個月的奧比斯盲俠行(Orbis Moonwalker)活動。他們為慈善步行/跑步超過2,900公里。同時還提供了5,000美元贊助。

Airlink作為一家向世界各地受災區域提供緊急救援的全球人道主義組織，仍是我們支持的主要組織。2023年，公司為土耳其抗震救災捐款10,000美元。

關愛我們的社區

對我們所處社區產生影響

中銀航空租賃的企業社會責任策略與往年保持一致，注重員工投身各類組織的志願服務。這為員工提供了對其所生活和工作的社區產生直接影響的機會。

2023年完成18項企業社會責任活動，比2022年的15項活動增加20%。



由左至右：2023年中銀航空租賃全球員工參加各類企業社會責任活動。

企業社會責任亮點

中銀航空租賃攜手新加坡紅十字會殘疾人士之家 (Singapore Red Cross Home for the Disabled) 啟動2023年首個新加坡企業社會責任活動。該療養院所有居民高度依賴定製輪椅進行活動。志願者幫助居民餵食，並用兩個多小時清理了一百輛輪椅。

紐約團隊參加西區反飢餓運動 (West Side Campaign Against Hunger) 志願活動，為受益人包裝及派發食物。

善糧社 (FFTH) 是一家於2003年成立的新加坡食品慈善機構，使命是通過面向弱勢群體的食品分發計劃緩減饑餓。該機構仍為中銀航空租賃積極支持的組織。2023年，公司

員工參與了多場善糧社活動，投入志願服務超過300個小時。

新加坡、都柏林和天津團隊通過清理水道和街道的企業社會責任活動為環保盡一份力。都柏林團隊與清潔海岸 (Clean Coast) 攜手開展大運河清潔活動，新加坡團隊則與新加坡水道局 (Waterways Watch Society Singapore) 合作清理加冷河。

2023年完成18項企業社會責任活動，比2022年組織的15項活動增加20%。

關愛我們的社區

我們近期辦公室顯示器換新後共有150台顯示器閒置，經清理、包裝後運送到新加坡非營利慈善組織觸愛社會服務 (TOUCH Community Services)，供其在全島範圍內的辦事處使用。這些顯示器由志願者用時兩個下午運送，將提高工作人員設計造福社區的計劃和舉措的生產力。觸愛社會服務為各種背景的人士提供支持，包括兒童、青少年、家庭、有特殊需要的人和老年人。

下半年，隨著氣溫下降，我們的天津和紐約團隊參加了為貧困人士捐贈大衣的計劃，倫敦和都柏林團隊則結合聖誕節活動，攜手國際兒童慈善機構救助兒童會 (Save the Children) 開展志願服務。



超過
1,100個
員工志願服務時數

18項
企業社會責任活動



上圖：2023年中銀航空租賃員工參加各項企業社會責任志願活動。

關愛我們的社區

對航空業作出承諾

我們繼續每年為阿拉伯航空公司組織(AACO)的成員航空公司提供七項獎學金，以示我們對該地區航空公司的支持。參與者可利用獎學金報讀區域培訓中心的課程，學習專攻其渴望從事領域所需的技能及知識。該獎學金表明了我們在該地區發展人才和人力資本的持續承諾。

「中銀航空租賃獎學金對發展區域航空業人力資本發揮了重要作用。航空專業人員得以接受優質培訓。在中銀航空租賃的資助下，我們得以培育技能嫺熟的員工隊伍，滿足行業的需求。我們衷心感謝公司對區域航空業的發展和成功作出的不懈努力。」



MR MOHAMMED OSMAN先生
AACO區域培訓中心總監



我們支持國際航空女性大會(WAI)新加坡分會於2023年10月21日在新加坡淡马锡理工学院舉辦2023年新加坡女童航空日(2023 Girls in Aviation Day)。活動觸及300多名女童，幫助她們了解航空事業。



活動旨在讓年輕女孩有機會參與科學、技術、工程和數學方面的活動及挑戰，並激勵她們接受及從事航空領域的教育和職業。

除通過贊助來協助組織活動外，我們還邀請員工攜女兒參加WAI組織的工作坊和講座。

左圖：中銀航空租賃員工陳慧燕的女兒陳俐妃和陳俐冰參加新加坡女童航空日。

關愛我們的社區

行業承諾



上圖：中銀航空租賃主持「國際運輸飛機貿易協會 (ISTAT) 亞洲分會」專業發展計劃。

中銀航空租賃主持了新加坡2023年「國際運輸飛機貿易協會 (ISTAT) 亞洲分會」專業發展計劃首日會議。該計劃旨在培養全球航空人才。本公司高級管理層向30多名學生介紹了租賃業情況，這些學生主要來自航空公司、銀行和租賃公司。



上圖：中銀航空租賃法律與交易管理部主管Anuradha Singh出席國際航空+航天融資法律會議。

中銀航空租賃法律與交易管理部主管Anuradha Singh受邀作為專家組成員出席新加坡國立大學銀行與金融法中心及麥吉爾航空航天法研究所聯合舉辦的國際航空+航天融資法律會議。她在主題為「變革：開普敦公約及擔保權益法改革的未來」的一小時座談會上積極分享她的觀點。

我們繼續為國際航空運輸協會 (IATA)、亞太航空公司協會 (AAPA) 及國際運輸飛機貿易協會 (ISTAT) 亞洲分會等領先的航空組織提供各類會議的贊助支持，以繼續推進行業慣例。



中銀航空租賃的 企業管治



中銀航空租賃的企業管治

中銀航空租賃堅持營造透明合規文化。我們以誠信及專業贏得聲譽，並以此為我們的核心價值觀之一。我們已針對貪污、賄賂、欺詐及洗錢等非法及不道德行為制定政策及程序。

董事會制定我們的整體戰略，並監督企業管治框架的管理，包括風險管理和內部控制。

管理層負責本公司的日常營運，並向董事會報告。管理委員會擁有董事會的明確授權。本公司設立了健全完善的內部管治框架來管理日常業務。

董事會多元化和經驗

我們致力於在整個組織內實現多元化，我們亦認識到，擁有多樣化的經驗及觀點會令本公司受益，並使我們能夠更好地了解我們的利益相關者。

在董事會層面，本公司已採納董事會多元化政策。董事會在決定董事會成員的任命及任期時考慮眾多因素，其中包括性別、年齡、種族及專業經驗。此項舉措與董事會提名政策相結合，該政策載列提名及委任董事的標準及程序，以確保董事會具有適合本公司業務的平衡的技能、經驗及多元化觀點。我們的董事來自銀行及金融業、航空業及商業等多元化背景。

本公司致力實現董事會及員工的性別多元化並致力維持董事會內有至少兩名女性董事。我們亦努力使員工隊伍中有至少45%女性。我們目前有四名女性董事(已超目標)，董事來自三個國籍，員工約50%是女性。

截至2024年4月19日(即本ESG報告的批准日)，中銀航空租賃董事會有11名董事，包括一名執行董事、六名非執行董事及四名獨立非執行董事。

有關我們的董事會以及我們的多元化及提名政策的更多資料，請參閱2023年年度報告第40至64頁「企業管治報告」。

中銀航空租賃的企業管治

評估董事會的表現

提名委員會定期審查董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識和經驗)、董事需要投入的時間及貢獻及董事會是否可獲取獨立觀點及意見，以及董事會是否具有強大的獨立性。

作為年度評估程序的一部分，每名董事向提名委員會提供書面反饋，包括董事就董事會組成、獨立性、程序及問責性等方面提出的意見及建議，隨後提名委員會將考慮是否有必要採取進一步行動。此外，各個董事會委員會都進行年度自評。

提名委員會亦每年對各獨立非執行董事的獨立性進行評估，並取得各獨立非執行董事的獨立性書面確認。

有關我們的董事會以及我們的多元化及提名政策的更多資料，請參閱2023年年度報告第40頁至第64頁的「企業管治報告」。

保障股東權益

中銀航空租賃高度重視保障股東權益。我們歡迎股東直接向投資者關係團隊提供反饋，並參加我們的股東大會。

本公司的股本只包括普通股，所有普通股均有一票投票權，並無投票限制。本公司組建文件以及新加坡的適用法律為少數股東提供若干保障。

本公司設有既定程序，以便股東(i)於股東大會提呈提案，(ii)建議某人當選為董事，以及(iii)召開股東特別大會，該等程序在本公司的網站上公佈，符合組建文件以及「新加坡1967年公司法」的規定。

所有股東均獲邀參加本公司的股東大會，並有機會在會前或會上投票和提問。

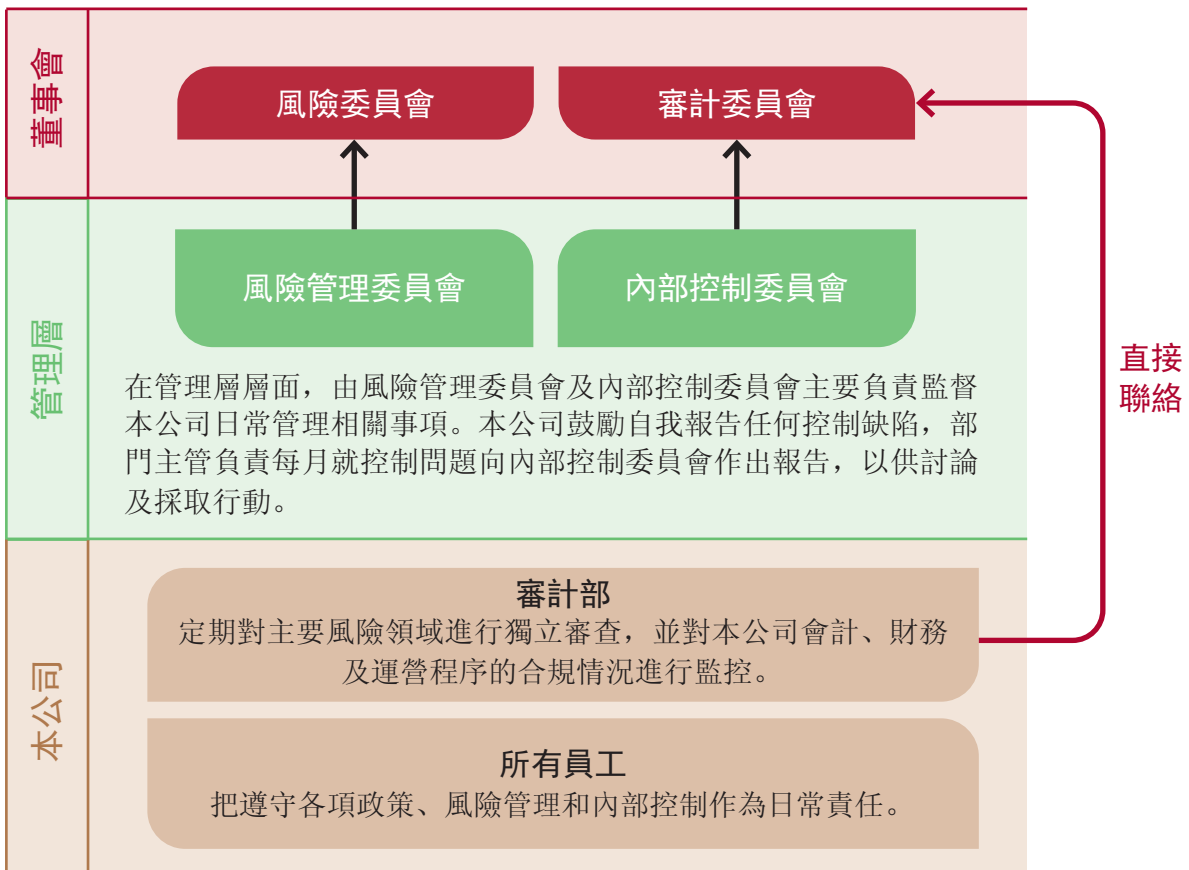
中銀航空租賃的企業管治

風險管理和內部控制

中銀航空租賃始終堅持道德操守和誠信行事。這一文化始於董事會和高級管理層，並貫徹至所有員工、客戶、供應商及其他業務合作夥伴

董事會負責建立和維持風險管理和內部控制系統並審查其有效性。風險委員會評估本公司業務中新出現的風險因素，並就緩解目前及未來潛在風險所應採取的措施提供指導。審計委員會監督本公司的風險管理和內部控制系統的有效性。

董事會負責識別及分析實現業務目標的潛在風險，並就如何監控、評估、管理和緩解相關風險作出決策。



中銀航空租賃的企業管治

360度管理風險

員工執行**360度**風險管理方法，全面覆蓋資產負債表的資產及負債兩面以及現金流

精心設計的業務戰略

定期審查外部環境

資產風險管理

- 資產組合多元化：
 - 客戶
 - 司法管轄區
 - 集中度限制
 - 機型
- 積極的資產組合管理

負債風險管理

- 充裕流動性
- 融資能力
- 融資來源多樣化
- 對沖利率風險

現金流管理

- 積極的現金管理
- 每日現金收款跟踪
- 維持運營及飛機投資所需的充裕現金流量

交易對手風險管理

- 銀行
- 保險公司
- 飛機投資者
- 設備製造商

風險意識企業文化

健全的政策及程序

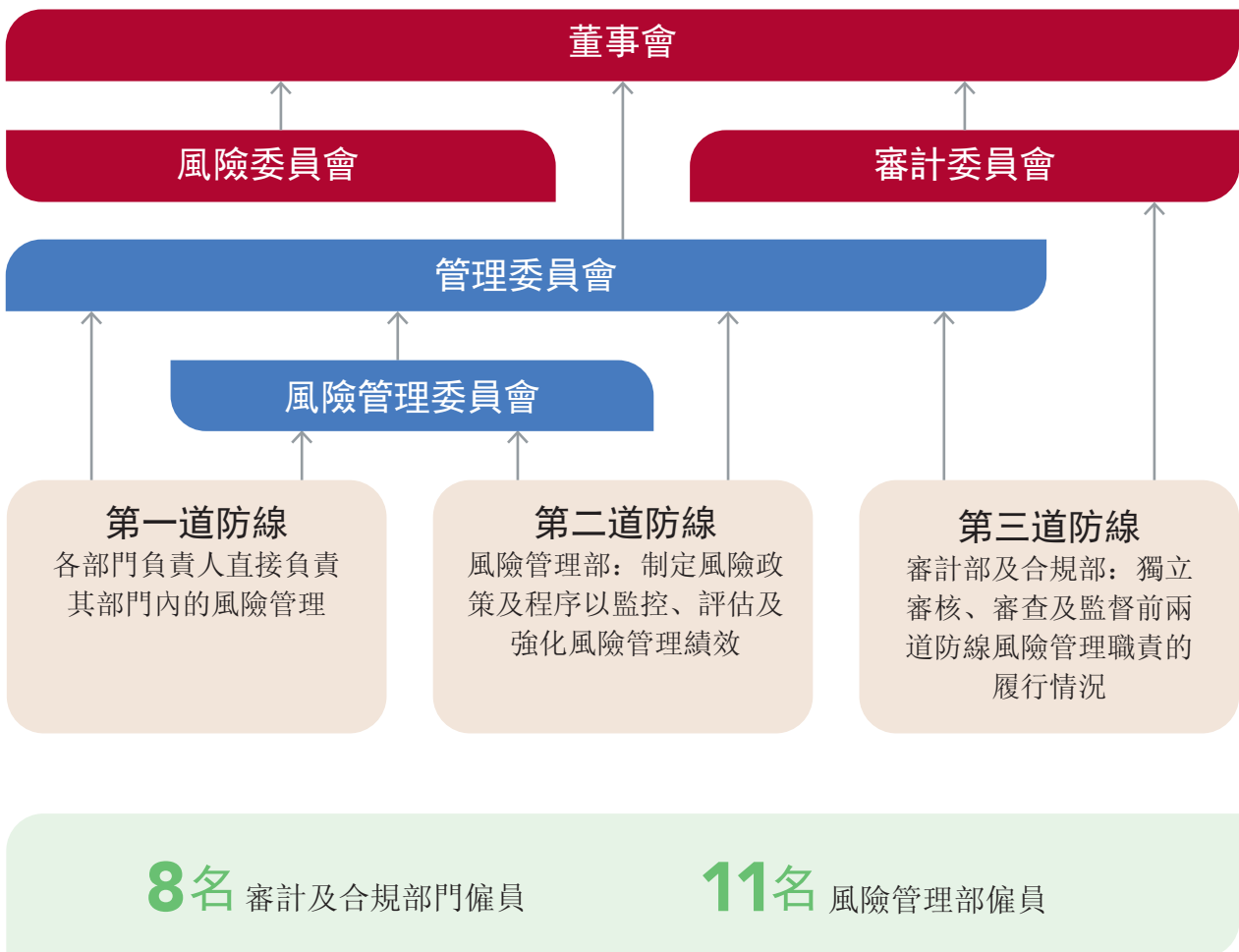
中銀航空租賃的企業管治

通過多道防線管理風險

通過360度方法識別業務所有關鍵領域的風險敞口，而後採用熱力圖對其進行評估、監察及更新。管理團隊已建立單獨的防線來緩解本公司在業務運營中可能面臨的風險。

本公司採用關鍵風險指標評估本公司風險管理的有效性，並定期向董事會報告。風險委員會及審計委員會定期審查公司現有及新出現的風險，而後在董事會進行討論。風險委員會及審計委員會均由獨立非執行董事擔任主席。關鍵風險指標被納入本公司目標，以推動良好表現。

所有防線均已專門制定政策及程序。所有政策及程序每年由高級管理層審查及簽署。



中銀航空租賃的企業管治

合規

本公司堅定致力於建立透明及合規文化，並以誠實和正直的方式開展業務。我們已針對貪污、賄賂、欺詐及洗錢等非法及不道德行為制定政策及程序。

我們還制定了行為守則，明確了本公司的期望，並載明重要指引，以確保所有員工都能理解。

主要合規政策：

- 反洗錢
- 反貪污
- 反賄賂
- 職業行為準則
- 數據保護
- 舉報



- 該等政策已向所有員工傳達
- 每名員工都進行年度聲明
- 所有政策均在本公司內網上公佈

2023年員工年度合規培訓 包括7個模組：

- 全面風險管理
- 反洗錢
- 國際貿易制裁
- 防範網絡威脅
- 反騷擾
- 職業行為準則
- 內幕交易

2023年

零 違規行為

2023年

100%

員工完成合規培訓



中銀航空租賃的企業管治

反貪污

我們要求所有董事會成員、員工及顧問在履行其職責及責任時遵守高標準的道德，並遵守所有適用的法律法規。

我們制定了職業行為準則、反賄賂政策以及其他政策及程序，以指導董事會成員、員工及顧問在整個集團的所有商業交易和關係中以專業、公平及誠信的方式行事。

董事每年均接受由外部法律顧問組織的反貪污培訓，以確保彼等定期獲得有關反貪污事宜的最新知識及理解。

我們在本公司網站上發佈了反貪污聲明，就履行所有職責及責任時的高標準道德提供指引，並遵守所有適用的法律法規。

2023年，所有董事及員工都完成了反貪污培訓

反賄賂

我們制定了反賄賂政策，為本公司的所有董事會成員、員工及顧問在合法且符合道德規範地開展業務方面提供指引。本集團的任何董事、員工或顧問不得向第三方提供或承諾給予饋贈、酬金或任何有價值物品，意圖就任何業務或交易對該人施加影響或作出回報。董事、員工或顧問不得接受任何人的禮物或其他利益。亦禁止給予或接受現金或其他付款。



截至2023年12月31日止年度，本公司、任何董事或任何員工均未違反反賄賂政策，亦無涉及腐敗行為的法律案件

中銀航空租賃的企業管治

反洗錢

我們制定了反洗錢政策，禁止洗錢及為洗錢或恐怖主義、犯罪等非法活動集資提供便利的任何活動。

我們堅持根據適用法律遵循反洗錢規定，並要求全體員工恪守該等準則，在開展業務過程中防止發生洗錢活動。

我們的風險經理對潛在交易對手進行「了解你的客戶」(KYC)評估，以識別與洗錢、欺詐、貪污、恐怖主義融資和違反國際制裁有關的潛在風險。此外，作為年度審查程序的一部分，我們還對現有客戶進行定期排查。實施「了解你的客戶」政策是有效風險管理常規的一個重要部分，有助於改善我們投資組合的風險狀況，以及確保我們與保持高道德標準的聲譽良好的交易對手進行交易，從而保護我們的誠信。

我們的運營遵守所有對本公司有重大影響的有關賄賂、敲詐、欺詐及洗錢的相關法律法規。中銀航空租賃將採取措施防止本公司及其員工接觸洗錢，識別可能發生洗錢的領域，並遵守法律及監管規定，特別是在報告實際或可疑的洗錢案件過程中。每位員工都有責任保持警惕，並在所有可疑情況下迅速採取行動。



2023年，所有員工都完成了有關反洗錢風險及合規的培訓。
截至**2023年12月31日**止年度，未發生針對我們業務的反洗錢調查。

中銀航空租賃的企業管治

舉報

中銀航空租賃已採納一項旨在鼓勵及促使善意舉報人對有關活動提出關切，以便中銀航空租賃展開調查及採取適當行動。董事會成員及員工須報告任何違反中銀航空租賃政策的行為或涉嫌犯罪或其他不當或非法活動。

倘員工知悉另一名員工的行為或行動損害本公司的專業性，可聯絡首席人事官及/或公司合規官。

已創建由第三方供應商運營、獨立且匿名的舉報網站和熱線，
可供員工秘密舉報

該服務由獨立於中銀航空租賃的第三方供應商管理，且有明確的程序來處理任何舉報人的報告及保管準確的記錄。該系統每半年進行一次測試。本公司網站上提供舉報熱線詳情及網頁入口，並傳達予所有員工。

舉報政策清楚載列「不許報復」的條文，以令任何善意報告有關問題的人不會遭到報復。

我們的舉報政策載於欺詐風險管理政策，屬於董事會的總體職權範圍，由風險委員會具體負責，旨在鼓勵和支持員工舉報任何不當、非法或犯罪活動。



截至**2023年12月31日**止
年度，概無違反舉報政
策，亦無任何舉報事件

中銀航空租賃的企業管治

貿易制裁

我們的國際業務範圍可能要求我們在特定情況下遵守美國、歐盟、新加坡、中國及其他政府或組織實施的貿易和經濟制裁及其他限制。

我們制定了政策及程序以監控及確保遵守國際制裁及其他適用法律法規。

我們繼續遵守對聯交所的承諾：(i) 我們不會使用通過聯交所募集的資金，(a) 直接或間接為受制裁國家或位於其他國家受制裁人員的任何項目或業務提供資金或便利，或者 (b) 倘本公司在未來成為與受制裁國家或受制裁人員有關的合約(如有)的一方(無論是由於制裁法的改變還是其他原因)，因終止或轉讓此等合約而支付任何賠償；(ii) 我們不會進行任何在訂立交易時受適用制裁法禁止的交易；及(iii) 倘我們認為我們所進行的交易將使我們及我們的投資者和股東面臨違反制裁的風險，我們將在聯交所網站、本公司網站以及本公司的年度報告及中期報告中披露本公司在監測我們的業務面臨制裁風險方面的努力、未來在受制裁國家的業務狀況(如有)以及我們與該等受制裁國家有關的業務意向。

截至2023年12月31日止年度，概無違反政策及程序或與制裁相關的法律法規

數據保護及隱私

我們遵守新加坡「個人數據保護法」、歐盟「通用數據保護條例」、「中國個人信息保護法」，以及我們員工及運營所在司法轄區的任何其他相關個人數據保護立法的適用規定。由於我們的業務性質，我們的數據保護和隱私實踐適用於主要是企業的利益相關者。

本公司任命了一名數據保護官，以確保數據隱私及保護措施到位並獲執行。



截至2023年12月31日止年度，未發生與違反任何個人數據隱私法律法規相關的罰款、處罰或投訴

中銀航空租賃的企業管治

信息安全

信息安全是中銀航空租賃的重點關注領域。在高度互聯的世界中，網絡安全風險迅速增加，我們嚴密保護我們的系統並培訓員工具備網絡安全意識。

我們通過在整個業務中執行、測試、檢查和改進以及進行風險評估來促進適當的信息安全控制，以降低風險、防止數據丟失並確保執行緩解措施。我們還通過培訓計劃及模擬演習，提高員工的意識及備災能力。

2023年，本公司進行六次網絡釣魚模擬演習，旨在提高員工在收到網絡釣魚電子郵件時應採取行動的意識。我們在這些演習中成功率達95.3%，員工未中招釣魚郵件。我們將持續努力開展此類演習，確保員工保持警惕。

2023年未發生網絡安全事件

安全及數據保護

中銀航空租賃在安全及數據保護方面擁有一道防線。

防線

1 員工

- 遵守政策及程序
- 監測和執行其業務活動中的控制措施
- 與信息技術部密切合作，以提示風險

2 公司合規部

- 負責促進及驗證全公司遵守政策及程序

3 審計部

- 進行獨立審計和評估，並就風險管理的質量、政策、程序及內部控制的充分性及合規性向董事會報告

中銀航空租賃的企業管治

網絡安全

我們的網絡安全態勢由三個部分組成：1) 人力防火牆、2) 檢測及預防、3) 響應及恢復。

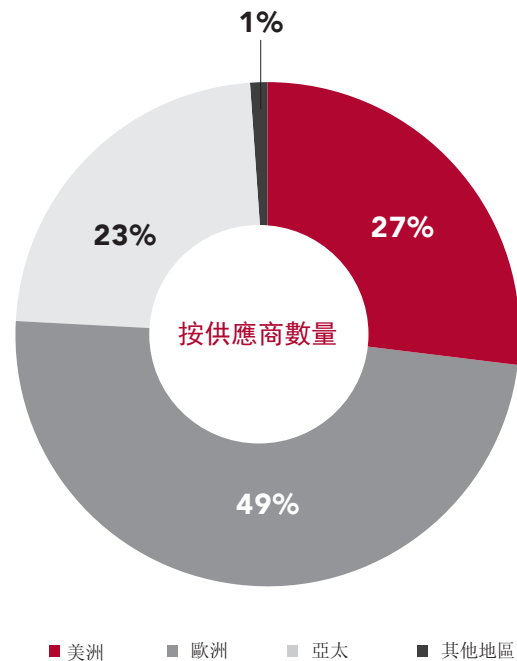
- 人力防火牆 — 營造高度網絡安全意識文化對於在我們的信息資產周圍形成「人力防火牆」至關重要。該計劃包括一系列培訓及指導性學習活動，以及由信息技術部定期組織演練，以提高員工對不同形式網路釣魚場景的認知和警覺性。
- 檢測及預防 — 針對內部和外部威脅者的第一道系統防禦機制。我們已經為升級和改進本公司檢測及預防系統進行了大量投資。這包括使用機器學習的最新技術來增強網絡防禦能力，並基於攻擊指標構建一個全景圖。
- 響應及恢復 — 確保在網絡安全事件發生后，我們能夠盡快恢復正常業務。根據「假定違規」原則，對響應和恢復程序及系統進行驗證和測試，並與各團隊分享所得的經驗，以進行改進。

供應鏈管理

中銀航空租賃是一家全球性飛機經營租賃公司，擁有全球廣泛的供應商網絡，以支持自身業務發展，同時分散和管理行業可能面臨的任何潛在地域、環境及社會風險。

本公司主要依賴於原始設備製造商及航空航天支持服務提供商，其中多數已與我們簽訂長期合同。本公司亦擁有廣泛的全球按需委託第三方供應商網絡，包括維護、維修和大修服務供應商、零部件供應商，以及工程設計和飛機調動飛行供應商等的專業服務供應商。

截至2023年12月31日止年度，我們的主要商品和服務供應商以及與我們簽訂了重大多年期協議的供應商的地理區域如圖所示：



中銀航空租賃的企業管治

中銀航空租賃對公司前50大供應商的ESG實踐開展了調查。調查涵蓋的主要領域包括：

- 其公司董事會對ESG事宜的監督
- 監控和管理生產及一般業務運營以及其本身供應鏈中的環境問題
- 工作場所安全與健康
- 反歧視和促進機會平等及多元化
- 企業管治政策
- 強迫勞動及/或童工
- 對慈善組織的支持

所有參與調查的供應商均取得令人滿意的分數。許多供應商與本公司積極分享其ESG策略，確保我們與具有良好ESG實踐的供應商進行交易。

該調查每年進行一次，並將用於評估飛機、IT設備和技術供應商及服務供應商的選擇，我們目前擁有超過140家供應商。

對廣泛供應商開展調查表明我們致力於將供應商的ESG作為我們供應鏈管理的考慮因素。

中銀航空租賃的企業管治

產品責任

作為一家全球性飛機經營性租賃公司，我們提供飛機租賃及銷售服務。

我們並不生產任何產品。

因此，聯交所有關健康及安全、廣告及標籤、質量檢定過程及產品召回程序的指引不適用於我們。

在適用的情況下，我們遵守所提供服務相關隱私事宜的有關法律及監管規定。我們制定了數據保護政策，以保障我們客戶的數據及隱私，我們的數據保護官確保所有數據隱私保障措施到位並得到落實。

中銀航空租賃並不生產任何產品

截至**2023年12月31日**止年度，本集團未因違反任何產品或服務相關法律法規而受到任何罰款或處罰

截至**2023年12月31日**止年度，本集團未收到任何產品或服務相關投訴

我們擁有商標許可協議，可在本公司所有業務活動中使用我們的商標

中銀航空租賃與

環境

中銀航空租賃與環境

我們應對氣候變化的方法

由於我們的業務性質，作為一家飛機租賃公司，我們的活動對環境及自然資源並無重大直接影響。這是因為我們不運營我們擁有的飛機，也無法直接控制我們航空公司客戶所運營飛機的溫室氣體排放。

我們的業務模式透過投資現代低齡飛機，促進客戶機隊提高航空燃油使用效率，助力實現航空業在氣候變化方面的目標。儘管如此，氣候變化可能產生的潛在問題以及我們應對這些問題的方法仍列出如下。

潛在問題

1. 隨著航空業前景改善，對最新技術飛機的需求日益增加
2. 我們舊飛機的剩餘價值可能會受到環保法規變化的影響
3. 旅客偏好轉向運營低排放飛機的航空公司
4. 航空公司是否有資金投資於最新技術飛機以降低排放
5. 對氣候變化風險的披露要求日益增多
6. 利益相關者對中銀航空租賃的看法可能會受到我們應對氣候變化的方法的影響

我們的方法

- 購置最新技術及高燃油效率的飛機，並長期租賃給客戶
- 積極擴大客戶群，就該等最新技術飛機進行營銷
- 為最新技術、高燃油效率的飛機提供融資
- 積極出售老一代飛機，以改善機隊質量及降低排放
- 致力於更有效地使用自然資源及能源
- 繼續保持高水平的流動資金，以支持我們的航空公司客戶向最新技術飛機過渡
- 就氣候變化風險與董事會溝通
- 主動向利益相關者傳達我們的ESG戰略及表現
- 積極聯絡領先的業界夥伴，採納最佳ESG實踐

中銀航空租賃與環境

我們的機隊變革

中銀航空租賃致力於通過打造更高效機隊來支持航空業減少全球碳排放。本集團並不擁有或使用任何公務機，我們的員工僅乘坐商業航班出行。我們通過購買碳信用100%抵銷公務出行的碳排放。

儘管全球供應鏈問題仍然存在，我們在2023年仍完成65架最新技術飛機交付，創下2017年以來新高。這使我們自有機隊中最新技術飛機的比例提高到77%，較2022年上升6個百分點。

我們機隊中的所有飛機均可使用最高50%的混合可持續航空燃料(SAF)飛行。SAF是實現航空業承諾到2050年實現淨零排放的關鍵途徑。國際航空運輸協會估計，SAF可幫助航空業減少65%排放量，從而在2050年實現淨零排放。

77% 自有機隊中最新
技術飛機比例

100% 訂單簿中最新技
術飛機比例



我們在**2023年**的交付包括空客**A220-300**、空客**A320NEO**系列、波音**737-8**及波音**787**飛機，這些機型較前一代技術飛機平均節省燃油**20%**

中銀航空租賃現有機隊可使用最高**50%**的混合**SAF**

直接排放實現碳中和

2023年，我們通過從印尼卡廷根恢復與保護項目(The Katingan Restoration and Conservation Project)及中國張掖草原管理提升項目(Zhangye Improved Grassland Management Project)這兩個經認證項目購買碳信用額度，抵銷了100%的直接排放。

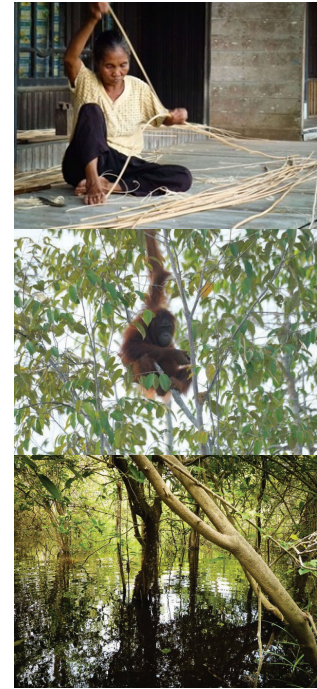
購買這些項目產生的碳信用額度是我們選擇為後代創造可持續發展未來的途徑。

我們根據項目與我們在聯合國可持續發展目標方面所支持事業的相關性、項目認證、地理位置及其對環境及當地社區的影響，選擇從有關項目購買碳信用額度。

中銀航空租賃與環境

印尼卡廷根恢復與保護項目

- 經核證碳標準認證
- 該項目已獲得氣候、社區及生物多樣性 (CCB) 三項金牌認證
- 該項目的目標是保護及恢復149,800公頃泥炭地生態系統，為當地人提供可持續的收入來源，並應對全球氣候變化
- 該項目與印尼村莊合作，減少排放，同時保護當地野生動物種群，如瀕危的婆羅洲猩猩、南婆羅洲長臂猿及長鼻猴
- 32個社區的約43,000人亦通過與該項目相關的合作夥伴關係實現就業



圖片來源：
©KatinganMentayaProject

中國張掖草原管理提升項目

- 經核證碳標準認證
- 該項目旨在通過種草及加圍欄保護退化草原的方式，恢復當地退化的草原生態系統，從而增加碳固存
- 通過恢復草原植被以提高土壤碳儲量，該項目通過齧齒動物及害蟲控制以及草原防火等草原管理措施，促進當地生物多樣性蓬勃發展
- 通過引入可持續的草原放牧及管理為當地發展做出貢獻，參與該項目的11,727名當地牧民中，一半以上是女性。這些女性接受了可持續的草原管理技能培訓，並參加了社區活動



中銀航空租賃在2023年實現直接排放100%碳中和

中銀航空租賃與環境

2023年減少直接碳影響及資源消耗

我們全球五個公司均為低碳足跡。由於我們的業務及行業性質，聯交所建議的適用於我們的環境關鍵績效指標僅為能效、紙張消耗及二氧化碳直接排放量。

由於我們的業務性質，我們不涉及向水及土地排污以及產生危險及非危險廢物。我們使用租賃的辦公室運營，而租賃協議並不記錄用水量。在可能的情況下，我們在節能辦公樓中運營。

我們在2022年公佈的到2025年底實現的相關環境目標如下。

- 員工人均二氧化碳排放量(噸)較2019年水平減少20%
- 員工人均用紙量(千克)較2019年水平減少65%
- 員工人均耗電量(千瓦時)較2019年水平減少55%

2022年，我們將總部辦公室搬遷至一個獲得新加坡建設局綠色建築標誌鉑金(BCA Green Mark Platinum)標準認證的大樓，該認證乃針對有效展示節能節水、具有環境永續建築實踐及創新綠色特徵的項目。

這使得我們辦公室的耗電量減少。我們繼續監控我們的用電情況，並在不使用時關閉電燈及電器。

我們的營運遵守對我們有重大影響的有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地排污以及有害及無害廢物產生的相關法律法規(如適用)。

中銀航空租賃與環境

類別	單位	2023年 (本集團)	2022年 (本集團)	基準 2019年 (新加坡)	變動 (同比)	變動 (較2019年)
電力						
辦公場所 耗電總量	千瓦時	358,998	345,689	611,990	4%	-41%
員工人均 耗電總量	千瓦時	1,813	1,829	4,340 ¹	-1%	-58%
紙張						
辦公用紙	千克	1,800	1,300	3,000	38%	-40%
員工人均用紙量	千克	9	7	21 ¹	29%	-57%
廢紙回收	120升箱	15	118	69	-87%	-78%
員工人數						
平均員工人數	僱員人數	198	189	141(新加坡) 173(本集團)	9	25(本集團)

2023年，我們的耗電量358,998千瓦時，人均耗電量1,813千瓦時。就人均消耗量而言，與基準年2019年相比減少58%，這使我們提前實現了人均耗電量下降55%的目標，該目標定於2025年底實現。我們將繼續倡導員工注意用電，尤其是在會議室。

2023年，由於業務活動增加，我們各辦公室的紙張消耗總量為1,800千克，人均紙張消耗9千克。就人均消耗量而言，與基準年2019年相比減少57%。儘管有所減少，但我們仍落後於將人均紙張消耗量(千克)減少65%的目標。為確保我們能夠在2025年底前實現減耗目標，本公司將積極鼓勵員工將工作流程數字化，舉行無紙會議，並就我們的使用率和目標開展宣傳活動。

2022年因辦公室搬遷，本公司的回收率有所增加，但隨著2023年營運恢復正常，這些數字有所下降。我們將繼續鼓勵員工回收廢紙。

所有信息截至相關年度12月31日。

¹ 所用分母為新加坡公司（而非本集團）平均員工人數，因為2019年資源消耗總量僅涵蓋新加坡公司。

中銀航空租賃與環境

類別	單位	2023年	2022年	基準 2019年	變動 (同比, %)	變動 (較2019 年, %)
二氧化碳排放來自:						
辦公場所(範圍2)	噸	87	82	192 (僅新加坡 公司)	6%	-55%
IT數據中心	噸	55	54	56	2%	-2%
乘機出行	噸	1,259	1,051	1,626	20%	-23%
二氧化碳排放總量	噸	1,401	1,188¹	1,874	18%	-25%
員工人均二氧化碳排放總量	噸	7.08	6.29	10.87	13%	-35%

所有信息截至相關年度12月31日。

我們不擁有任何辦公樓或公司車輛，也不運營我們擁有的飛機。因此，本公司認為，我們沒有範圍1的排放。我們的碳排放僅來自辦公場所、IT數據中心及員工的乘機出行。

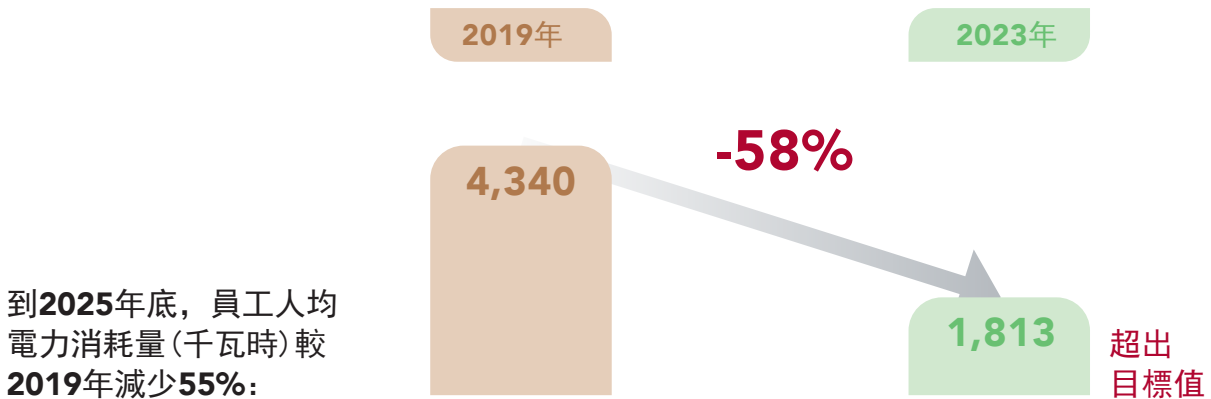
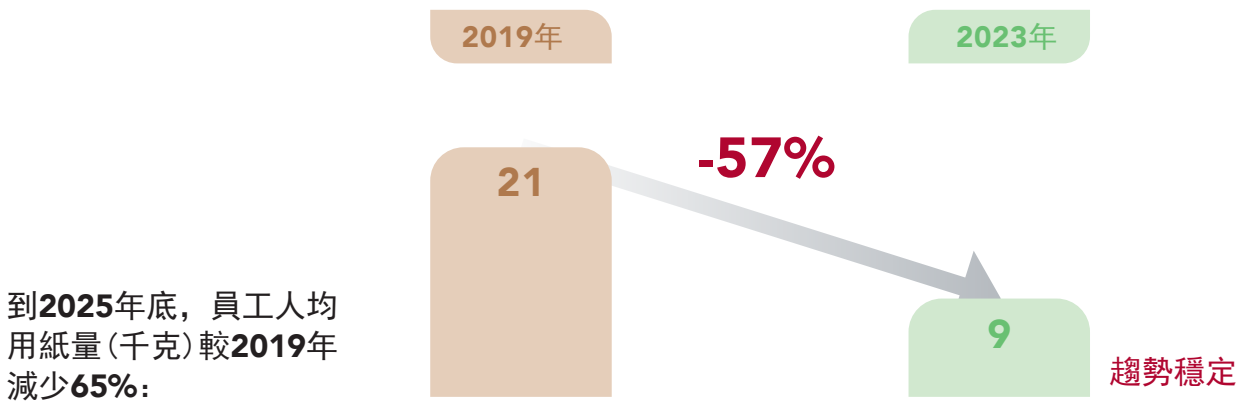
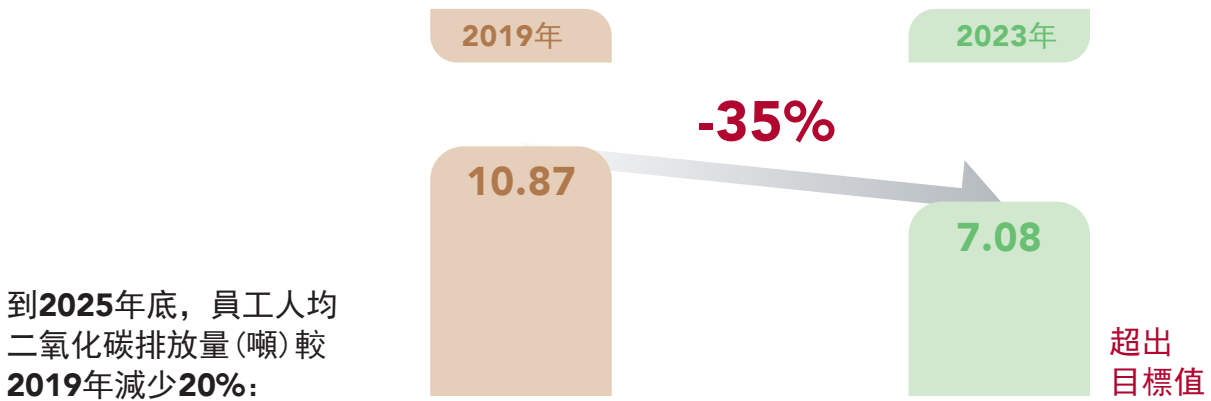
2023年的碳排放總量高於2022年，為1,401噸，或員工人均7.08噸。就人均消耗量而言，比基準年2019年減少35%，這使我們提前實現了2025年底的目標，即人均二氧化碳排放量(噸)減少20%。儘管如此，本公司將繼續監控辦公室用電量和航空差旅。隨著科技進步，我們將繼續通過視頻通話等數碼方式與全球同事溝通。

針對本公司無法減少的碳排放，我們選擇購買優質碳信用額度的途徑來抵銷。我們在此報告，2023年本公司通過抵銷實現直接排放100%碳中和。

¹ 由於四捨五入，所呈列的數字相加可能與所提供的總數不完全一致。

中銀航空租賃與環境

香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告



ESG表現概覽

	2023年	2022年
環境		
電力消耗總量（千瓦時）	358,998	345,689
員工人均電力消耗量（千瓦時）	1,813	1,829
紙張消耗總量（千克）	1,800	1,300
員工人均紙張消耗量（千克）	9	7
二氧化碳排放總量（噸）	1,401	1,188
員工人均二氧化碳排放量（噸）	7.08	6.29
人力		
員工人均培訓（日）	3.0	2.8
員工人均培訓（小時）	24	22
本集團員工流失率（%）	10.6	13.0
工會或集體談判協議代表的僱員人數	0	0
多元化及平等機會		
女性在勞動力中的比例（%）	50	50
女性在管理團隊中的比例（%）	26	30
國籍數目	20	20
合規		
違反適用法律的次數	0	0
工作場所事故的次數	0	0
過去三年工作場所傷亡的次數	0	0
因工傷損失的工作日數	0	0
社會/社區		
支持的組織：		
Airlink	√	√
An Taisce Clean Coasts Ireland	√	
飛躍社區服務中心		√
善糧社（Food From The Heart）	√	√
GreenNudge		√
奧比斯（Orbis）	√	√
阿拉伯航空公司組織（AACO）	√	√
Ronald McDonald House（愛爾蘭）		√
新加坡水域監督協會（Waterways Watch Society Singapore）	√	√
Women in Aviation	√	√

有關本報告的資料

截至2023年12月31日止年度的本ESG報告旨在向股東和其他利益相關者報告我們致力於實現更可持續的商業模式、促進更可持續的環境，以及持續增強管治文化所開展的相關工作。我們按照上市規則要求每年編製此ESG報告。

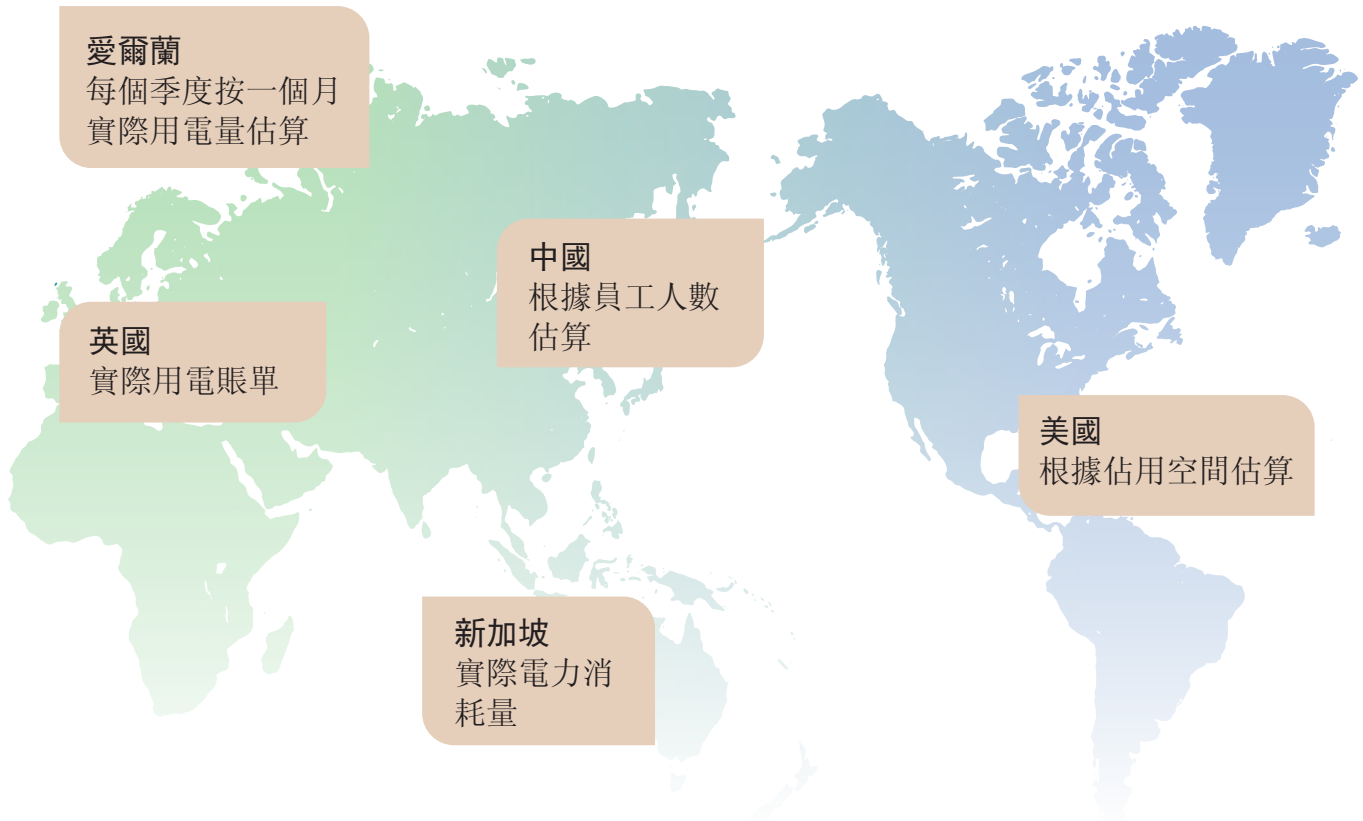
報告指引

本ESG報告根據上市規則附錄C2環境、社會及管治報告指引所載指引而編製。除非另有說明，否則報告的所有數據均截至2023年12月31日。

範圍及報告邊界

本ESG報告重點介紹截至2023年12月31日止年度本集團的新加坡(總部)、天津、倫敦、都柏林及紐約公司進行的ESG工作。除非下文另有說明使用的是估算值，否則本報告中呈列的數據代表2023年的實際值。

計算電力消耗量使用的估計和假設載列如下：



有關本報告的資料

報告原則

在相關情況下，我們從辦公樓物業及/或水電費賬單中獲取本年度的實際電力消耗量(請參閱上文「範圍及報告邊界」)，並應用最新碳轉化係數將消耗的電量轉換為預估二氧化碳排放量。

以下為本ESG報告中使用的轉化係數列表(截至2023年12月31日)：

國家	截至 2023年12月31日 的最新轉化係數 ¹	資料來源
新加坡	0.4168	能源市場管理局
中國	0.5572	2022年氣候透明度報告
愛爾蘭	0.3304	愛爾蘭可持續能源管理局
英國	0.1934	gov.uk
美國	0.3580	2022年氣候透明度報告

乘機出行碳排放量從我們指定的旅行代理商直接獲得。

由於我們無法控制航空公司對飛機的使用，因此我們不報告飛機的碳排放量。我們亦不報告用水量，因為我們使用租賃的辦公室，而租賃協議並不記錄用水量。

¹ 該係數用於將電力消耗量轉化為溫室氣體排放量。

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
管治框架	
董事會聲明包含以下內容：	
(i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監督；	<ul style="list-style-type: none"> • 前言，第84頁 • 董事會聲明，第85-86頁
(ii) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜(包括對發行人業務的風險)的過程；及	<ul style="list-style-type: none"> • 利益相關者溝通，第95-97頁 • 重要性評估，第98-105頁
(iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進展，並解釋它們如何與發行人業務有關連。	<ul style="list-style-type: none"> • 前言，第84頁 • 董事會聲明，第85-86頁 • 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁
報告原則	
對以下報告原則在環境、社會及管治報告編製過程中的應用的描述或解釋：	
重要性： 環境、社會及管治報告應披露：(i) 識別重大環境、社會及管治因素的過程和選擇標準；(ii) 如進行利益相關者溝通，已識別的重要利益相關者的描述，以及發行人的利益相關者溝通的過程和結果。	<ul style="list-style-type: none"> • 利益相關者溝通，第95-97頁 • 重要性評估，第98-105頁
定量： 應披露有關於報告排放/能源消耗(如適用)的標準、方法、假設及/或計算工具以及所用轉化係數來源的資料。	<ul style="list-style-type: none"> • 有關本報告的資料，第154-155頁
一致性： 發行人應在環境、社會及管治報告中披露所用方法或關鍵績效指標的任何變化，或影響有意義比較的任何其他相關因素。	<ul style="list-style-type: none"> • 有關本報告的資料，第154-155頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

披露/關鍵績效指標		相關章節/頁碼/備註 (如適用)
A. 環境		
層面A1: 排放物	<p>一般披露</p> <p>有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p> <p>注意: 廢氣排放物包括NO_x、SO_x及其他受國家法律法規規管的污染物。</p> <p>溫室氣體包括二氧化碳、甲烷、一氧化二氮、氫氟碳化物、全氟化碳和六氟化硫。危險廢物指國家法規所定義的廢物。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 我們的ESG路線圖, 第93頁 我們應對氣候變化的方法, 第146頁 我們的機隊變革, 第147頁 2023年直接排放實現碳中和, 第147頁 2023年減少直接碳影響及資源消耗, 第149-151頁
	<p>關鍵績效指標A1.1排放物種類及相關排放數據。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2023年減少直接碳影響及資源消耗, 第149-151頁 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告, 第152頁 ESG表現概覽, 第153頁
	<p>關鍵績效指標A1.2直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2023年減少直接碳影響及資源消耗, 第149-151頁 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告, 第152頁 ESG表現概覽, 第153頁
	<p>關鍵績效指標A1.3所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務, 因我們並不生產任何產品。 2023年減少直接碳影響及資源消耗, 第149-151頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
<p>關鍵績效指標A1.4所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁
<p>關鍵績效指標A1.5描述設定的排放目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告，第152頁
<p>關鍵績效指標A1.6描述處理有害及無害廢棄物的方法及描述設定的減低目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁
<p>層面A2： 資源使用</p> <p>一般披露</p> <p>有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。</p> <p>注：資源可能用於生產、存儲、運輸、建築物、電子設備等。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁
<p>關鍵績效指標A2.1按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁 香港聯交所ESG關鍵績效指標進展報告，第152頁 ESG表現概覽，第153頁
<p>關鍵績效指標A2.2總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
<p>關鍵績效指標A2.3描述能源使用效益目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁 • ESG表現概覽，第153頁
<p>關鍵績效指標A2.4描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益目標以及為實現該等目標而採取的措施。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用，因我們在租用的辦公空間開展運營，大部分的資源消耗低，且並未包含在我們的租賃協議中 • 2023年減少直接碳影響及資源消耗，第149-151頁
<p>關鍵績效指標A2.5製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品
<p>層面A3： 環境及天然資源</p> <p>一般披露</p> <p>減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 致力於支持聯合國可持續發展目標，第91頁 • 我們應對氣候變化的方法，第146頁 • 我們的機隊變革，第147頁 • 2023年直接排放實現碳中和，第147頁
<p>關鍵績效指標A3.1描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 我們應對氣候變化的方法，第146頁 • 我們的機隊變革，第147頁 • 2023年直接排放實現碳中和，第147頁
<p>層面A4： 氣候變化</p> <p>一般披露</p> <p>有關識別及緩解已經影響及可能影響發行人的重大氣候相關問題的政策。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 重要性評估，第98-105頁 • 我們應對氣候變化的方法，第146頁 • 我們的機隊變革，第147頁 • 2023年直接排放實現碳中和，第147頁
<p>關鍵績效指標A4.1描述已經影響及可能影響發行人的重大氣候相關問題及已採取管理有關影響的行動。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 我們應對氣候變化的方法，第146頁 • 我們的機隊變革，第147頁 • 2023年直接排放實現碳中和，第147頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
B. 社會		
僱傭及勞工慣例		
層面B1: 僱傭	<p>一般披露</p> <p>有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 營造包容性文化, 第107頁 • 綜合人才戰略, 第107頁 • 吸引及留住人才, 第117頁 • 安全和健康的工作場所, 第118頁 • 勞工標準, 第119頁 • 申訴管理, 第120頁
	<p>關鍵績效指標B1.1按性別、僱傭類型(例如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的員工總數。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 員工隊伍多元化, 第121-123頁
	<p>關鍵績效指標B1.2按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失比率。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 員工隊伍多元化, 第121-123頁
層面B2: 健康和安	<p>一般披露</p> <p>有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的:</p> <p>(a) 政策; 及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 安全和健康的工作場所, 第118頁 • 勞工標準, 第114頁
	<p>關鍵績效指標B2.1過去三年(包括報告年份)因工作關係而死亡的人數及比率。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ESG表現概覽, 第153頁
	<p>關鍵績效指標B2.2因工傷損失工作日數。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ESG表現概覽, 第153頁
	<p>關鍵績效指標B2.3描述所採納的職業健康與安全措施, 以及相關執行及監察方法。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 安全和健康的工作場所, 第118頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
層面B3: 發展及培訓	<p>一般披露</p> <p>有關提升員工履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。</p> <p>注意：培訓指職業培訓。其可能包括由雇主付費的內部及外部課程。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 專業發展及教育，第109頁 培訓及發展，第112-113頁 CEO圈層，第114頁 輔導文化，第114頁
	<p>關鍵績效指標B3.1按性別及員工類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 培訓及發展，第112-113頁
	<p>關鍵績效指標B3.2按性別及員工類別劃分，每名員工完成受訓的平均時數。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 培訓及發展，第112-113頁
層面B4: 勞工標準	<p>一般披露</p> <p>有關防止童工或強制勞工的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 勞工標準，第119頁
	<p>關鍵績效指標B4.1描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 勞工標準，第119頁
	<p>關鍵績效指標B4.2描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 勞工標準，第119頁
經營慣例		
層面B5: 供應鏈管理	<p>一般披露</p> <p>管理供應鏈的環境及社會風險的政策。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 供應鏈管理，第142-143頁
	<p>關鍵績效指標B5.1按地區劃分的供應商數目。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 供應鏈管理，第142-143頁
	<p>關鍵績效指標B5.2描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 供應鏈管理，第142-143頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
	關鍵績效指標B5.3描述識別供應鏈環境及社會風險所用的慣例，以及有關慣例的執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第142-143頁
	關鍵績效指標B5.4描述聘用供應商時用於宣傳環保的產品及服務的慣例，以及有關慣例的執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 供應鏈管理，第142-143頁
層面B6： 產品責任	<p>一般披露</p> <p>有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及隱私事宜以及補救方法的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 • 數據保護及隱私，第140頁 • 產品責任，第144頁
	關鍵績效指標B6.1已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 • 產品責任，第144頁
	關鍵績效指標B6.2接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 • 產品責任，第144頁
	關鍵績效指標B6.3描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 • 產品責任，第144頁
	關鍵績效指標B6.4描述質量檢定過程及產品回收程序。	<ul style="list-style-type: none"> • 不適用於我們的業務，因我們並不生產任何產品 • 產品責任，第144頁
	關鍵績效指標B6.5描述消費者資料保障及隱私政策，以及相關執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 數據保護及隱私，第140頁 • 產品責任，第144頁

¹ 資料來源：香港聯交所

遵守香港聯交所環境、社會及管治報告指引 (香港聯交所上市規則附錄C2)¹

	披露/關鍵績效指標	相關章節/頁碼/備註 (如適用)
層面B7: 反貪污	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第136頁 • 反貪污, 第137頁 • 反賄賂, 第137頁 • 反洗錢, 第138頁
	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的: (a) 政策; 及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第136頁 • 反貪污, 第137頁 • 反賄賂, 第137頁
	關鍵績效指標B7.1於匯報期內對發行人或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第136頁 • 反貪污, 第137頁 • 反賄賂, 第137頁
	關鍵績效指標B7.2描述防範措施及舉報程序, 以及相關執行及監察方法。	<ul style="list-style-type: none"> • 舉報, 第139頁
	關鍵績效指標B7.3描述向員工提供的反貪污培訓。	<ul style="list-style-type: none"> • 合規, 第136頁 • 反貪污, 第137頁
層面B8: 社區投資	一般披露	<ul style="list-style-type: none"> • 2023年ESG亮點, 第90頁 • 關愛我們的社區, 第125-129頁
	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	<ul style="list-style-type: none"> • 2023年ESG亮點, 第90頁 • 社區投資, 第125頁 • 對我們所處社區產生影響, 第126頁 • ESG表現概覽, 第153頁
	關鍵績效指標B8.1專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	<ul style="list-style-type: none"> • 2023年ESG亮點, 第90頁 • 社區投資, 第125頁 • 對我們所處社區產生影響, 第126頁 • ESG表現概覽, 第153頁
	關鍵績效指標B8.2在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	<ul style="list-style-type: none"> • 2023年ESG亮點, 第90頁 • 社區投資, 第125頁 • 對我們所處社區產生影響, 第126頁

¹ 資料來源: 香港聯交所

企業資訊

截至2024年4月19日

董事會

副董事長
張曉路*

董事

Steven Matthew TOWNEND

陳靜*

靳紅舉*

李珂*

劉雲飛*

Robert James MARTIN*

戴德明#

付舒拉#

Antony Nigel TYLER#

楊賢#

* 非執行董事

獨立非執行董事

高級管理層

總經理兼首席執行官

Steven Matthew TOWNEND

首席財務官

吳建光

首席運營官

Thomas CHANDLER

首席商務官(亞太及中東地區)

鄧磊

首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)

Paul KENT

公司秘書

林子源

主要營業地點及註冊辦事處

新加坡羅敏申路79號
15樓01室
068897郵區

香港營業地點

香港
九龍
塘觀塘道348號
宏利廣場5樓

獨立審計師

認可公眾利益實體審計師
普華永道會計師事務所

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東
183號合和中心
17樓1712至1716號舖

信用評級

惠譽評級
標準普爾全球評級

股份代號

普通股:
香港聯合交易所有限公司
路透社
彭博社

2588
2588.HK
2588 HK

網址

www.bocaviation.com

定義

於本年報，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

詞彙

「股東週年大會」

涵義

將舉行以(其中包括)批准截至2023年12月31日止財務年度經審計財務報表的本公司股東週年大會。大會將於2024年5月30日舉行

「空客」

空中客車公司(Airbus S.A.S.)，為根據法國法律正式成立及存在的簡易股份公司(société par actions simplifiée)

「年報」

本公司截至2023年12月31日止財務年度的年度報告，其載有(其中包括)截至2023年12月31日止財務年度的經審計財務報表及董事聲明

「董事會」

本公司董事會

「董事會委員會」

董事會下設的五個委員會，包括審計委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略及預算委員會以及風險委員會

「中國銀行」

中國銀行股份有限公司，一家於2004年8月26日在中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別在聯交所及上海證券交易所上市，為本公司的最終控股股東及根據上市規則為本公司關連人士

「中銀集團」

中國銀行及其附屬公司(不包括本集團)

「中銀投資」

中銀集團投資有限公司，一家於1984年12月11日在香港註冊成立的有限公司，為中國銀行的全資附屬公司、本公司的控股股東及根據上市規則為本公司關連人士

「中銀香港」

中國銀行(香港)有限公司，一家於1964年10月16日在香港註冊成立的有限公司，為中銀香港控股的全資附屬公司及根據上市規則為本公司關連人士的聯繫人

定義

「中銀香港控股」	中銀香港(控股)有限公司，一家於2001年9月12日在香港註冊成立的有限公司，其股份於聯交所上市，為中國銀行的附屬公司及根據上市規則為本公司關連人士
「中銀香港控股集團」	中銀香港控股及其附屬公司
「波音」	波音公司(The Boeing Company) (一家根據美國特拉華州一般公司法籌組及存續的法人集團) 及其附屬公司
「本公司」或 「中銀航空租賃」	中銀航空租賃有限公司，一家根據新加坡法律註冊成立的有限公司並於聯交所上市，連同其附屬公司從事飛機租賃、飛機買賣以及相關業務
「組建文件」	於2016年5月12日批准並於上市日期生效的本公司組建文件
「企業管治守則」	上市規則附錄C1《企業管治守則》
「買賣政策」	董事會於2016年5月12日採納的董事/首席執行官買賣政策
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司連同其附屬公司
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港證券登記處」	香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖
「首次公開發售」	本公司首次公開發售，其詳情載於本公司日期為2016年5月19日的招股章程
「上市日期」	2016年6月1日，即本公司股份首次於聯交所上市買賣之日期

定義

「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「賬面淨值」	賬面淨值
「稅後淨利潤」	稅後淨利潤
「經營現金流量 (扣除利息)」	經營活動產生的現金流量淨額減已付財務費用
「限制性股票單元計劃」	本公司於2017年12月18日及2023年2月28日採納的中銀航空租賃有限公司限制性股票單元長期激勵計劃的統稱，分別涵蓋2017年至2021年期間(包括首尾兩年)的獎勵以及2022年至2025年期間(包括首尾兩年)的獎勵
「高級管理層」	總經理兼首席執行官、首席財務官、首席運營官、首席商務官(亞太及中東地區)及首席商務官(歐洲、美洲及非洲地區)
「證監會」	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂或補充)
「股東」	股份持有人
「股份」	本公司股本中的普通股
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「美元」	美利堅合眾國法定貨幣

中銀航空租賃有限公司
及其附屬公司

(於新加坡註冊成立。註冊編號：199307789K)

財務報表

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

目錄	頁碼
董事聲明	A1
獨立審計師報告	A5
合併利潤表	A10
合併綜合收益表	A11
合併財務狀況表	A12
本公司財務狀況表	A14
合併權益變動表	A16
合併現金流量表	A17
財務報表附註	A19

董事聲明

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

董事謹此提呈其致股東聲明及截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度中銀航空租賃有限公司（下稱「本公司」）及其附屬公司（合稱「本集團」）的經審計合併財務報表及本公司財務狀況表。

1. 董事意見

董事認為，

- (i) 本集團的合併財務報表及本公司的財務狀況表真實公允地反映了本集團和本公司截至 2023 年 12 月 31 日的財務狀況，以及本集團截至該日止年度的財務表現、權益變動與現金流量；及
- (ii) 於本聲明日期，有合理理由相信本公司將有能力支付其到期債務。

2. 董事

於本聲明日期在任的本公司董事如下：

劉金	董事長兼非執行董事（於 2023 年 4 月 24 日獲委任）
張曉路	副董事長兼副總經理
Steven Matthew Townend	總經理兼首席執行官（於 2024 年 1 月 1 日獲委任）
陳靜	非執行董事
靳紅舉	非執行董事（於 2023 年 11 月 16 日獲委任）
李珂	非執行董事（於 2023 年 11 月 16 日獲委任）
Robert James Martin	非執行董事
王曉	非執行董事
戴德明	獨立非執行董事
付舒拉	獨立非執行董事
Antony Nigel Tyler	獨立非執行董事
楊賢	獨立非執行董事

3. 允許董事購買股份與債權證的安排

除下文第 4 節披露的「限制性股票單元長期激勵計劃」的內容外，本公司並未在本財務年度末或其中任何時間參與任何安排，使得本公司董事可以通過購買本公司或任何其他法人團體的股份、購股權或債權證獲益。

董事聲明

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

4. 限制性股票單元長期激勵計劃

本公司已為若干僱員設立限制性股票單元長期激勵計劃（「限制性股票單元計劃」）。第一項限制性股票單元計劃於 2017 年 12 月 18 日獲採納，規管 2017 年至 2021 年財務年度（含）的獎勵，並將於 2024 年 12 月最終獎勵歸屬時終止。第二項限制性股票單元計劃於 2023 年 2 月 28 日獲採納，規管 2022 年至 2025 年財務年度（含）的獎勵，並將於 2029 年 4 月或（視乎若干條件的達成情況）於 2030 年 4 月最終獎勵歸屬時終止。限制性股票單元計劃旨在吸引技術熟練及經驗豐富的管理及專業僱員，通過向他們提供獲得公司股權的機會，激勵他們為股東提供最大化利潤和長期投資回報，從而契合僱員和股東各自的利益。

限制性股票單元計劃的合資格參與者為本公司或任何附屬公司的選定僱員（包括執行董事）。根據限制性股票單元計劃的規則，獨立受託人從市場上購入本公司股份，並以信託形式持有該等股份。限制性股票單元計劃不涉及本公司的任何新股發行計劃。

5. 董事在股份與債權證中擁有的權益

根據 1967 年新加坡公司法第 164 條須備存的登記冊，截至本財務年度末仍在任的以下董事在本公司或相關公司的股份中享有的權益載列如下：

董事姓名	於財務年度初	於財務年度末
普通股：		
Robert James Martin	616,243	697,654
張曉路	—	44,409
本公司已授予但尚未歸屬的限制性股票單元：		
Robert James Martin	185,433	248,397
張曉路	110,606	143,387

除本聲明披露的內容外，於財務年度末仍在任的董事均未在本財務年度初或委任日期（若在本財務年度內獲委任）或本財務年度末在本公司或相關公司的股份中享有權益。

董事聲明

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

6. 審計委員會

於本聲明日期在任的審計委員會成員如下：

戴德明	主席、獨立非執行董事
Antony Nigel Tyler	獨立非執行董事
付舒拉	獨立非執行董事
陳靜	非執行董事
靳紅舉	非執行董事

審計委員會與審計師一同審查本集團的法定財務報表及獨立審計師報告。

審計委員會可在其認為適當的情況下審查本集團的任何財務事項，並審查本集團對內部及外部風險（包括操作、信用、市場、法律及監管風險）所採取的內部控制措施。審計委員會將不時審查由董事負責的本集團的會計及內部財務控制系統。

審計委員會可全面接觸本集團管理層並與管理層協作，並有權酌情邀請任何董事或行政人員出席其會議。首席財務官、會計報告部主管和內部審計部主管通常會出席會議，並且審計師可自由接觸審計委員會。審計委員會擁有合理的資源來幫助其履行職責，並可能要求公司聘用第三方對其認為適當的領域進行獨立審計。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

董事聲明

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

7. 審計師

PricewaterhouseCoopers LLP 已表示願意接受續聘為審計師。有關委任尚待即將舉行的股東週年大會上獲得股東批准。

董事會代表：

劉金
董事

Steven Matthew Townend
董事

新加坡
2024 年 3 月 14 日

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

獨立審計師報告

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

財務報表審計報告

我們的意見

我們認為，隨附的中銀航空租賃有限公司（下稱「貴公司」）及其附屬公司（下稱「貴集團」）的合併財務報表及貴公司財務狀況表已按照 1967 年公司法（下稱「公司法」）、國際財務報告準則及新加坡財務報告準則（國際）進行編製，以真實公允地反映截至 2023 年 12 月 31 日貴集團的合併財務狀況以及貴公司的財務狀況，及截至該日止財務年度貴集團的合併財務表現、合併權益變動及合併現金流量。

我們已對貴公司及貴集團的財務報表進行審計，其中包括截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度貴集團的合併利潤表；截至該日止財務年度貴集團的合併綜合收益表；截至 2023 年 12 月 31 日貴集團的合併財務狀況表；截至 2023 年 12 月 31 日貴公司的財務狀況表；截至該日止財務年度貴集團的合併權益變動表；截至該日止財務年度貴集團的合併現金流量表；及包括重大會計政策概要在內的財務報表附註。

意見依據

我們遵循國際審計準則進行審計。我們在該等準則下的責任已詳述於報告中「審計師對財務報表審計的責任」部分。

我們認為，我們已獲取了充分和適當的審計證據，為發表審計意見提供了依據。

獨立性

依據新加坡會計與企業管理局公共會計師及會計主體道德操守與職業守則（「ACRA 守則」）及任何與我們審計財務報表有關的職業道德要求，我們獨立於貴集團，並已遵循該等要求及 ACRA 守則履行了其他職業道德責任。

我們的審計方法

作為設計審計的一部分，我們釐定重要性及評估隨附財務報表包含重大錯誤陳述的風險。我們特別考慮管理層作出主觀判斷的情況，例如涉及作出假設及考慮本質上難以確定的未來事件的重大會計估計。在我們所有的審計中，我們亦處理管理層凌駕內部控制之上的風險，包括考慮是否有存在偏差的證據，顯示因欺詐引起重大錯誤陳述的風險，並考慮其他事項。

獨立審計師報告

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據專業判斷認為在截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度財務報表審計中最重要的事項。我們在對財務報表整體進行審計並就此形成意見時處理此事項，並不對該事項單獨發表意見。

物業、廠房及設備的賬面價值－飛機

截至 2023 年 12 月 31 日，物業、廠房及設備中飛機的賬面價值為 190.54 億美元（請參閱附註 13），約佔貴集團資產總額 79%。截至 2023 年 12 月 31 日止年度，貴集團已確認減值損失 0.088 億美元，即遵循《國際會計準則第 36 號／新加坡財務報告準則（國際）第 1-36 號－資產減值》中的要求將受影響飛機的賬面價值減記到其預計可收回金額。

如財務報表附註 3.2(b)中所披露，我們著重飛機的賬面價值，因為減值評估涉及管理層對重大判斷和估算的使用。每架飛機的可收回金額按飛機的公允價值減去處置成本與使用價值中的較高者釐定。我們將飛機的可收回金額與賬面價值進行比較，以確定是否出現減值。

公允價值參照外部評估機構提供的獨立的飛機估值報告而釐定。

使用價值是通過使用反映當前市場對貨幣時間價值的評估和資產特有的風險的稅前折現率，將該資產預期產生的預計未來現金流量折現至其現值來確定。

我們了解了管理層的減值模型及關鍵假設。我們審查了管理層對減值跡象（如有）進行的評估，並執行了審計程序，包括：

- 我們基於樣本對所持租賃飛機的公允價值與獨立的飛機估值報告或其他支持性證據進行驗證。
- 我們基於樣本對使用價值的計算與租賃協議、獨立的飛機估值報告或其他支持性證據進行驗證。
- 我們評估提供獨立的飛機估值報告的外部評估機構的資質、能力和客觀性。
- 我們通過重新進行數學計算來核實減值評估的準確性。
- 我們評估計算使用價值所用貼現率的合理性。
- 我們對使用價值的計算中使用的折現率進行敏感性分析。

基於該等程序，我們認為管理層的減值評估是適當的。

獨立審計師報告

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

其他信息

管理層需對其他信息負責。其他信息包括貴集團年度報告中的信息，但不包括財務報表和我們的審計師報告。我們已於本審計師報告日期前取得所有其他信息，但環境、社會及管治報告（「其他章節」，預期將於該日期後提交給我們）除外。

我們對財務報表的意見不涵蓋其他信息，並且我們並未也不會作出與之相關的任何形式的鑑證結論。

就我們對財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀上述其他信息，從而判斷其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中獲悉的信息存在重大不符，或似乎出現重大錯誤陳述。

如果基於對我們於本審計師報告日期前取得的其他信息所做的工作，我們得出該其他信息存在重大錯誤陳述的結論，則我們必須報告這一事實。在這方面，我們無報告之需。

當我們閱讀其他章節時，如果我們得出其中存在重大錯誤陳述的結論，則我們須向董事溝通該事項並根據國際審計準則採取適當行動。

管理層和董事對財務報表的責任

管理層須負責根據公司法、國際財務報告準則及新加坡財務報告準則（國際）編製真實及公允的財務報表，以及制定並維持內部會計控制系統，以能夠有效合理保證資產不因越權使用或處置而遭受損失；且交易得到合理授權並按需要記錄，從而實現編製真實及公允的財務報表及維持資產問責。

在財務報表的編製中，管理層須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）和使用持續經營的會計基礎，除非管理層意圖對貴集團進行清算或者停止運作，或除此之外無其他可行方案。

董事的責任包括監督貴集團的財務報告流程。

審計師對財務報表審計的責任

我們的目標是合理保證財務報表整體不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，以及出具包括我們意見的審計師報告。合理保證屬於高等級的保證，但不能保證依據國際審計準則作出的審計總是能夠發現存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可能是由欺詐或錯誤引起的，並且，如果合理預期該等錯誤陳述個別或整體將影響到使用者根據該等財務報表作出的經濟決定，則會被視為重大錯誤陳述。

獨立審計師報告

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

審計師對財務報表審計的責任（續）

作為依據國際審計準則所作審計的一部分，我們作出專業的判斷並在審計過程中保持專業的懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計並執行審計程序以應對該等風險，以及獲得充足且適當的審計證據為我們的審計意見提供基礎。未發現由欺詐引起的重大錯誤陳述的風險高於未發現由錯誤引起的重大錯誤陳述的風險，因為欺詐可能包括串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上。
- 了解與審計相關的內部控制，從而根據情形設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價所採用會計政策的合適性及管理層作出會計估計和相關披露的合理性。
- 推斷管理層使用會計持續經營基礎的合適性以及基於所獲的審計證據，推斷是否存在與可能導致對貴集團持續經營能力產生懷疑的事件或情況相關的重大不確定性。如果我們推斷存在重大不確定性，我們須在審計師報告中提及財務報表中的相關披露或者，如果該等披露並不充分，則修改我們的意見。我們的推斷基於截至作出審計師報告之日所獲得的審計證據。然而，未來的事件或情況可能會導致貴集團中止持續經營。
- 評價財務報表的整體呈報方式、結構和內容，包括披露，以及財務報表是否以公允的方式呈現了相關交易和事件。
- 就貴集團內實體或者商業活動的財務信息獲得充足且適當的審計證據，以對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的管理、監督及執行。我們對我們的審計意見負有全部責任。

我們就審計的計劃範圍和時間安排以及重大審計發現等事宜與董事進行溝通，其中包括我們在審計過程中發現的內部控制存在的重大缺陷。

我們亦向董事作出聲明，指出我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與董事溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事宜，以及相關防範措施（如適用）。

通過與董事的溝通，我們釐定對本期財務報表的審計至關重要的事項，並將其定為關鍵審計事項。我們在審計師報告中對該等事項作出說明，除非法律法規禁止對該等事項的公開披露或者在極端情況下，我們判定於報告內披露該等事項將產生不利影響，而該等不利影響合理預計將大於該等披露產生的公眾利益。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

獨立審計師報告

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

致中銀航空租賃有限公司股東的獨立審計師報告

對其他法律和監管要求的報告

我們認為，貴公司及其於新加坡註冊成立且我們為其審計師的附屬公司根據公司法須保存的會計及其他記錄已根據公司法相關條文妥善保存。

出具本獨立審計師報告的審計項目合夥人為 Antony Eldridge。

PricewaterhouseCoopers LLP

公共會計師與特許會計師

新加坡

2024 年 3 月 14 日

合併利潤表

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
經營收入及其他收入			
租賃租金收入	43(a)	1,911,033	1,784,461
融資租賃利息收入	37(b)	68,951	40,697
其他利息及手續費收入	4	86,182	96,123
		2,066,166	1,921,281
<i>其他收入來源：</i>			
出售飛機收益淨額	5	77,848	63,867
終止租約產生的收入*		–	222,876
其他收入	6	317,256	99,028
		2,461,270	2,307,052
成本及費用			
物業、廠房及設備折舊	13	795,389	786,084
財務費用	7	636,361	483,661
遞延債務發行成本攤銷	8	20,878	26,615
人事費用	9	67,741	49,122
營銷及差旅費用		6,122	5,058
飛機減值 [^]	13	8,800	855,991
金融資產減值（撥回）／損失	15	(2,879)	1,235
其他經營費用	11	68,301	69,790
		(1,600,713)	(2,277,556)
稅前利潤		860,557	29,496
所得稅費用	12	(96,655)	(9,436)
本公司所有人應佔本年淨利潤		763,902	20,060
<i>本公司所有人應佔每股收益：</i>			
基本每股收益（美元）	42	1.10	0.03
攤薄每股收益（美元）	42	1.10	0.03

* 2022 年終止租約產生的收入與終止 17 架租予俄羅斯航空公司的飛機租約有關。

[^] 2022 年飛機減值包括與 17 架滯俄飛機賬面淨值有關的 7.913 億美元資產減記。

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

合併綜合收益表

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
本年淨利潤		763,902	20,060
本年其他綜合收益（稅後淨額）：			
其後可重新分類至利潤表的項目：			
現金流量套期公允價值變動的有效部分（稅後淨額）	30	19,241	83,081
重新分類至損益的現金流量套期公允價值變動淨額（稅後淨額）	30	(34,991)	16,727
本公司所有人應佔本年綜合收益總額		<u>748,152</u>	<u>119,868</u>

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併財務狀況表

截至 2023 年 12 月 31 日

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	20,765,160	20,628,570
衍生金融工具	14	14,083	12,567
融資租賃應收款項	37(b)	2,380,547	413,194
貿易應收款項	15	98,780	98,334
其他應收款項	16	64,400	62,298
遞延所得稅資產	27	193	159
其他非流動資產		15,181	11,045
		23,338,344	21,226,167
流動資產			
貿易應收款項	15	18,584	64,933
預付款項		2,284	1,469
衍生金融工具	14	569	10,724
融資租賃應收款項	37(b)	123,555	229,909
其他應收款項	16	284,393	132,765
應收所得稅		540	664
短期存款	17	308,796	306,707
現金及銀行結餘	18	83,679	90,159
其他流動資產		8,867	7,878
		831,267	845,208
資產總額		24,169,611	22,071,375
流動負債			
衍生金融工具	14	7,445	–
貿易及其他應付款項	20	166,622	146,398
遞延收入	21	93,953	123,856
應付所得稅		301	1,328
貸款及借貸	22	3,094,676	2,420,180
租賃負債	23	2,504	2,516
保證金	25	36,193	24,798
		3,401,694	2,719,076
流動負債淨額		(2,570,427)	(1,873,868)
資產總額減流動負債		20,767,917	19,352,299

合併財務狀況表（續）

截至 2023 年 12 月 31 日

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
非流動負債			
衍生金融工具	14	18,668	19,949
貸款及借貸	22	13,415,816	12,701,485
租賃負債	23	12,015	14,138
保證金	25	150,048	148,121
遞延收入	21	69,195	45,694
維修儲備	26	693,370	645,116
遞延所得稅負債	27	647,250	557,596
其他非流動負債	28	13,093	18,101
		15,019,455	14,150,200
負債總額		18,421,149	16,869,276
淨資產		5,748,462	5,202,099
本公司所有人應佔權益			
股本	29	1,157,791	1,157,791
未分配利潤		4,582,434	4,020,130
法定儲備		1,178	913
股份激勵儲備		7,597	8,053
套期儲備	30	(538)	15,212
權益總額		5,748,462	5,202,099
權益及負債總額		24,169,611	22,071,375

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

財務狀況表

截至 2023 年 12 月 31 日

	附註	本公司	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	11,343,144	11,705,169
衍生金融工具	14	14,083	12,567
融資租賃應收款項	37(b)	595,131	413,194
貿易應收款項	15	18,895	21,197
其他應收款項	16	16,431	7,831
應收附屬公司款項	33	2,783,250	2,293,600
投資於附屬公司	34	747,139	747,140
其他非流動資產		13,018	9,243
		15,531,091	15,209,941
流動資產			
貿易應收款項	15	10,742	57,851
預付款項		2,087	1,338
衍生金融工具	14	569	10,724
融資租賃應收款項	37(b)	24,728	229,909
其他應收款項	16	31,081	21,502
短期存款	17	171,095	38,577
現金及銀行結餘	18	26,619	40,769
其他流動資產		6,761	6,866
		273,682	407,536
資產總額		15,804,773	15,617,477
流動負債			
衍生金融工具	14	7,445	–
貿易及其他應付款項	20	149,067	150,407
遞延收入	21	52,621	82,883
貸款及借貸	22	1,890,379	2,013,081
保證金	25	10,000	–
租賃負債	23	1,798	1,818
應付附屬公司租賃負債	32	–	45,427
		2,111,310	2,293,616
流動負債淨額		(1,837,628)	(1,886,080)
資產總額減流動負債		13,693,463	13,323,861

財務狀況表（續）

截至 2023 年 12 月 31 日

	附註	本公司	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
非流動負債			
衍生金融工具	14	18,668	19,949
貸款及借貸	22	9,468,007	9,221,864
保證金	25	89,207	83,452
遞延收入	21	37,667	27,465
維修儲備	26	332,181	339,488
遞延所得稅負債	27	180,955	160,956
租賃負債	23	10,395	11,986
應付附屬公司租賃負債	32	—	30,758
其他非流動負債	28	15,037	15,043
		10,152,117	9,910,961
負債總額		12,263,427	12,204,577
淨資產		3,541,346	3,412,900
本公司所有人應佔權益			
股本	29	1,157,791	1,157,791
未分配利潤		2,375,814	2,234,909
股份激勵儲備		7,036	6,652
套期儲備	30	705	13,548
權益總額		3,541,346	3,412,900
權益及負債總額		15,804,773	15,617,477

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

合併權益變動表

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

		本公司所有人應佔					
附註	股本 千美元	未分配利潤 千美元	法定儲備* 千美元	股份激勵 儲備 千美元	套期儲備 千美元	權益總額 千美元	
	2022 年 1 月 1 日	1,157,791	4,182,119	834	9,766	(84,596)	5,265,914
	本年淨利潤	–	20,060	–	–	–	20,060
	轉入法定儲備	–	(79)	79	–	–	–
	本年其他綜合收益（稅後淨額）	–	–	–	–	99,808	99,808
30							
	本年綜合收益總額	–	19,981	79	–	99,808	119,868
	與本公司所有人的交易：						
	股息	–	(181,970)	–	–	–	(181,970)
35							
	股份激勵攤銷	–	–	–	8,749	–	8,749
9							
	限制性股票單元 – 已歸屬金額	–	–	–	(10,462)	–	(10,462)
	2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日	1,157,791	4,020,130	913	8,053	15,212	5,202,099
	本年淨利潤	–	763,902	–	–	–	763,902
	轉入法定儲備	–	(265)	265	–	–	–
	本年其他綜合收益（稅後淨額）	–	–	–	–	(15,750)	(15,750)
30							
	本年綜合收益總額	–	763,637	265	–	(15,750)	748,152
	與本公司所有人的交易：						
	股息	–	(201,333)	–	–	–	(201,333)
35							
	股份激勵攤銷	–	–	–	7,381	–	7,381
9							
	限制性股票單元 – 已歸屬金額	–	–	–	(7,837)	–	(7,837)
	2023 年 12 月 31 日	1,157,791	4,582,434	1,178	7,597	(538)	5,748,462

* 根據中國及法國的法定要求，該等國家的各附屬公司須按其年度稅後利潤的一定百分比計提法定儲備，直至達到法定限額。

合併現金流量表

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
經營活動產生的現金流量：			
稅前利潤		860,557	29,496
調整項：			
物業、廠房及設備折舊	13	795,389	786,084
飛機減值	13	8,800	855,991
遞延債務發行成本攤銷	8	20,878	26,615
股份激勵攤銷	9	7,381	8,749
融資租賃利息收入	37(b)	(68,951)	(40,697)
其他利息及手續費收入	4	(86,182)	(96,123)
出售飛機收益淨額	5	(77,848)	(63,867)
財務費用	7	636,361	483,661
終止租約產生的收入		–	(222,876)
金融資產減值（撥回）／損失	15	(2,879)	1,235
其他收入		(41,658)	(49,575)
營運資金變動前經營收益		2,051,848	1,718,693
應收款項（增加）／減少		(33,109)	1,780
應付款項減少		(9,313)	(74,773)
維修儲備增加淨額		94,942	127,352
遞延收入（減少）／增加		(7,131)	28,483
經營活動產生的現金		2,097,237	1,801,535
已收保證金淨額		14,051	79,447
已付租賃交易完成成本		(965)	(466)
已付所得稅淨額		(6,769)	(8,613)
已收利息及手續費收入		179,647	136,649
經營活動產生的現金流量淨額		2,283,201	2,008,552
投資活動產生的現金流量：			
購買物業、廠房及設備		(1,669,955)	(1,207,989)
購買分類為融資租賃的飛機		(1,970,200)	–
出售物業、廠房及設備所得款項		808,066	1,309,190
航空公司退回交付前付款		30,075	91,835
投資活動（所用）／產生的現金流量淨額		(2,802,014)	193,036

合併現金流量表（續）

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
籌資活動產生的現金流量：			
貸款及借貸所收到的現金		3,335,000	1,685,000
償還貸款及借貸		(2,449,601)	(3,108,391)
循環貸款授信借貸增加／（減少）淨額		505,000	(185,000)
償還租賃負債		(3,384)	(2,902)
已付財務費用		(639,794)	(492,019)
已付債務發行成本		(31,466)	(5,536)
已付股息	35	(201,333)	(181,970)
已抵押現金及銀行結餘減少／（增加）		4,299	(3,742)
籌資活動產生／（所用）的現金流量淨額		518,721	(2,294,560)
現金及現金等價物減少淨額		(92)	(92,972)
現金及現金等價物年初餘額		391,913	484,885
現金及現金等價物年末餘額	31	391,821	391,913

隨附的會計政策及說明附註構成該等財務報表的組成部分。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

1. 公司資料

中銀航空租賃有限公司（下稱「本公司」）是一家公眾股份有限公司，於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的大股東為Sky Splendor Limited，於開曼群島註冊成立。Sky Splendor Limited的股東為中銀集團投資有限公司。中銀集團投資有限公司於香港註冊成立，並由中國銀行股份有限公司擁有。中國銀行股份有限公司於中華人民共和國（下稱「中國」）註冊成立，主要由中央匯金投資有限責任公司（下稱「中央匯金」）擁有。中央匯金於中國註冊成立，是中國投資有限責任公司（下稱「中投公司」）的全資附屬公司，中投公司是中國國有獨資公司。

本公司的註冊地址為新加坡羅敏申路 79 號 15 樓 01 室，郵編 068897。

本公司的主要業務於新加坡經營，包括飛機租賃、飛機租賃管理及其他相關業務。附屬公司主要從事飛機租賃及其他相關業務，詳見附註 34。

2. 重大會計政策概要

2.1 呈列與編製基礎

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司的流動負債分別超出流動資產 25.704 億美元（2022 年：18.739 億美元）和 18.376 億美元（2022 年：18.861 億美元）。本財務報表按照持續經營基礎編製，因為管理層合理相信，經考慮到本集團產生的現金及未動用已承諾銀行授信，本集團將有足夠資源供其償還到期應付債務。

財務報表根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則（下稱「IFRSs」）和新加坡會計準則理事會頒佈的新加坡財務報告準則（國際）（下稱「SFRS(I)s」）編製。

財務報表根據歷史成本法編製，但下文會計政策及說明附註另有披露的內容除外。除另有指明外，財務報表以美元（本公司的功能性貨幣）列報，而所有數值均已約整至最接近的千位（下稱「千美元」）。為與本年度的呈列保持一致，比較資料已重列（如有需要）。

編製符合 IFRS 及 SFRS(I)的財務報表要求管理層在運用本集團會計政策的過程中進行判斷，亦要求使用若干關鍵的會計估計和假設。附註 3 披露了涉及較高判斷程度和複雜性的領域，或估計和假設對財務報表有重大影響的領域。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.2 會計政策變化

所採納的會計政策與以往財務年度一致，但在本財務年度，本集團採納了所有於 2023 年 1 月 1 日或之後開始的年度生效的新訂及修訂準則。

採納該等準則對本集團和本公司於本財務年度或過往財務年度的財務表現或狀況並無任何重大影響。

本財務年度，本集團採納了對國際會計準則第 12 號/SFRS(I)第 1-12 號的修訂：國際稅收改革－支柱二立法模板，其中包括：

- 對因管轄區實施支柱二立法模板產生的遞延稅項的確認及披露應用暫時性的強制豁免；及
- 對受影響實體的披露要求，以幫助財務報表使用者更好地了解實體因該立法而面臨繳納支柱二所得稅的風險。

英國和愛爾蘭分別於 2023 年 7 月 11 日及 2023 年 12 月 18 日頒佈支柱二立法，引入 15% 的全球最低實際稅率。該立法實施本國補足稅及跨國補足稅，自 2023 年 12 月 31 日或之後開始的財務年度生效。由於支柱二立法於報告日期尚未生效，本集團並無相關當期稅項風險。本集團已應用關於確認及披露與補足所得稅有關的遞延所得稅資產及負債的豁免規定。

本集團正在評估在支柱二立法生效時所面臨的風險。由於應用該立法及計算全球反稅基侵蝕收入的複雜性，已頒佈立法的量化影響尚未得到合理估計。本集團目前正與稅務專家合作，以獲取協助應用該立法。

本集團並未採用下列已發佈但尚未生效的與本集團相關的新訂或修訂準則：

準則	適用於以下日期或 之後開始的 財務年度
對國際會計準則第 1 號/SFRS(I)第 1-1 號作出有關財務報表呈列的修訂：將負債分類為流動或非流動	2024 年 1 月 1 日
對國際會計準則第 1 號/SFRS(I)第 1-1 號作出有關財務報表呈列的修訂：附有契約條件的非流動負債	2024 年 1 月 1 日
對 IFRS 第 16 號/SFRS(I)第 16 號作出有關租賃的修訂：售後租回中的租賃負債	2024 年 1 月 1 日

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.2 會計政策變化 (續)

本集團根據使用現有信息作出的初步評估，預計採用上述準則在其首次實施期間不會對財務報表產生重大影響。該等初步評估可因本集團採用上述準則時所作的^不間斷的分析而變化。本集團計劃在上述準則的生效日期採用該等準則。

2.3 合併基礎

合併財務報表包括截至 2023 年 12 月 31 日本公司及其附屬公司的財務報表。在合併財務報表編製中使用的附屬公司財務報表，按與本公司相同的報告日期編製。對於類似的交易和事件運用了一致的會計政策。

因集團內交易和股息產生的所有重大結餘、收入和費用以及未實現收益和虧損均全部抵銷。

附屬公司自收購之日（本集團獲得對其控制權之日）起合併，並繼續保持合併至該控制權終止之日。

2.4 功能性貨幣與外幣

(a) 功能性及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包含的項目基於該實體獲取收入和發生成本所在主要經濟環境的貨幣進行計量（下稱「功能性貨幣」）。有關呈列貨幣的詳情請參閱附註 2.1。

(b) 外幣交易

以外幣計價的交易以近似交易日期的匯率來計量。以外幣計價的貨幣性資產與負債按每年的期末匯率折算。折算貨幣性資產與負債產生的匯兌差異在損益中確認。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目按初始交易日期的匯率折算。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.5 物業、廠房及設備

(a) 飛機

用於向航空公司客戶提供經營性租賃的飛機以及於年底脫租的飛機包含於物業、廠房及設備項下，初始按成本計量。該等成本包括可直接歸屬於交付前飛機購置的借款成本。確認之後，飛機按成本減累計折舊及累計減值損失列賬。與將飛機投入使用相關的改裝和所有其他成本均資本化。飛機的成本於扣除製造商的適用信用折扣後列賬。新增和改造的支出均資本化。維護和維修的支出均於產生時計入損益，但從維修儲備中提取的除外。

於各報告期末或當事件或情況變化顯示飛機的賬面價值可能無法收回時，則對飛機的賬面價值進行減值評估。

(b) 飛機交付前付款

為製造中的飛機付款時，交付前付款在物業、廠房及設備項下按成本確認，且不作折舊。

(c) 其他廠房及設備

其他廠房及設備包括辦公室裝修、傢具、裝置和辦公設備，初始按成本確認。確認之後，這些資產按成本減累計折舊及累計減值損失列賬。成本包括購買價及促使資產達到其預期用途的工作狀態的任何直接應計成本。新增和改造的支出均資本化。維護和維修的支出在產生時計入損益。

(d) 使用權資產

本集團和本公司於租賃開始日期確認使用權資產，即於租賃期內使用相關資產的權利。使用權資產按成本減累計折舊及減值損失計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債數額、已產生初始直接成本以及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收租賃優惠。

使用權資產可予以減值。有關會計政策請參閱附註 2.7。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.5 物業、廠房及設備 (續)

(e) 折舊

在前 12 年中，飛機以直線法折舊，自製造日期起計折舊年限為 25 年，在第 25 年年末的殘值率為 15%。截至第 12 年年末的剩餘價值以直線法折舊，折舊年限為 13 年，無殘值。

其他廠房及設備折舊採用直線法計算，以在估計使用年限內分攤折舊金額。使用權資產按直線法計提折舊，折舊年限為租賃期與資產的估計使用年限兩者之間較短者。這些物業、廠房及設備的估計使用年限如下：

辦公室裝修	- 8 至 10 年
傢具、裝置和辦公設備	- 1 至 3 年
使用權資產－辦公室和設備空間	- 1 至 10 年

全部折舊完畢的資產保留於財務報表中，直至該資產不再使用。

殘值、使用年限和折舊方法於每年末評估，並酌情進行前瞻性調整，以確保折舊的金額、方法和期限與之前的估計以及物業、廠房及設備項目未來經濟利益的預期消費模式相符。

(f) 處置

物業、廠房及設備項目在處置時或預計無法從其使用或處置中獲得未來經濟利益時，則終止確認。資產終止確認產生的任何收益或虧損計入資產終止確認年度的損益。

2.6 持作待售資產

分類為持作待售的資產以賬面價值和公允價值減去銷售成本兩者中的較低值計量。若資產的賬面價值主要是通過出售交易而非持續使用而收回，並且出售可能性很高，則該資產分類為持作待售資產。分類為持作待售的資產不計提折舊。任何初始分類及後續計量的減值損失均確認為費用。公允價值減銷售成本的任何後續增加（不超過先前確認的累計減值損失）於損益確認。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.7 非金融資產的減值

本集團於各報告日期評估是否有跡象顯示資產可能出現減值。若有任何跡象時，本集團將估計該資產的可收回金額。

資產的可收回金額是指資產的公允價值減去處置成本與使用價值兩者中的較高值，並對個別資產釐定。當資產的賬面價值超過可收回金額時，該資產被認定為減值，並將其賬面價值減計至可收回金額。於評估使用價值時，將預計該資產產生的估計未來現金流量使用稅前折現率折現至其現值，而有關折現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估及該資產特有的風險。在確定公允價值減去處置成本時，近期市場交易（若存在）應納入考慮。若不能確定近期市場交易，則使用適當的估值模型。

就除商譽之外的資產而言，於各報告日期進行評估，以確定有否跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或可能減少。若有此跡象，則本集團會估計該資產的可收回金額。僅在上次確認減值損失後用以釐定資產可收回金額的估計出現變化時，此前確認的減值損失可以轉回。若出現此等情況，該資產的賬面價值應增加至其可收回金額，但不得超出假使此前未確認減值損失而應釐定的賬面價值（扣減折舊後）。該轉回金額計入損益。

2.8 附屬公司

附屬公司指由本集團控制的投資對象。如果本集團在參與投資對象的活動中享有或有權享有可變動的收益，並通過對投資對象的權力有能力影響這些收益，則本集團控制了該投資對象。在結構化實體中，控制能力不是來自持有大多數有表決權的股份，而是來自合約協議。對實體的合併始於控制權生效時，當控制權終止時停止合併。

在本公司單獨財務報表中，投資於附屬公司按成本減減值損失列賬。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要（續）

2.9 金融工具

(a) 金融資產

初始確認與計量

當且僅當本集團成為金融工具合約協議一方時，對金融資產予以確認。本集團的金融資產在初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或按攤餘成本計量的金融資產。分類取決於本集團管理金融資產的業務模式及金融資產現金流量的合約條款。

初始確認金融資產時按公允價值加上（如非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產）直接歸屬於購買該金融資產的交易成本計算。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的交易成本於損益中費用化。

所有金融資產買賣在交易之日（即本集團承諾購買或出售該資產之日）確認或終止確認。

後續計量

(i) 衍生工具

衍生工具按照衍生合約簽訂日期的公允價值進行初始確認，其後按於各報告期末的公允價值重新計量。衍生工具公允價值變動計入損益。

(ii) 按攤餘成本計量的金融資產

為收取合約現金流量而持有的金融資產，在該等現金流量僅代表本金及利息付款情況下，按攤餘成本計量。金融資產以實際利率法按攤餘成本（減去減值）計量。資產終止確認或減值時，以及攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

終止確認

若從資產收取現金流量的合約權利屆滿，則終止確認該金融資產。當金融資產完全終止確認時，賬面價值與所收取對價之間的差額及金融資產任何已於其他綜合收益中確認的累計收益或虧損計入損益。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.9 金融工具 (續)

(b) 金融負債

初始確認與計量

當且僅當本集團成為金融工具合約協議一方時，對金融負債予以確認。本集團的金融負債在初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債或按攤餘成本計量的金融負債。

金融負債在初始確認時按公允價值加上（如非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債）其可直接歸屬的交易成本計算。

後續計量

金融負債的計量取決於其分類，如下所述：

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債以及於初始確認時指定為以公允價值計量的金融負債。以近期出售為目的而獲得的金融負債歸類為交易性金融負債。

初始確認後，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債將按公允價值計量。金融負債因公允價值變動而形成的任何收益或虧損計入損益。

(ii) 其他金融負債

初始確認後，並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債後續以實際利率法按攤餘成本計量。負債終止確認時以及攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

終止確認

若金融負債項下的義務已履行、撤銷或屆滿，則終止確認該金融負債。當同一放款人按有重大差別的條款以另一金融負債取代現有金融負債，或現有負債的條款有重大修改時，將此替換或修改視為終止確認原有負債並確認新的負債，兩項負債賬面價值的差額計入損益。

(c) 抵銷金融工具

當且僅當有現行依法可強制執行的權利以抵銷已確認金額，且有意以淨額結算或同時變現資產和清償債務時，則金融資產和金融負債可抵銷，以淨額列示於財務狀況表內。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.10 金融資產減值

本集團就所有非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產確認預期信用損失撥備。預期信用損失基於根據合約應收取的合約現金流量與本集團預期可收取的所有現金流量之間的差額，並按近似原有實際利率折現。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含的其他信用增強措施所得的現金流量。

本集團的損失撥備按以下基準中的其中一種計量：

- 12 個月預期信用損失：其為於報告日期後 12 個月內（或為更短期間，若金融工具預期年限少於 12 個月）可能發生的違約事件導致的預期信用損失；或
- 存續期預期信用損失：其為於金融工具預計年限內所有可能的違約事件產生的預期信用損失。

(a) 簡化方法

本集團應用簡化方法為所有貿易應收款項計提預期信用損失撥備。簡化方法規定損失撥備須按與存續期預期信用損失相等的金額計量。

就確認預期信用損失撥備而言，當承租人未根據租賃及／或延期協議向本集團付款且金額超過有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時，本集團將認為該金融資產處於違約狀態。

(b) 一般方法

本集團應用一般的三階段方法就所有其他非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產計提預期信用損失撥備。根據一般方法，於初始確認時損失撥備按與 12 個月預期信用損失相等的金額計量。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信用風險自初始確認以來是否顯著增加。當信用風險自初始確認以來顯著增加時，損失撥備按與存續期預期信用損失相等的金額計量。根據金融工具自初始確認以來信用風險的變化，本集團分三個階段評估預期信用損失：

- 第一階段：自初始確認以來信用風險無顯著增加的金融工具被納入第一階段，按照與 12 個月預期信用損失相等的金額計量其損失撥備；
- 第二階段：自初始確認以來信用風險顯著增加，但尚無客觀減值證據的金融工具被納入第二階段，按照與存續期預期信用損失相等的金額計量其損失撥備；
- 第三階段：自初始確認以來信用風險顯著增加且有客觀減值證據的金融工具被納入第三階段，按照與存續期預期信用損失相等的金額計量其損失撥備。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.10 金融資產減值 (續)

(b) 一般方法 (續)

於釐定金融資產的信用風險是否自初始確認以來顯著增加，及於估計預期信用損失時，本集團會考慮相關及毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料。包括根據本集團過往經驗及已知信用評估的定量及定性資料及分析，並包括前瞻性資料。

核銷

當金融資產無現實收回的可能時，該金融資產的賬面總額（部分或全部）將被核銷。一般來說，當本集團確定債務人沒有資產或收入來源以產生足夠的現金流來償還待核銷的金額時，就會出現這種情況。然而，對已核銷的金融資產仍可進行強制執行活動，以遵守本集團追回應收款項的流程。核銷後收回的任何金額將於損益中確認。

2.11 衍生金融工具及套期活動

本集團採用交叉貨幣利率掉期、利率掉期和外匯遠期合約等衍生金融工具來對沖與外匯和利率波動有關的風險。本集團的政策要求衍生工具僅用於管理風險，不得用於投機目的。

該等衍生金融工具按照衍生合約簽訂日期的公允價值進行初始確認，其後按公允價值重新計量。當公允價值為正數時，衍生金融工具以資產列賬；當公允價值為負數時，衍生金融工具以負債列賬。倘套期關係少於 12 個月，則套期衍生工具的全部公允價值分類為流動，倘該等關係超過 12 個月，則分類為非流動。

對於不適用套期會計的衍生金融工具，因公允價值變動所產生的任何收益或虧損均計入損益。

交叉貨幣利率掉期、利率掉期和外匯遠期合約的公允價值經參考基於使用可觀察市場數據的估值技術的盯市價值確定。

本集團就若干符合套期會計處理的套期關係應用套期會計。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.11 衍生金融工具及套期活動 (續)

就套期會計而言，套期可分類為：

- (a) 公允價值套期：就某項已確認資產或負債公允價值變動的敞口（與特定風險相關且可能影響損益）作出套期時；和
- (b) 現金流量套期：就現金流量變動的敞口（與某項已確認資產或負債的特定風險相關或與很可能發生的預計交易相關且可能影響損益）作出套期時。

於套期關係成立時，本集團正式指定及記錄其欲應用套期會計的套期關係以及進行套期的風險管理目標及策略。文件記錄的內容包括套期工具的識別、被套期項目或交易、被套期風險的性質以及實體將如何評估套期工具在抵銷被套期項目與被套期風險相關的公允價值或現金流量變動敞口時的有效性。該等套期預期可十分有效的抵銷公允價值或現金流量變動，並於套期開始時和在持續的基礎上進行評估以確定該等套期在整個指定年度內確實十分有效。

符合嚴格的套期會計處理標準的套期會計處理如下：

(a) 公允價值套期

對於公允價值套期而言，被套期項目的賬面價值根據與被套期風險相關的收益及虧損進行調整，衍生金融工具以公允價值重新計量，且衍生金融工具及被套期項目所產生的收益及虧損計入損益。

對於與按攤餘成本列賬的項目有關的公允價值套期，賬面價值調整用實際利率法於套期的剩餘期限內攤銷計入損益。若終止確認被套期的項目，則未攤銷公允價值立即於損益中確認。

(b) 現金流量套期

對於現金流量套期而言，套期工具收益或虧損的有效部分在套期儲備中確認，而無效部分在損益中確認。

當被套期交易影響損益時，套期儲備中確認的金額轉入損益，例如，當被套期的財務收入或財務費用被確認時，或者當預計的銷售或購買發生時。

若被套期的未來現金流量預期不再發生，先前在套期儲備中確認的金額則轉入損益。若套期工具到期或被出售、終止或被執行而沒有替代或展期，或者套期的指定被撤銷，則先前在套期儲備中確認的金額將保留在其他綜合收益中，直至未來現金流量發生。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.11 衍生金融工具及套期活動 (續)

直接受利率基準改革影響的套期

第 1 階段修訂：當利率基準改革產生不確定性時

為評估被套期項目與套期工具之間是否存有經濟關係，本集團假設基準利率不會因為利率基準改革而變動。

對於預期交易的現金流量套期，本集團假設基準利率將不會因改革而更改，以評估預期交易是否極有可能發生，並形成現金流量變動的敞口且最終可能影響損益。

為評估被套期項目與套期工具之間的經濟關係，當(i)改革所產生的有關項目或工具合同現金流量的時間與金額的不確定性不再存在時，或當(ii)套期關係終止時，本集團將不再應用該特定政策。就其被套期項目進行高度可能性評估而言，當(i)改革所產生的被套期項目的以利率基準為基礎的未來現金流量的時間與金額的不確定性不再存在時，或當(ii)套期關係終止時，本集團不再應用該特定政策。

第 2 階段修訂：當利率基準改革不再產生不確定性時

當釐定被套期項目或套期工具的合同現金流量的基準因改革而變動，套期項目或套期工具的現金流量因而不再產生不確定性時，本集團修改該套期關係的套期文件以反映改革所引起的變動。僅當符合下述條件時，釐定合同現金流量的基準的變動由改革所引起：

- 該變動作為改革的直接後果是必要的；及
- 釐定合同現金流量的新基準在經濟上等同於先前基準（即緊接變動前的基準）。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.11 衍生金融工具及套期活動 (續)

直接受利率基準改革影響的套期 (續)

第 2 階段修訂：當利率基準改革不再產生不確定性時 (續)

為此目的，修改套期指定僅為作出以下一項或多項變動：

- 指定替代基準利率作為被套期風險；
- 更新被套期項目的描述（包括被套期現金流量或公允價值指定部分的描述）；或
- 更新套期工具的描述。

僅當符合下述條件時，本集團修改套期工具的描述：

- 通過改變釐定套期工具合同現金流量的基準或採用另一種經濟上等同於改變釐定原套期工具合同現金流量的基準的方法，進行改革所引起的變動；及
- 原套期工具未被終止確認。

本集團於報告期末前修改正式套期文件，在此期間對被套期風險、被套期項目或套期工具進行改革所引起的變動。正式套期文件中的該等修改並不構成終止套期關係或指定新套期關係。

如果在上述改革所引起的變動以外作出變動，則本集團首先考慮該等額外變動會否導致套期關係終止。如果額外變動不會導致套期關係終止，則本集團就上述改革所引起的變動修改正式套期文件。

當利率基準按照改革要求作出變動時，本集團認為，就該套期關係在其他綜合收益中確認的套期儲備是基於被套期未來現金流量所依據的替代基準利率。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.12 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行現金、定期存款以及於三個月或以下期間到期的短期高流動性投資（可即時兌換已知金額現金且面臨較低價值變動風險）。

2.13 撥備

當本集團因過去的事件而須承擔現時義務（法定或推定），且因清償有關義務很可能產生資源（包含經濟利益在內）流出，且該義務的金額能可靠估計時，則會確認撥備。

於各年末進行撥備審查，並對其金額進行調整以反映當期最佳估計。如果因清償義務而產生經濟資源流出的可能性降低，則會將該撥備撥回。如果貨幣時間價值的影響重大，則按能反映相關義務特定風險（如適用）的當期稅前折現率將撥備折現。使用折現時，隨時間而增加的撥備會被確認為財務成本。

2.14 保證金

保證金指根據租賃協議自承租人處收到作為擔保的現金。若承租人妥善遵守租賃協議，保證金須於租賃協議屆滿／終止時償還予承租人。保證金採用實際利率法按攤餘成本確認。

2.15 維修儲備

經營性租賃飛機的維護、維修、全面檢查以及使飛機符合規定交還狀況的成本通常由承租人支付。對於主要的機身、發動機和其他維修事件，承租人將需要向出租人支付維修供款。部分租賃協議要求承租人每月支付維修供款，而其他租賃協議則要求承租人在租賃結束時以返機補償金方式支付維修供款。本集團收到這些按月和在租賃結束時支付的維修款項後，將之計入維修儲備負債。這是因為本集團認為已經進行合格的主要維修事件時，通常會從已收取的款項中向承租人或後續承租人償付相關維修成本。在租賃協議到期時，對於在飛機維修儲備負債中確認的金額與對承租人的預期未來償付金額相比的不足或盈餘，將計入損益。飛機出售後，未轉讓給買方的飛機維修儲備負債將計入損益。

如果租賃協議要求承租人在租賃結束時支付返機補償金，承租人亦可能被要求以現金保證金或信用證的形式為全部或部分支付義務提供保證。在某些情況下，每月的維修付款或租賃結束時的返機補償金付款可由第三方的承諾替代，該第三方通常是向承租人提供基於飛行時間支持的原始設備製造商或附屬公司。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.16 借款成本

借款成本包括本集團產生的與借入資金相關的利息及其他成本。若借款成本直接歸屬於資產的購買、建造或生產，則借款成本資本化為該合格資產成本的一部分。為使資產達到擬定用途的準備活動正在進行，且資產支出與借款成本發生時，開始借款成本資本化。資產實質上完成能用於擬定用途時，借款成本資本化完成。本集團借款籌資，用於製造中的飛機的部分交付前付款。對直接用於購置製造中的飛機的借款產生的利息予以資本化，並包含在飛機成本中，但本集團賺取收入的租賃承諾的飛機交付前付款或交付前付款的預付款產生的利息除外。利息資本化於延展期間（即合資格資產的積極開發中止的期間）中止，並於交機時停止。所有其他借款成本均在其產生期間費用化。

2.17 債務發行成本

債務發行成本是與獲得融資有關的成本。這些成本主要包括前期費用、代理費和律師費。

在初始確認金融負債時，為獲得金融負債直接導致的債務發行成本納入該負債的初始計量。這些成本在債務相關期限中採用實際利率法進行攤銷，並在金融負債提前還款後核銷，但與提前還款後仍可再次提取的貸款授信相關的債務發行成本除外。

2.18 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項負債（包括應付關聯方款項）的信用期通常介於 30 至 45 天。該負債初始按成本入賬，即未來收到貨物和服務需支付對價的公允價值（無論是否向本集團開具賬單），後續以實際利率法按攤餘成本計量。

負債終止確認時，以及在攤銷過程中，其收益及虧損計入損益。

2.19 員工福利

(a) 短期員工福利

所有短期員工福利（包括累計帶薪假期）在員工向本集團提供服務期間計入損益。

(b) 短期激勵計劃

每年特定關鍵績效指標完成時，本集團應向員工支付短期激勵計劃獎金，並在一段時間內向若干員工支付。獎金於員工向本集團提供服務期間在損益中計提並確認。任何超額撥備或撥備不足計入損益。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.19 員工福利 (續)

(c) 長期激勵計劃

2017 至 2021 財務年度

本集團的選定員工有資格參加長期激勵計劃，該計劃包含現金部分和限制性股票單元長期激勵計劃（「限制性股票單元計劃」）。現金金額根據截至預定期間結束時特定關鍵績效指標的完成情況應向參與者支付，並於參與者向本集團提供服務期間在損益中計提並確認。任何超額撥備或撥備不足計入損益。計提的現金金額將在每個預定期間後的一段期間內支付。詳情已於附註 28 中披露。

對於限制性股票單元計劃，根據本集團財務年度特定關鍵績效指標的完成情況釐定現金金額，於第二年向受託人支付，以在次級市場中購買本公司的股份。這些股份和任何應計股息將在等待期內以信託方式為參與者持有。該等與僱員之間按權益結算的股份支付的薪酬交易，其成本參考於授予日期各個限制性股票單元的公允價值計量。該成本在等待期（從授予日起至股票歸屬日）或任何有關已退休僱員的服務期（以較短者為準）內計入損益。等待期一般約為三年。

2022 至 2025 財務年度

2022 至 2025 財務年度的長期激勵計劃的獎勵將由限制性股票單元全額支付，不含現金部分。

(d) 僱主界定供款

根據法律規定，本集團為其員工參加界定供款退休計劃。這些供款在員工向本集團提供服務期間確認為薪酬費用。

在新加坡，本公司向中央公積金作出供款。一般而言，僱主有義務為所有根據服務合約於新加坡受僱的新加坡公民或永久居民員工作出中央公積金供款。僱主須支付僱主及員工分擔的每月中央公積金供款。然而，支付當月供款後，僱主可通過從員工工資中扣減員工分擔的中央公積金供款而收回由員工分擔的供款。中央公積金供款須按適用指定比率（取決於員工的每月工資金額及年齡等因素）支付。

本集團亦基於相關政府部門規定的金額按適用比率向英國國民保險和職業養老金、愛爾蘭薪資相關社會保險、美利堅合眾國聯邦保險和中國社會保險作出供款。

上述界定供款退休計劃概無沒收本集團所作供款的規定。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.20 租賃

本集團於合約訂立時評估合約是否為租賃或包含租賃，即在一段時間內出讓可識別資產的使用權以換取對價的合約。

(a) 本集團或本公司作為出租人

本集團或本公司保留資產所有權的幾乎全部風險和回報的租賃歸為經營性租賃。經營性租賃談判而產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面價值中，並按與租金收入相同的基準在租賃期內確認。租金收入的會計政策見附註 2.21。

融資性租賃，即能夠有效地將資產所有權的幾乎全部風險和回報轉移給承租人的租賃，在租賃期開始時按租賃資產的公允價值或（如較低）最低租賃付款的現值確認。租賃收款在財務收入與租賃資產減項之間分攤，以使資產剩餘金額按固定利率產生財務收入。財務收入直接於損益中確認。

(b) 本集團或本公司作為承租人

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團或本公司就所有租賃應用單一確認及計量方法。本集團或本公司確認代表租賃付款的租賃負債及代表使用相關資產權利的使用權資產。

(i) 使用權資產

有關會計政策請參閱附註 2.5(d)及(e)。

(ii) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團或本公司按租期內租賃付款的現值確認租賃負債。租賃付款包括固定付款減任何應收租賃優惠、基於指數或比率的可變租賃付款以及擔保殘值預期將支付的數額。

在計算租賃付款的現值時，本集團或本公司使用其於租賃開始日期的增量借款利率，原因為租賃中隱含利率並非即時確定。在開始日期後，租賃負債隨計提利息增加，隨支付租賃付款減少。此外，倘出現修訂，如租期變動或租賃付款變動，則重新計量租賃負債的賬面價值。

(iii) 短期租賃及低價值資產租賃

對於租期自開始日期起為 12 個月或以下且不包含購買選擇權的租賃，本集團或本公司應用短期租賃確認豁免。其亦將低價值資產租賃確認豁免應用於被視作低價值的租賃。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線法於租期內確認為費用。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.21 經營收入及其他收入確認

本集團於其通過向客戶轉讓承諾貨物或服務達成履約責任時確認經營收入，即客戶獲得資產控制權或服務時。履約責任可能於某個時間點或一段時間內達成。經營收入確認的金額為分配予已達成履約責任的金額。經營收入於經濟利益很可能會流入本集團及經營收入能可靠計量時確認。

經營收入按本集團預期就向客戶轉讓承諾貨物或服務而有權在交換中獲取的對價（不包括代第三方收取的金額）計量。經營收入按已收或應收對價的公允價值計量，不包括折扣、回扣和銷售稅或關稅。

(a) 租賃租金收入

當租金根據租賃協議的條款可收取時，於租賃期內確認為租賃租金收入。

附有分期或調整租金的經營性租賃按直線法於剩餘租賃期內確認。對於按浮動利率計算租金的經營性租賃，因其後浮動利率變動而產生的租賃付款增減，於利率變動期間計入租賃收入增減。可變租金於獲得期間內確認為收入。

(b) 飛機交付前付款產生的手續費收入

飛機交付前付款產生的手續費收入按照達成履約責任的時間於一段時間內確認為經營收入。

(c) 租賃管理和再營銷手續費收入

租賃管理和再營銷手續費收入按照達成履約責任的時間於某個時間點或一段時間內確認為經營收入。

(d) 股息收入

股息收入於有權收取付款、與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息金額能夠可靠計量時確認。

(e) 利息收入

來自按攤餘成本計量的金融資產的利息收入按實際利率法確認。

(f) 其他收入

其他收入根據與相關方的合約協議確認。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.22 稅項

(a) 當期所得稅

本期間及以前期間的當期所得稅資產與負債按預計可自稅務機關收回或向稅務機關支付的金額計量。用於計算該金額的稅率及稅法採用的是在本集團經營並產生應納稅所得額的國家於各年末已頒佈或實質上已頒佈的稅率及稅法。

當期所得稅於損益中確認，但與在損益外（於其他綜合收益中或直接於權益中）確認的項目相關的稅款除外。就適用稅收法規受詮釋規限的情況，管理層定期評估其計入納稅申報表的狀況，並在適用時提取撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延稅項為根據資產及負債的稅基與其賬面價值（基於財務報告目的）之間於各年末的暫時性差異按負債法計提的撥備。

就所有暫時性差異確認遞延所得稅負債，但以下情形除外：

- (i) 遞延所得稅負債因商譽或以下交易中的資產或負債初始確認產生：該交易並非企業合併，且在交易發生時未影響會計利潤或應納稅損益；及
- (ii) 對於與投資於附屬公司相關的應納稅暫時性差異，暫時性差異轉回的時間是可控制的，且該等暫時性差異在可預見的將來很可能不會轉回。

當應納稅利潤很可能足以抵減可抵扣暫時性差異及結轉的未動用稅項抵免和未動用稅項虧損時，對所有可抵扣暫時性差異及結轉的未動用稅項抵免和未動用稅項虧損確認遞延所得稅資產，但以下情形除外：

- (i) 與可抵扣暫時性差異相關的遞延所得稅資產因以下交易中的資產或負債初始確認產生：該交易並非企業合併，且在交易發生時未影響會計利潤或應納稅損益；及
- (ii) 對於與投資於附屬公司相關的可抵扣暫時性差異，僅在該等暫時性差異在可預見的將來很可能轉回且存在足以抵減暫時性差異的應納稅利潤時確認遞延所得稅資產。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.22 稅項 (續)

(b) 遞延所得稅 (續)

於各年末審查遞延所得稅資產的賬面價值，當可能沒有足夠的應納稅利潤可供動用全部或部分遞延所得稅資產時，應減計其金額。未確認的遞延所得稅資產於各年末重新評估，對於未來應納稅利潤很可能允許轉回的遞延所得稅資產予以確認。

基於各年末已生效或實際已生效的稅率（與稅法），遞延所得稅資產與負債按預計於變現資產或清償債務的年度適用的稅率計量。

與不在損益中確認的項目相關的遞延稅項，亦不在損益中確認。遞延稅項目在其他綜合收益中或直接在權益中與相關交易一同確認，企業合併產生的遞延稅項就收購時的商譽進行調整。

如果存在依法可強制執行的權利，以當期所得稅資產抵銷當期所得稅負債，且遞延稅項與相同的應稅實體和稅務機關相關，則遞延所得稅資產和遞延所得稅負債可相抵銷。

2.23 或有項目

或有負債指：

- (a) 因過去事件可能產生的義務，其存在與否僅可通過並非由本集團完全控制的一項或多項不確定的未來事件的發生或不發生來確認；或
- (b) 因過去的事件產生、但出於以下原因並未確認的現時義務：
 - (i) 履行該義務可能不需要包含經濟利益的資源流出；或
 - (ii) 無法充分可靠地計量該義務的金額。

或有資產指因過去事件可能產生的資產，其存在與否僅可通過並非由本集團完全控制的一項或多項不確定的未來事件的發生或不發生來確認。

或有負債與資產未於本集團財務狀況表中確認，但滿足以下條件的於企業合併中承擔的或有負債除外：其為現時義務，且其公允價值能夠可靠計量。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

2. 重大會計政策概要 (續)

2.24 關聯方

關聯方定義如下：

- (a) 符合以下條件的個人或其近親家庭成員與本集團和本公司有關聯：
 - (i) 控制或共同控制本公司；
 - (ii) 對本公司有重大影響；或
 - (iii) 為本集團、本公司或本公司母公司主要管理人員的成員之一。
- (b) 如果有實體符合下列任一條件，則該實體與本集團和本公司有關聯：
 - (i) 該實體與本公司為同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司相互關聯）；
 - (ii) 該實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或為另一個實體所屬集團的成員的聯營公司或合營企業）；
 - (iii) 兩個實體都是同一個第三方的合營企業；
 - (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業且另一實體為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 該實體是為本公司或與本公司有關聯的實體的員工利益所設立的離職後福利計劃。如果本公司本身為該類計劃，那麼其發起人僱主也與本公司有關聯；
 - (vi) 該實體由(a)中所指的個人控制或共同控制；
 - (vii) (a)(i)中所指的個人對該實體有重大影響，或該個人為該實體或該實體母公司主要管理人員的成員之一；或
 - (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向報告實體或報告實體的母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的合併財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設，該等判斷、估計和假設會影響截至各年末的經營收入、費用、資產和負債的列報金額以及或有負債的披露。該等假設和估計的不確定性可能導致須於未來期間對受影響資產或負債的賬面價值作出重大調整。

3.1 應用會計政策時作出的判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層作出了以下對合併財務報表中確認的金額具有重大影響的判斷。

(a) 承租人對飛機的維修

經營性及融資性租賃飛機的維護、維修和全面檢查通常由承租人進行並承擔費用。部分租賃協議要求承租人每月向本集團支付維修供款（隨後可用於為租期內進行的特定維修事件付款）或於租期結束時基於租期內飛機的使用情況付款。管理層已作出判斷，承租人能夠履行租賃協議約定的義務。

(b) 遞延所得稅

與投資於附屬公司相關的所有應納稅暫時性差異確認為遞延所得稅負債，但以下情形除外：本公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間，且該暫時性差異在可預見的將來很可能不會轉回。本公司須就所有海外稅前利潤於其實際匯回時繳納新加坡稅項，但適用稅收豁免時除外。管理層需行使判斷，以確定在可預見的將來附屬公司的未分配利潤不會分配並匯至新加坡。該判斷依賴於估計及假設，並可能涉及對未來事件的一系列評估，包括附屬公司的預測現金流量。本公司就海外附屬公司的未分配利潤計提稅項撥備，除非該等利潤投資於新加坡境外且在可預見的將來可能繼續投資於新加坡境外。截至 2023 年 12 月 31 日，海外附屬公司未分配利潤及海外未匯回收入的潛在新加坡稅項敞口產生的暫時性差異中，尚未就此確認遞延所得稅負債的部分總額為 3.705 億美元（2022 年：3.234 億美元）。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計 (續)

3.1 應用會計政策時作出的判斷 (續)

(b) 遞延所得稅 (續)

當應納稅利潤很可能足以抵減免稅額及虧損時，對所有未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層應根據未來應納稅利潤可能出現的時間和金額及未來的業務規劃決策，判斷確定可確認的遞延所得稅資產金額。

本公司的飛機租賃計劃（「ALS」）激勵獲得五年展期（2017 年 7 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日），並保持 5% 的優惠稅率。本公司已滿足獲得 5% 優惠稅率的五年展期的所有條件。2022 年 6 月，本公司的飛機租賃計劃激勵獲得另一五年展期（2022 年 7 月 1 日至 2027 年 6 月 30 日），並保持 8% 的優惠稅率，前提是須滿足不時修訂的若干條件。管理層合理相信獲得展期的相關條件能夠滿足。

雖然對於 2017 年 4 月 1 日或之後獲批准的 ALS 激勵而言，ALS 下的優惠所得稅稅率已精簡至 8%，但現有的 ALS 接受者可將當時已生效的激勵稅率適用於在現有激勵期限內購買的飛機或飛機發動機租賃所產生的合資格收入，直至 2027 年 12 月 31 日。管理層在確定預計將出售現有飛機組合的時間時行使判斷。因此，由於飛機的賬面金額與其稅務減記價值之間的暫時性差異而產生的遞延所得稅負債根據該等年度適用的稅率計算。

詳情已於附註 12 及附註 27 中披露。

(c) 持作待售資產

若一項資產僅需遵照通常慣例條款即可以現狀立即出售，且出售的可能性很高，則該資產被分類為持作待售資產。管理層需要對一項資產是否滿足分類為持作待售資產的條件進行判斷，詳情已於附註 19 中披露。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計（續）

3.2 估計不確定性的關鍵來源

下文就各年末存在的有關未來的關鍵假設及估計不確定性的其他關鍵來源展開討論。本集團依據編製財務報表時可獲得的參數作出其假設與估計。但是，現有狀況及有關未來發展的假設可能因市場變化或超出本集團控制範圍的情形而發生變化。此等變化於發生時在假設中予以體現。

(a) 飛機折舊和殘值估計

在前 12 年中，飛機以直線法折舊，折舊年限為 25 年，在第 25 年年末殘值率為 15%。截至第 12 年末的剩餘價值以直線法折舊，折舊年限為 13 年，無殘值。根據飛機租賃行業通常採用的預期使用年限，管理層估計使用年限為 25 年。

預期使用水平和技術發展的變化可能會影響這些資產的經濟使用年限和殘值。因此，在這些情況下，未來的折舊費用可能會修改。若與管理層估計的使用年限相比，這些資產的預期使用年限減少一年，則將導致年度折舊費用增加 0.344 億美元（2022 年：0.339 億美元）。上述本集團飛機使用年限的減少，可能會影響本集團未來的年度稅前利潤。

(b) 飛機賬面價值

本集團遵循《國際會計準則第 36 號／SFRS(I)第 1-36 號-資產減值》中的指引來確定是否需要就飛機確認減值損失。管理層於每個報告期末評估是否有任何跡象顯示任何飛機的賬面價值可能已經出現減值。管理層需要考慮內外部信息來源，包括但不限於：有可觀察到的跡象表明，在此期間飛機價值降低的幅度遠超過因時間或正常使用而降低的幅度；飛機的預期用途、技術或航空環境已經出現或在不遠的將來即將出現重大不利變化；市場利率大幅上升；有證據表明飛機過時或出現物理損壞；以及飛機的經濟效益低於預期。倘存在任何跡象，本集團會估計資產的可回收金額。減值損失撥備分析已於附註 13 中披露。

(c) 金融資產減值

本集團評估金融資產何時減值，並對所有非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產確認預期信用損失撥備。就評估預期信用損失撥備而言，若承租人未根據租賃協議支付其應付的款項，除非經雙方一致同意予以遞延，否則當欠款金額超過有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時，本集團將該應收款項視為違約。倘逾期應收款項總額超過保證金，則會就超出金額計提預期信用損失撥備。貿易應收款項減值分析已於附註 15 中披露。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

3. 重要會計判斷及估計 (續)

3.2 估計不確定性的關鍵來源 (續)

(d) 所得稅和遞延所得稅

本集團應在數個司法管轄區繳納所得稅。釐定集團範圍所得稅撥備時涉及估計。在日常經營過程中，存在最終稅款無法確定的若干交易和計算方法。本集團通過估計是否會出現應繳納的額外稅項來確認與預期稅項相關的負債。若上述事項的最終稅務結果與初始確認的金額不同，則所產生的差額將會影響上述最終稅款確定期間的所得稅和遞延所得稅撥備。

詳情已於附註 12 及附註 27 中披露。

4. 其他利息及手續費收入

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
飛機交付前付款手續費收入	54,120	74,856
遞延付款利息收入	9,180	5,314
短期存款和銀行結餘的利息收入	11,750	5,022
租約管理和再營銷手續費收入	3,313	4,145
其他	7,819	6,786
	86,182	96,123

5. 出售飛機收益淨額

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
出售飛機所得款項		808,066	1,309,190
已撥回維修儲備		5,030	-
分類為以下各項的飛機賬面淨值：			
物業、廠房及設備		(733,640)	(1,191,589)
持作待售資產	19	-	(52,806)
費用 (扣除撥回費用淨額)		(1,608)	(928)
		77,848	63,867

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

6. 其他收入

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，本集團將一家俄羅斯保險公司就先前租賃予俄羅斯航空公司的 11 架滯俄飛機的保險理賠確認為其他收入。剩下的其他收入主要與將未動用維修儲備計入損益而產生的收入及退稅有關。

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，其他收入主要為先前租賃中收取的未動用維修儲備及保證金計入損益而產生的收入和製造商根據雙方協議支付的款項。剩下的其他收入與退稅有關。

7. 財務費用

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
利息費用及其他費用：		
貸款及借貸	635,932	483,324
租賃負債	429	337
	636,361	483,661

8. 遞延債務發行成本攤銷

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，遞延債務發行成本攤銷與貸款及借貸有關。

9. 人事費用

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
工資、獎金及其他人事費用	57,842	37,894
僱主界定供款	2,518	2,479
股份激勵攤銷	7,381	8,749
	67,741	49,122

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

9. 人事費用（續）

股份激勵（權益結算）

本集團已為若干僱員制定限制性股票單元長期激勵計劃。第一項限制性股票單元計劃於 2017 年 12 月 18 日獲採納，規管本公司就 2017 年至 2021 年（含）五個財務年度作出的限制性股票單元獎勵，並將於 2024 年 12 月最終獎勵歸屬時終止。第二項限制性股票單元計劃於 2023 年 2 月 28 日獲採納，規管本公司就 2022 年至 2025 年（含）四個財務年度作出的獎勵，並將於 2029 年 4 月或（視乎若干條件的達成情況）2030 年 4 月最終獎勵歸屬時終止。

根據限制性股票單元計劃的條款及條件以及獎勵歸屬的全部條件的滿足情況，各獎勵的相關股份歸屬時間為：第一項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第三年的十二月；第二項限制性股票單元計劃下，授予獎勵的財務年度結束後第四年或第五年（視乎若干條件達成情況）的四月。

限制性股票單元的變動：

2023 年			限制性股票單元的數目				
授予年度	於授予日期	於授予日期	2023 年 1 月 1 日	本年內 授予	本年內 失效	本年內 歸屬	2023 年 12 月 31 日
	的公允價值	的公允價值					
	港元	美元					
2021 年	74.10	9.55	759,000	–	(32,138)	(726,862)	–
2022 年	62.36	7.97	1,065,506	–	(51,304)	(14,186)	1,000,016
2023 年	60.40	7.70	–	1,644,651	(41,965)	–	1,602,686
			1,824,506	1,644,651	(125,407)	(741,048)	2,602,702

2022 年			限制性股票單元的數目				
授予年度	於授予日期	於授予日期	2022 年 1 月 1 日	本年內 授予	本年內 失效	本年內 歸屬	2022 年 12 月 31 日
	的公允價值	的公允價值					
	港元	美元					
2020 年	47.08	6.06	1,665,326	–	(41,378)	(1,623,948)	–
2021 年	74.10	9.55	793,825	–	(34,825)	–	759,000
2022 年	62.36	7.97	–	1,103,807	(38,301)	–	1,065,506
			2,459,151	1,103,807	(114,504)	(1,623,948)	1,824,506

各限制性股票單元於授予日期的公允價值按照受託人在二級市場購買本公司股票的平均市場價格確定。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金

(a) 本年已付本公司董事酬金

	袍金 千美元	工資、津貼 及其他福利 千美元	酌情獎金 千美元	僱主界定供款 千美元	合計 千美元
2023 年					
<i>董事長、非執行董事¹</i>					
劉金 ²	—	—	—	—	—
<i>執行董事</i>					
張曉路（副董事長）	—	609	632	—	1,241
Robert James Martin ³	—	987	2,181	3	3,171
<i>獨立非執行董事</i>					
Antony Nigel Tyler	168	53	—	—	221
戴德明	72	23	—	—	95
付舒拉	72	23	—	—	95
楊賢	54	—	—	—	54
<i>非執行董事¹</i>					
董宗林 ^{4,5}	—	—	—	—	—
王曉	—	—	—	—	—
魏哈光 ⁵	—	—	—	—	—
陳靜 ⁴	—	—	—	—	—
靳紅舉 ⁶	—	—	—	—	—
李珂 ⁶	—	—	—	—	—
	366	1,695	2,813	3	4,877

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(a) 本年已付本公司董事酬金（續）

	袍金 千美元	工資、津貼 及其他福利 千美元	酌情獎金 千美元	僱主界定供款 千美元	合計 千美元
2022 年					
<i>董事長、非執行董事¹</i>					
陳懷宇 ⁷	—	—	—	—	—
<i>執行董事</i>					
張曉路（副董事長）	—	585	645	—	1,230
Robert James Martin ³	—	1,107	3,071	3	4,181
<i>獨立非執行董事</i>					
Antony Nigel Tyler	154	45	—	—	199
戴德明	66	19	—	—	85
付舒拉	66	19	—	—	85
楊賢	50	—	—	—	50
<i>非執行董事¹</i>					
董宗林 ^{4,5}	—	—	—	—	—
王曉	—	—	—	—	—
魏哈光 ⁵	—	—	—	—	—
陳靜 ⁴	—	—	—	—	—
	336	1,775	3,716	3	5,830

¹ 2022 年及 2023 年，非執行董事長及非執行董事根據各自的委聘函無權收取任何酬金

² 於 2023 年 4 月 24 日獲委任

³ 於 2023 年 12 月 31 日退休

⁴ 於 2022 年 4 月 18 日獲委任

⁵ 於 2023 年 11 月 16 日辭任

⁶ 於 2023 年 11 月 16 日獲委任

⁷ 於 2023 年 2 月 3 日辭任

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(b) 五名最高薪酬人士

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括兩名（2022 年：一名）執行董事，其酬金載於附註 10(a)。

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，支付予餘下三名（2022 年：四名）人士的酬金如下：

	2023 年 千美元	2022 年 千美元
工資、津貼及其他福利	1,706	2,475
酌情獎金	2,633	3,985
僱主界定供款	3	15
	4,342	6,475

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，獲支付以下範圍酬金的人數如下：

	2023 年	2022 年
9,500,001 港元至 10,000,000 港元	1	1
10,500,001 港元至 11,000,000 港元	-	1
11,500,001 港元至 12,000,000 港元	1	-
12,000,001 港元至 12,500,000 港元	1	-
14,000,001 港元至 14,500,000 港元	-	1
16,000,001 港元至 16,500,000 港元	-	1

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，263,257 份（2022 年：496,859 份）於 2021 年授予（2022 年：於 2020 年授予）五名最高薪酬人士的限制性股票單元已經歸屬。

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，概無董事亦無五名最高薪酬人士獲得本集團支付的任何酬金，作為誘使其加入本集團或於其加入本集團成為本公司或其任何附屬公司董事或與管理本集團事務有關的任何其他職務時的離職補償。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

10. 董事、五名最高薪酬人士及高級管理層酬金（續）

(c) 高級管理層酬金

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，獲支付以下範圍酬金的高級管理層人數如下：

	2023 年	2022 年
4,500,001 港元至 5,000,000 港元	1	–
7,000,001 港元至 7,500,000 港元	–	1
7,500,001 港元至 8,000,000 港元	1	–
8,000,001 港元至 8,500,000 港元	–	1
9,000,001 港元至 9,500,000 港元	1	–
9,500,001 港元至 10,000,000 港元	1	1
11,500,001 港元至 12,000,000 港元	1	–
12,000,001 港元至 12,500,000 港元	1	–
14,000,001 港元至 14,500,000 港元	–	1
16,000,001 港元至 16,500,000 港元	–	1
24,500,001 港元至 25,000,000 港元	1	–
32,500,001 港元至 33,000,000 港元	–	1

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，256,838 份（2022 年：397,558 份）於 2021 年授予（2022 年：於 2020 年授予）高級管理層的限制性股票單元已經歸屬。

11. 其他經營費用

	本集團	
	2023 年	2022 年
	千美元	千美元
一般辦公費用	8,758	8,023
經營性租賃費用	489	495
技術服務費用	32,789	42,727
專業費用	13,852	7,031
租賃交易完成成本攤銷	278	342
審計師酬金	426	389
淨匯兌虧損 ¹	749	822
其他稅項及費用	10,960	9,961
	68,301	69,790

技術服務費用包括為飛機維修、維護、移交和收回成本而計提的撥備淨額。

¹ 包括因金融負債重新估值產生的匯兌虧損 0.023 億美元（2022 年：收益 0.121 億美元），被衍生金融工具公允價值收益 0.023 億美元（2022 年：虧損 0.121 億美元）抵銷。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

12. 所得稅費用

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度的所得稅費用主要構成如下：

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
當期所得稅		
新加坡	–	–
海外	6,167	8,018
過往年度（超額）撥備／撥備不足	(12)	512
	6,155	8,530
遞延所得稅		
新加坡	20,000	18,558
海外	74,073	(14,533)
過往年度超額撥備	(3,573)	(3,119)
	90,500	906
	96,655	9,436

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，所得稅費用與會計利潤乘以適用的公司稅率的乘積之間的調節表如下：

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
稅前利潤	860,557	29,496
按新加坡稅率 17%（2022 年：17%）計算的所得稅調整：	146,295	5,014
國外司法管轄區的不同稅率	(8,196)	22,763
飛機租賃計劃激勵對本公司業績的影響	(41,596)	(13,823)
無需課稅收入	(14,460)	(16,224)
不可扣稅費用	18,197	14,313
過往年度超額撥備淨額	(3,585)	(2,607)
所得稅費用	96,655	9,436

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備

本集團	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 千美元	合計 千美元
成本：						
2022 年 1 月 1 日餘額	23,036,269	2,717,764	1,922	16,288	8,480	25,780,723
新增 / (減少)	1,618,750	(490,375)	2,889	750	16,350	1,148,364
處置	(1,367,073)	—	(1,549)	(11,971)	(5,208)	(1,385,801)
轉移	722,772	(722,772)	—	—	—	—
轉出至持作待售資產	(77,517)	—	—	—	—	(77,517)
調整	3,062	—	—	—	(3)	3,059
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	23,936,263	1,504,617	3,262	5,067	19,619	25,468,828
新增	942,566	716,766	19	2,580	99	1,662,030
處置	(960,506)	—	—	(234)	—	(960,740)
轉移	528,633	(528,633)	—	—	—	—
核銷	(454,547)	—	—	—	—	(454,547)
調整	12,480	—	—	—	(91)	12,389
2023 年 12 月 31 日餘額	24,004,889	1,692,750	3,281	7,413	19,627	25,727,960

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 千美元	合計 千美元
本集團						
累計折舊及減值：						
2022 年 1 月 1 日餘額	3,393,279	-	1,856	15,844	6,127	3,417,106
本年計提	782,777	-	265	494	2,548	786,084
處置	(175,484)	-	(1,549)	(11,971)	(5,208)	(194,212)
飛機減值	855,991	-	-	-	-	855,991
轉出至持作待售資產	(24,711)	-	-	-	-	(24,711)
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	4,831,852	-	572	4,367	3,467	4,840,258
本年計提	791,407	-	359	1,074	2,549	795,389
處置	(226,866)	-	-	(234)	-	(227,100)
飛機減值	8,800	-	-	-	-	8,800
核銷	(454,547)	-	-	-	-	(454,547)
2023 年 12 月 31 日	4,950,646	-	931	5,207	6,016	4,962,800
賬面淨值：						
2022 年 12 月 31 日餘額	19,104,411	1,504,617	2,690	700	16,152	20,628,570
2023 年 12 月 31 日餘額	19,054,243	1,692,750	2,350	2,206	13,611	20,765,160

中銀航空租賃有限公司及其附屬公司

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

本公司 成本：	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 (飛機) 千美元	使用權資產 (其他) 千美元	合計 千美元
2022 年 1 月 1 日餘額	12,954,833	895,816	1,595	15,668	965,590	5,122	14,838,624
新增 / (減少)	797,714	(94,502)	2,504	674	-	14,600	720,990
處置	(529,000)	(447,194)	(1,548)	(11,649)	-	(4,756)	(994,147)
轉入自使用權資產 (飛機)	355,500	-	-	-	-	-	355,500
轉出至飛機	-	-	-	-	(355,500)	-	(355,500)
調整	138	-	-	-	-	-	138
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	13,579,185	354,120	2,551	4,693	610,090	14,966	14,565,605
新增	469,487	392,552	19	2,557	-	-	864,615
處置	(862,184)	(95,875)	-	(223)	-	-	(958,282)
轉入自使用權資產 (飛機)	610,090	-	-	-	-	-	610,090
轉出至飛機	313,720	(313,720)	-	-	(610,090)	-	(610,090)
調整	8,088	-	-	-	-	-	8,088
2023 年 12 月 31 日餘額	14,118,386	337,077	2,570	7,027	-	14,966	14,480,026

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備 (續)

	飛機 千美元	飛機 交付前付款 千美元	辦公室裝修 千美元	傢具、裝置和 辦公室設備 千美元	使用權資產 (飛機) 千美元	使用權資產 (其他) 千美元	合計 千美元
本公司							
累計折舊及減值：							
2022 年 1 月 1 日餘額	2,034,775	-	1,563	15,278	288,623	4,477	2,344,716
本年計提	449,887	-	201	402	23,883	1,869	476,242
飛機減值	248,515	-	-	-	3,800	-	252,315
處置	(194,884)	-	(1,548)	(11,649)	-	(4,756)	(212,837)
轉入自使用權資產 (飛機)	94,498	-	-	-	-	-	94,498
轉出至飛機	-	-	-	-	(94,498)	-	(94,498)
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	2,632,791	-	216	4,031	221,808	1,590	2,860,436
本年計提	464,112	-	321	1,026	10,216	1,922	477,597
飛機減值	10,500	-	-	-	-	-	10,500
處置	(211,428)	-	-	(223)	-	-	(211,651)
轉入自使用權資產 (飛機)	232,024	-	-	-	-	-	232,024
轉出至飛機	-	-	-	-	(232,024)	-	(232,024)
2023 年 12 月 31 日餘額	3,127,999	-	537	4,834	-	3,512	3,136,882
賬面淨值：							
2022 年 12 月 31 日餘額	10,946,394	354,120	2,335	662	388,282	13,376	11,705,169
2023 年 12 月 31 日餘額	10,990,387	337,077	2,033	2,193	-	11,454	11,343,144

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備（續）

(a) 資產減值

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司物業、廠房及設備的累計減值損失分別為 7.410 億美元（2022 年：11.060 億美元）及 4.103 億美元（2022 年：4.217 億美元）。應用於預測現金流量的加權平均貼現率為年利率 5.6%（2022 年：4.7%）。

累計減值損失撥備的變動：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
1 月 1 日餘額	1,105,991	253,600	421,715	231,800
減值損失	8,800	868,286	10,500	252,315
減值損失撥回	–	(12,295)	–	–
核銷	(372,168)	–	–	–
已使用	(1,600)	(3,600)	(21,900)	(62,400)
12 月 31 日餘額	741,023	1,105,991	410,315	421,715

減值損失源於若干飛機賬面價值減記至其可收回金額。可收回金額根據管理層對每架飛機價值的最佳估算（基於評估師的估值）減去處置成本與使用價值中的較高者確定。調整後的銷售價格（如存在）也會納入考慮。減值損失撥回為若干飛機的減記價值恢復到可收回金額。

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，本集團收到一家俄羅斯保險公司就先前租賃予俄羅斯航空公司的 11 架滯俄飛機的保險理賠約 2.580 億美元，並已停止就該 11 架飛機向該俄羅斯保險公司、俄羅斯相關航空公司及俄羅斯其他相關方進行索賠。本集團已於損益表中將理賠所得款項確認為其他收入。本集團已於截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度核銷該 11 架飛機的累計減值損失 3.722 億美元。

截至 2022 年 12 月 31 日止年度，本集團確認 17 架滯俄飛機的淨資產減記為 7.913 億美元，其中包括前段提及的 2023 年保險理賠標的的 11 架飛機。該減記被本集團就該 17 架飛機持有的現金抵押部分抵銷，該等現金抵押分別為 2.004 億美元維修儲備及 0.225 億美元保證金，在利潤表中列示為終止租約產生的收入。這導致截至 2022 年 12 月 31 日止年度產生稅前減記淨額 5.684 億美元。經考慮 2023 年收到的保險理賠 2.580 億美元，截至 2023 年 12 月 31 日，剩餘滯俄飛機的稅前減記淨額為 3.104 億美元。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

13. 物業、廠房及設備（續）

(b) 使用權資產

本集團和本公司為辦公室及設備空間訂立了租賃合同。

本集團若干租賃為低價值租賃。本集團根據 IFRS 第 16 號 / SFRS(I) 第 16 號租賃採用豁免，不確認這些租賃的使用權資產及負債。

(c) 物業、廠房及設備的資本支出與投資活動（所用）／產生的現金流量淨額之間的調節表

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
摘錄自合併現金流量表		
投資活動產生的現金流量：		
購買物業、廠房及設備	(1,669,955)	(1,207,989)
出售物業、廠房及設備所得款項	808,066	1,309,190
航空公司退回交付前付款	30,075	91,835
物業、廠房及設備的資本支出淨額	(831,814)	193,036
購買分類為融資租賃的飛機	(1,970,200)	—
合併現金流量表中投資活動（所用）／產生的現金流量淨額	(2,802,014)	193,036
調節：		
新增飛機	(942,566)	(1,618,750)
飛機交付前付款（增加）／減少	(746,841)	398,340
新增其他物業、廠房及設備	(2,599)	(3,639)
出售飛機所得款項	808,066	1,309,190
航空公司退回交付前付款	30,075	91,835
資本化借款成本	22,051	16,060
物業、廠房及設備的資本支出淨額	(831,814)	193,036

(d) 作為抵押的資產

本集團和本公司所擁有的飛機，包括租賃安排租入的飛機（附註 32），部分已就獲授的貸款授信（附註 22 及附註 32）予以押記，方式為按揭及／或質押本公司於持有上述飛機所有權的若干附屬公司的全部股權權益（附註 34），該等飛機賬面淨值分別為 0.973 億美元（2022 年：6.881 億美元）及零（2022 年：4.968 億美元）。

(e) 借款成本資本化

本集團和本公司已資本化為飛機成本的借款成本金額為 0.221 億美元（2022 年：0.161 億美元）及 0.118 億美元（2022 年：0.104 億美元）。用於釐定資本化的借款成本的年利率介於 2.9% 至 3.9%（2022 年：2.5% 至 3.6%）。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具

	未償還 名義金額 千美元	2023 年		本集團和本公司		2022 年	
		資產 千美元	負債 千美元	未償還 名義金額 千美元	資產 千美元	負債 千美元	負債 千美元
流動：							
交叉貨幣利率掉期	49,710	-	(7,445)	-	-	-	-
利率掉期	150,000	569	-	860,000	10,724	-	-
		569	(7,445)		10,724		-
非流動：							
交叉貨幣利率掉期	409,310	3,746	(8,934)	459,020	1,687	(19,949)	(19,949)
利率掉期	2,020,000	10,337	(9,734)	350,000	10,880	-	-
		14,083	(18,668)		12,567		(19,949)

上述利率掉期及交叉貨幣利率掉期的公允價值參考基於使用可觀察市場數據的估值技術的盯市價值確定。

利率掉期及交叉貨幣利率掉期應用了套期會計，該套期本集團評估為十分有效。

本集團通過匹配套期工具的主要條款與被套期項目的條款來釐定貸款及借貸與衍生品的經濟關係。套期比率（衍生金融工具的名義金額與被套期貸款及借貸金額的比率）釐定為 1:1。套期無效性來源為被套期項目與套期工具的現金流量時間的差異，但 2023 年及 2022 年可忽略不計。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具 (續)

本集團和本公司所使用的以下套期工具於財務狀況表中列示為衍生金融工具：

	未償還 名義金額 千美元	資產/ (負債) 千美元	套期比率		到期 (年份)
			美元利率 (每年)	匯率	
本集團和本公司					
2023 年					
公允價值套期					
交叉貨幣利率掉期 ¹					
- 人民幣元	49,710	(7,445)	6 個月期擔保隔夜 融資利率+點差介於 2.26% 至 2.28%	1 美元兌 人民幣 6.04 元	2024 年
現金流量套期					
交叉貨幣利率掉期 ²					
- 澳元	140,590	(8,934)	3.43%	1 美元兌 1.42 澳元	2029 年
- 港元	159,837	804	3.72% 至 4.13%	1 美元兌 7.81 至 7.84 港元	2026 年至 2027 年
- 新加坡元	108,883	2,942	4.00%	1 美元兌 1.33 新加坡元	2025 年
利率掉期 ³					
- 美元	2,170,000	1,172	4.091% 至 5.29%	-	2024 年至 2028 年
2022 年					
公允價值套期					
交叉貨幣利率掉期 ¹					
- 人民幣元	49,710	(6,246)	6 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於 2.26% 至 2.28%	1 美元兌 人民幣 6.04 元	2024 年
現金流量套期					
交叉貨幣利率掉期 ²					
- 澳元	140,590	(11,925)	3.43%	1 美元兌 1.42 澳元	2029 年
- 港元	159,837	(1,778)	3.72% 至 4.13%	1 美元兌 7.81 至 7.84 港元	2026 年至 2027 年
- 新加坡元	108,883	1,687	4.00%	1 美元兌 1.33 新加坡元	2025 年
利率掉期 ³					
- 美元	1,210,000	21,604	3.595% 至 4.242%	-	2023 年至 2025 年

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

14. 衍生金融工具（續）

- 1 本集團使用該等交叉貨幣利率掉期來對沖本集團非美元貸款及借貸（即指定為公允價值套期中被套期項目的負債）產生的匯率及利率敞口。在這些交叉貨幣利率掉期中，本集團收取非美元本金和固定利息，並支付美元本金和與美元倫敦銀行同業拆息（2023 年 6 月 30 日之後被擔保隔夜融資利率取代）掛鈎的浮動利息。上述套期被分類為公允價值套期，這類交叉貨幣利率掉期的公允價值變動計入損益。
- 2 本集團使用該等交叉貨幣利率掉期來對沖外幣定息貸款及借貸產生的現金流量變動的敞口。在這些交叉貨幣利率掉期中，本集團收取非美元本金和固定利息，並支付美元本金和固定利息。上述套期被分類為現金流量套期，這類交叉貨幣利率掉期的公允價值變動計入套期儲備。
- 3 本集團使用該等利率掉期來對沖與美元倫敦銀行同業拆息及擔保隔夜融資利率掛鈎的相關貸款及借貸的現金流量變動敞口。在這些利率掉期中，本集團收取與美元倫敦銀行同業拆息及擔保隔夜融資利率掛鈎的浮動利息並支付固定利息。2023 年 6 月 30 日之後，美元倫敦銀行同業拆息被合成美元倫敦銀行同業拆息取代。上述套期被分類為現金流量套期，這類利率掉期的公允價值變動計入套期儲備。

15. 貿易應收款項

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
貿易應收款項－賬面總額				
流動	21,822	64,933	11,786	57,851
非流動	101,125	109,684	18,895	25,553
	122,947	174,617	30,681	83,404
減：預期信用損失撥備	(5,583)	(11,350)	(1,044)	(4,356)
	117,364	163,267	29,637	79,048
貿易應收款項－扣除預期信用損失撥備				
流動	18,584	64,933	10,742	57,851
非流動	98,780	98,334	18,895	21,197
	117,364	163,267	29,637	79,048

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

15. 貿易應收款項（續）

貿易應收款項以其原始發票金額確認，該等金額代表其在初始確認時的公允價值。貿易應收款項一般以現金保證金（附註 40(e)）或信用證（附註 25）作擔保。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團貿易應收款項的流動及非流動部分中，分別有 0.085 億美元及 0.988 億美元（2022 年：0.447 億美元及 0.983 億美元）經雙方協議按合約遞延、並無逾期且通常會計息。

截至 2023 年 12 月 31 日，本公司貿易應收款項的流動及非流動部分中，分別有 0.051 億美元及 0.189 億美元（2022 年：0.414 億美元及 0.212 億美元）經雙方協議按合約遞延、並無逾期且通常會計息。

金融資產減值—貿易應收款項

本集團和本公司應用 IFRS 第 9 號/SFRS(I) 第 9 號簡化方法計量貿易應收款項預期信用損失，損失撥備按存續期預期信用損失的金額計量。在計量損失撥備時考慮本集團和本公司代承租人持有的現金保證金及信用證。

截至 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，按應收款項到期日計算的貿易應收款項賬齡如下：

	本集團						合計 千美元
	遞延 千美元	即期 千美元	逾期少於 30 天 千美元	逾期 30 至 60 天 千美元	逾期 61 至 90 天 千美元	逾期 90 天以上 千美元	
2023 年							
賬面總額	109,686	3,475	928	3,480	921	4,457	122,947
預期信用損失撥備	(2,378)	—	—	(1,240)	(921)	(1,044)	(5,583)
2022 年							
賬面總額	154,361	6,397	3,158	7,887	789	2,025	174,617
預期信用損失撥備	(11,350)	—	—	—	—	—	(11,350)

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

15. 貿易應收款項 (續)

金融資產減值—貿易應收款項 (續)

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度，本集團對即期及逾期少於 30 天（2022 年：即期、逾期少於 30 天、逾期 30 至 60 天、逾期 61 到 90 天以及逾期 90 天以上）的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率被評估為不重要。對遞延而尚未到期、逾期 30 至 60 天、逾期 61 至 90 天以及逾期 90 天以上的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率分別為 2%、36%、100% 及 23%（2022 年：遞延而尚未到期為 7%）。

	遞延 千美元	即期 千美元	本公司				合計 千美元
			逾期少於 30 天 千美元	逾期 30 至 60 天 千美元	逾期 61 至 90 天 千美元	逾期 90 天以上 千美元	
2023 年							
賬面總額	24,039	348	928	909	—	4,457	30,681
預期信用損失撥備	—	—	—	—	—	(1,044)	(1,044)
2022 年							
賬面總額	66,983	3,742	2,848	7,137	669	2,025	83,404
預期信用損失撥備	(4,356)	—	—	—	—	—	(4,356)

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度，本公司對遞延而尚未到期、即期、逾期少於 30 天、逾期 30 至 60 天、逾期 61 至 90 天的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率被評估為不重要（2022 年：即期、逾期少於 30 天、逾期 30 至 60 天、逾期 61 至 90 天及逾期 90 天以上為不重要）。對逾期 90 天以上的應收款項賬面總額的預期信用損失撥備率為 23%（2022 年：遞延而尚未到期為 7%）。

貿易應收款項的預期信用損失撥備變動載列如下：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
年初餘額	11,350	20,137	4,356	20,137
（沖回）／計入損益	(2,879)	1,235	(1,374)	(6,708)
核銷*	(2,888)	(10,022)	(1,938)	(9,073)
年末餘額	5,583	11,350	1,044	4,356

* 本集團年內已核銷合約金額 0.009 億美元（2022 年：0.002 億美元）的貿易應收款項仍可採取強制執行活動。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

16. 其他應收款項

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
流動：				
保證金	719	704	607	597
應收利息	2,908	1,700	1,568	717
雜項應收款項	10,010	2,143	7,790	258
應收航空公司款項	19,127	–	1,127	–
應收製造商款項	212,296	109,629	–	–
應計收入	39,333	18,589	9,605	11,223
應收附屬公司款項	–	–	10,384	8,707
	284,393	132,765	31,081	21,502
非流動：				
應收航空公司款項	–	18,000	–	–
應計收入	40,890	42,762	11,867	7,682
應收票據	21,890	–	–	–
應收利息	1,620	1,536	98	149
應收附屬公司款項	–	–	4,466	–
	64,400	62,298	16,431	7,831

本集團和本公司的雜項應收款項為非貿易相關、無抵押及不計息。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團的其他應收款項中 2.123 億美元（2022 年：1.096 億美元）的應收製造商款項經協議遞延，並收取手續費。

本集團應收航空公司款項主要為非貿易相關、以信用證作擔保（附註 25）、收取手續費且須按協議償還時間表進行償還。

應計收入為就已提供服務的經營收入和其他收入未來將收取的款項。

應收附屬公司款項為非貿易相關、無抵押、免息且按協議償還。

由於該等其他應收款項的違約風險自初始確認以來並無顯著增加，故本集團和本公司評估並無重大預期信用損失，因此毋須計提預期信用損失撥備。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

17. 短期存款

	附註	本集團		本公司	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
未抵押	31	308,796	306,707	171,095	38,577

短期存款包括貨幣市場基金投資及定期存款（介於一天至三個月到期），根據本集團的現金需求情況存放，並按各自的短期存款利率賺取利息。貨幣市場基金及定期存款的加權平均實際年利率分別為 5.1%（2022 年：1.9%）及 5.0%（2022 年：2.3%）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團的短期存款包括存放於一個關聯方的 0.499 億美元（2022 年：0.520 億美元），期限為 31 天（2022 年：7 天），年利率為 5.65%（2022 年：4.47%）。

18. 現金及銀行結餘

	附註	本集團		本公司	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
抵押		654	4,953	652	2,310
未抵押	31	83,025	85,206	25,967	38,459
		83,679	90,159	26,619	40,769

本集團和本公司的已抵押現金及銀行結餘已就貸款義務（附註 22）及相關或有撥備予以質押。

本集團和本公司的現金及銀行結餘中，存放於一經要求即可提取的每日流動賬戶的金額分別為 0.333 億美元（2022 年：0.403 億美元）及 0.108 億美元（2022 年：0.365 億美元）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團現金及銀行結餘中，存放於中間控股公司的金額為 0.165 億美元（2022 年：0.184 億美元）。

現金及銀行結餘以美元計值，但以下除外：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
澳元	—	84	—	—
人民幣元	8,338	7,219	—	—
歐元	473	618	116	240
港元	560	722	444	722
日圓	987	925	—	—
英鎊	1,683	1,324	—	—
新加坡元	361	149	361	149
	12,402	11,041	921	1,111

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

19. 持作待售資產

截至 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集團和本公司滿足可分類為持作待售資產標準的飛機如下：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
物業、廠房及設備 — 飛機				
年初餘額	—	—	—	—
新增	—	52,806	—	—
處置	—	(52,806)	—	—
年末餘額	—	—	—	—

20. 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
貿易應付款項	253	27	12	27
雜項應付款項	6,927	5,417	2,098	1,309
應計財務費用	107,305	95,951	84,410	79,816
應付維修儲備金	670	444	—	444
應計技術費用	6,108	11,383	5,229	6,965
人事相關應計費用	36,659	28,396	30,407	23,143
其他應計費用及負債	8,700	4,780	3,769	1,495
應付附屬公司款項	—	—	23,142	37,208
	166,622	146,398	149,067	150,407

本集團和本公司的貿易應付款項及雜項應付款項大部分以美元（2022 年：美元）計價、不計息、屬即期性質且信用期通常介於 30 至 45 天。

下表概述根據發票到期日期所計算的貿易應付款項的賬齡：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
即期	10	20	10	20
1 至 30 天	43	7	2	7
31 至 60 天	200	—	—	—
	253	27	12	27

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

21. 遞延收入

遞延收入（流動）為尚未提供服務的預收租金收入和其他收入。

遞延收入（非流動）為尚未提供服務的預收租金收入及保證金（附註 25）的面值與其使用實際利率法得出的攤餘價值之間的差額。在租期內，遞延收入按直線法在損益中確認。

22. 貸款及借貸

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
流動：				
中期票據	2,299,710	1,890,000	1,299,710	1,890,000
貸款	805,938	534,432	600,000	124,882
中期票據折價（扣除溢價）	(997)	(482)	(800)	(482)
公允價值及重新估值調整	(7,708)	—	(7,445)	—
遞延債務發行成本	(2,267)	(3,770)	(1,086)	(1,319)
	3,094,676	2,420,180	1,890,379	2,013,081
非流動：				
中期票據	7,459,310	8,109,020	6,309,310	7,109,020
貸款	6,023,704	4,663,546	3,200,000	2,170,000
中期票據折價（扣除溢價）	(22,265)	(16,456)	(12,571)	(15,664)
公允價值及重新估值調整	(4,088)	(12,973)	(3,346)	(12,973)
遞延債務發行成本	(40,845)	(41,652)	(25,386)	(28,519)
	13,415,816	12,701,485	9,468,007	9,221,864
貸款及借貸合計	16,510,492	15,121,665	11,358,386	11,234,945

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

與獲得貸款及借貸有關的遞延債務發行成本分析如下：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
成本：				
年初餘額	115,719	151,402	64,023	71,175
新增	17,730	4,852	7,361	1,167
已完全攤銷的成本核銷	(40,539)	(41,219)	(9,377)	(8,658)
調整	838	684	772	339
年末餘額	93,748	115,719	62,779	64,023
累計攤銷：				
年初餘額	70,297	84,901	34,185	30,776
本年攤銷	20,878	26,615	11,499	12,067
已完全攤銷的成本核銷	(40,539)	(41,219)	(9,377)	(8,658)
年末餘額	50,636	70,297	36,307	34,185
賬面淨值：				
年末餘額	43,112	45,422	26,472	29,838
遞延債務發行成本淨額	43,112	45,422	26,472	29,838
減：流動部分	(2,267)	(3,770)	(1,086)	(1,319)
非流動部分	40,845	41,652	25,386	28,519

下表概述了各年末本集團和本公司貸款及借貸的到期情況。

	本集團				
	一年或以下 千美元	一年至兩年 千美元	兩年至五年 千美元	五年以上 千美元	合計 千美元
2023 年					
中期票據	2,290,006	1,855,579	3,541,050	2,020,196	9,706,831
貸款	804,670	1,903,340	4,095,651	–	6,803,661
貸款及借貸合計	3,094,676	3,758,919	7,636,701	2,020,196	16,510,492
2022 年					
中期票據	1,888,414	2,286,997	4,251,552	1,523,808	9,950,771
貸款	531,766	1,025,565	3,574,376	39,187	5,170,894
貸款及借貸合計	2,420,180	3,312,562	7,825,928	1,562,995	15,121,665

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸（續）

	本公司				合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至兩年 千美元	兩年至五年 千美元	五年以上 千美元	
2023 年					
中期票據	1,290,935	1,855,825	2,898,524	1,527,118	7,572,402
貸款	599,444	1,148,425	2,038,115	–	3,785,984
貸款及借貸合計	1,890,379	3,004,250	4,936,639	1,527,118	11,358,386
2022 年					
中期票據	1,888,413	1,289,710	4,251,552	1,523,809	8,953,484
貸款	124,668	193,476	1,963,317	–	2,281,461
貸款及借貸合計	2,013,081	1,483,186	6,214,869	1,523,809	11,234,945

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司的抵押貸款分別為 0.646 億美元（2022 年：2.230 億美元）和零（2022 年：0.549 億美元）。該等金額以相關飛機（附註 13）、若干現金及銀行結餘及指定銀行賬戶（附註 18）及／或持有飛機所有權的若干附屬公司的股份質押（附註 34）作為抵押。

此外，本公司及若干附屬公司已提供消極擔保，禁止對其資產及經營收入設立任何產權負擔（訂立消極擔保時已存在或其後為取得融資以購買任何飛機或就飛機再融資而設立的任何產權負擔除外）。

(a) 中期票據

按固定票面利率及浮動利率發行並以多種貨幣計價的未償還票據為：

		本集團 2023 年			
		到期 (年份)	未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元
	固定票面利率 (每年)				
貨幣					
澳元	3.15%	2029 年	140,590	–	140,590
人民幣元	5.5%	2024 年	49,710	49,710	–
港元	3.25% 至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	–	159,837
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	–	108,883
美元	1.625% 至 5.75%	2024 年至 2033 年	8,950,000	–	–
			9,409,020	49,710	409,310
	浮動利率 (每年)				
貨幣					
美元	3 個月期合成美元 倫敦銀行同業拆息 +點差 1.30%	2025 年	350,000	–	350,000
			9,759,020	49,710	759,310

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸 (續)

(a) 中期票據 (續)

				本集團 2022 年		
				未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元
		到期 (年份)				
		固定票面利率				
		(每年)				
貨幣						
澳元	3.15%	2029 年	140,590	–	140,590	
人民幣元	5.5%	2024 年	49,710	49,710	–	
港元	3.25% 至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	–	159,837	
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	–	108,883	
美元	1.625% 至 4.375%	2023 年至 2030 年	8,600,000	–	–	
			9,059,020	49,710	409,310	
		浮動利率				
		(每年)				
		3 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於				
貨幣						
美元	1.125% 至 1.30%	2023 年至 2025 年	940,000	–	840,000	
			9,999,020	49,710	1,249,310	
				本公司 2023 年		
				未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元
		到期 (年份)				
		固定票面利率				
		(每年)				
貨幣						
澳元	3.15%	2029 年	140,590	–	140,590	
人民幣元	5.5%	2024 年	49,710	49,710	–	
港元	3.25% 至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	–	159,837	
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	–	108,883	
美元	1.75% 至 4.5%	2024 年至 2030 年	6,800,000	–	–	
			7,259,020	49,710	409,310	
		浮動利率				
		(每年)				
		3 個月期合成美元 倫敦銀行同業拆息 +點差 1.30%				
貨幣						
美元		2025 年	350,000	–	350,000	
			7,609,020	49,710	759,310	

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸 (續)

(a) 中期票據 (續)

		本公司 2022 年			
		到期 (年份)	未償還金額 千美元	轉換為美元及 浮息的金額 千美元	轉換為美元及 定息的金額 千美元
	固定票面利率 (每年)				
貨幣					
澳元	3.15%	2029 年	140,590	–	140,590
人民幣元	5.5%	2024 年	49,710	49,710	–
港元	3.25% 至 3.6%	2026 年至 2027 年	159,837	–	159,837
新加坡元	3.93%	2025 年	108,883	–	108,883
美元	1.75% 至 4.375%	2023 年至 2030 年	7,600,000	–	–
			8,059,020	49,710	409,310
	浮動利率 (每年)				
貨幣					
	3 個月期倫敦銀行 同業拆息+點差介於				
美元	1.125% 至 1.30%	2023 年至 2025 年	940,000	–	840,000
			8,999,020	49,710	1,249,310

截至 2023 年 12 月 31 日，通過交叉貨幣利率掉期合約將本集團和本公司 0.497 億美元（2022 年：0.497 億美元）中期票據轉換為浮息負債和以美元計價（針對以非美元計價的票據）。上述中期票據的賬面價值為 0.423 億美元（2022 年：0.434 億美元）。該票據為公允價值套期中指定為被套期項目的負債，且分類至公允價值層級第 2 級項下。年內，浮動年利率介於 5.7% 至 7.6%（2022 年：1.6% 至 3.1%）。

2023 年及 2022 年公允價值套期對票據的影響如下：

		本集團和本公司 2023 年			
		未償還金額 千美元	折價及遞延債務 發行成本 千美元	公允價值調整 的累計金額 千美元	負債賬面價值 千美元
公允價值套期					
外匯及利率風險					
-交叉貨幣利率掉期		49,710	(3)	(7,445)	42,262
		本集團和本公司 2022 年			
		未償還金額 千美元	折價及遞延債務 發行成本 千美元	公允價值調整 的累計金額 千美元	負債賬面價值 千美元
公允價值套期					
外匯及利率風險					
-交叉貨幣利率掉期		49,710	(20)	(6,246)	43,444

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸 (續)

(a) 中期票據 (續)

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司按固定利率以非美元貨幣計價的 4.093 億美元（2022 年：4.093 億美元）中期票據已通過交叉貨幣利率掉期合約轉換為美元固定利率負債，以對沖外幣固定利率貸款及借貸產生的現金流量變動的敞口。該等交叉貨幣利率掉期的公允價值收益淨額 0.032 億美元（2022 年：0.064 億美元）已在套期儲備中確認。

截至 2023 年 12 月 31 日，已通過利率掉期將本集團和本公司 3.50 億美元（2022 年：8.40 億美元）中期票據轉換為固定利率負債，以對沖與合成美元倫敦銀行同業拆息掛鈎的相關借貸的現金流量變動風險敞口。上述套期被分類為現金流量套期。該等金融工具的公允價值虧損淨額為 0.116 億美元（2022 年：收益 0.505 億美元），已在套期儲備中確認。

經協商，上述交叉貨幣利率掉期和利率掉期合約的條款與票據條款相匹配，因此，此套期被評估為十分有效。

(b) 貸款

本集團浮息貸款的利息按超出擔保隔夜融資利率或美元倫敦銀行同業拆息（貸款過渡至擔保隔夜融資利率前）指定點差釐定。浮息貸款的利率按最長為六個月的時間間隔予以重新釐定，而加權平均實際年利率為 6.1%（2022 年：2.8%）。該等貸款按協議償還時間表進行償還，直至相關貸款屆滿日期為止。該等貸款最終到期日介於 2024 年至 2028 年（2022 年：2023 年至 2028 年）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司應付中間控股公司的貸款金額為 9.95 億美元（2022 年：6.95 億美元），應付其他關聯方的貸款金額分別為 21.691 億美元（2022 年：18.876 億美元）及 7.573 億美元（2022 年：3.003 億美元）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司金額分別為 18.20 億美元（2022 年：3.70 億美元）及 7.20 億美元（2022 年：0.70 億美元）的未償還貸款已通過利率掉期合約轉換成固定利率債務，以對沖與擔保隔夜融資利率掛鈎的相關貸款的現金流量變動風險敞口。上述套期被分類為現金流量套期。經協商，利率掉期合約的條款與貸款條款相匹配，因此，此現金流量套期被評估為十分有效。公允價值虧損淨額 0.074 億美元（2022 年：收益 0.429 億美元）及 0.044 億美元（2022 年：收益 0.036 億美元）已分別計入本集團和本公司套期儲備。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司未動用無抵押已承諾循環貸款授信分別為 44.60 億美元（2022 年：47.05 億美元）和 40.85 億美元（2022 年：44.65 億美元）。上述授信包括由中間控股公司提供的於 2026 年到期（2022 年：於 2026 年到期）的已承諾循環貸款授信中可動用額度 35.00 億美元（2022 年：35.00 億美元）。其他關聯方向本集團提供於 2024 年到期（2022 年：於 2024 年到期）的未動用已承諾循環貸款授信合計 0.959 億美元（2022 年：0.824 億美元）及向本公司提供於 2024 年到期（2022 年：於 2024 年到期）的未動用已承諾循環貸款授信為 0.038 億美元（2022 年：0.357 億美元）。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

22. 貸款及借貸 (續)

(b) 貸款 (續)

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團可用的未動用無抵押已承諾定期貸款授信合計為 7.65 億美元（2022 年：2.25 億美元），而本公司可用的未動用無抵押已承諾定期貸款授信為零（2022 年：1.25 億美元）。對於本集團而言，該等授信中 2.40 億美元（2022 年：1.00 億美元）由其他關聯方提供。

23. 租賃負債

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
年初餘額	16,654	2,757	13,804	953
新增	99	16,464	-	14,600
利息增加	429	337	367	256
付款	(3,384)	(2,902)	(2,590)	(2,296)
重新估值調整	721	(2)	612	291
年末餘額	14,519	16,654	12,193	13,804
流動	2,504	2,516	1,798	1,818
非流動	12,015	14,138	10,395	11,986
	14,519	16,654	12,193	13,804

下列金額於損益中確認：

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
使用權資產折舊費用	2,549	2,548
租賃負債利息費用	429	337
低價值資產租賃相關費用	21	13
	2,999	2,898

本集團和本公司的租賃年利率分別介於 2.8% 至 3.9%（2022 年：2.0% 至 3.4%）以及 2.9%（2022 年：2.0% 至 2.9%）。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

24. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
摘錄自合併現金流量表		
籌資活動產生的現金流量：		
貸款及借貸所收到的現金	3,335,000	1,685,000
償還貸款及借貸	(2,449,601)	(3,108,391)
循環貸款授信借貸增加／（減少）淨額	505,000	(185,000)
償還租賃負債	(3,384)	(2,902)
已付財務費用	(639,794)	(492,019)
已付債務發行成本	(31,466)	(5,536)
由金融負債的變動引起的籌資活動產生／（所用）的 現金流量淨額	715,755	(2,108,848)
其他籌資活動所用的現金流量	(197,034)	(185,712)
合併現金流量表中籌資活動產生／（所用）的現金流量 淨額	518,721	(2,294,560)

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

24. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表 (續)

本集團	附註	2022 年 千美元	現金流量 千美元	非現金變動				2023 年 千美元
				公允價值及 重新估值調整 千美元	未來租賃付款 千美元	攤銷/計提 千美元	重新分類 千美元	
貸款及借貸								
中期票據								
- 流動		1,890,000	(1,890,000)	(7,445)	-	-	2,299,710	2,292,265
- 非流動		8,096,047	1,650,000	9,627	-	-	(2,299,710)	7,455,964
中期票據折價 (扣除溢價)								
- 流動		(482)	-	-	-	482	(997)	(997)
- 非流動		(16,456)	(12,898)	-	-	6,092	997	(22,265)
貸款								
- 流動		534,432	(534,694)	(1)	-	-	805,938	805,675
- 非流動		4,663,546	2,165,093	261	-	-	(805,938)	6,022,962
遞延債務發行成本								
- 流動		(3,770)	-	-	-	3,770	(2,267)	(2,267)
- 非流動		(41,652)	(18,568)	-	-	17,108	2,267	(40,845)
	22	15,121,665	1,358,933	2,442	-	27,452	-	16,510,492
租賃負債								
- 流動		2,516	(3,384)	-	99	429	2,844	2,504
- 非流動		14,138	-	721	-	-	(2,844)	12,015
	23	16,654	(3,384)	721	99	429	-	14,519
貿易及其他應付款項								
應計財務費用								
	20	95,951	(639,794)	(260)	-	651,408	-	107,305
		95,951	(639,794)	(260)	-	651,408	-	107,305
合計		15,234,270	715,755	2,903	99	679,289	-	16,632,316

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

24. 金融負債的變動額與籌資活動產生的現金流量淨額之間的調節表 (續)

本集團	附註	2021 年 千美元	現金流量 千美元	非現金變動				2022 年 千美元
				公允價值及 重新估值調整 千美元	未來租賃付款 千美元	攤銷/計提 千美元	重新分類 千美元	
貸款及借貸								
中期票據								
- 流動		1,047,143	(1,048,301)	1,158	-	-	1,890,000	1,890,000
- 非流動		9,998,908	-	(12,861)	-	-	(1,890,000)	8,096,047
中期票據折價 (扣除溢價)								
- 流動		(630)	-	-	-	630	(482)	(482)
- 非流動		(22,872)	-	-	-	5,954	482	(16,456)
貸款								
- 流動		808,577	(808,315)	(262)	-	-	534,432	534,432
- 非流動		4,950,756	248,225	(1,003)	-	-	(534,432)	4,663,546
遞延債務發行成本								
- 流動		(5,336)	-	-	-	5,336	(3,770)	(3,770)
- 非流動		(61,165)	(5,536)	-	-	21,279	3,770	(41,652)
	22	16,715,381	(1,613,927)	(12,968)	-	33,179	-	15,121,665
租賃負債								
- 流動		1,490	(2,902)	-	3,185	337	406	2,516
- 非流動		1,267	-	(2)	13,279	-	(406)	14,138
	23	2,757	(2,902)	(2)	16,464	337	-	16,654
貿易及其他應付款項								
應計財務費用								
	20	95,150	(492,019)	-	-	492,820	-	95,951
		95,150	(492,019)	-	-	492,820	-	95,951
合計		16,813,288	(2,108,848)	(12,970)	16,464	526,336	-	15,234,270

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

25. 保證金

除財務狀況表中列示的現金保證金外，本集團和本公司以不可撤銷信用證形式收取的保證金分別為 1.329 億美元（2022 年：1.872 億美元）及 0.596 億美元（2022 年：0.670 億美元）。

26. 維修儲備

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
年初餘額	645,116	672,110	339,488	326,509
供款	161,699	175,989	82,600	67,387
使用	(40,328)	(31,812)	(13,952)	(18,814)
轉移至應付維修儲備金	(670)	(444)	–	(444)
轉移至買方	(25,759)	(16,211)	(25,759)	(3,843)
轉移至附屬公司淨額	–	–	(8,538)	(2,282)
超額核銷計入損益	(41,658)	–	(41,658)	–
在出售飛機時計入損益	(5,030)	–	–	–
在終止租約時計入損益	–	(154,516)	–	(29,025)
年末餘額	693,370	645,116	332,181	339,488

本集團和本公司向若干承租人收取用以履行其全部或部分維修供款義務的信用證金額分別為 2.532 億美元（2022 年：2.498 億美元）及 0.720 億美元（2022 年：0.735 億美元）。

27. 遞延所得稅資產及負債

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
遞延所得稅負債淨額	647,250	557,596	180,955	160,956
遞延所得稅資產淨額	(193)	(159)	–	–
	647,057	557,437	180,955	160,956

在不同的應稅司法轄區產生的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額分開歸類。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

27. 遞延所得稅資產及負債（續）

遞延所得稅資產及負債總額如下：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
遞延所得稅負債總額	1,184,334	1,016,570	259,361	189,679
遞延所得稅資產總額	(537,277)	(459,133)	(78,406)	(28,723)
遞延所得稅負債淨額	647,057	557,437	180,955	160,956

未確認的遞延所得稅負債在附註 3.1(b)中披露。

本集團和本公司年內的遞延所得稅資產及負債變動如下：

	本集團			合計 千美元
	折舊差額 千美元	未匯回 海外收入 千美元	其他 千美元	
遞延所得稅負債來自：				
2022 年 1 月 1 日餘額	990,390	5,274	451	996,115
計入損益	14,577	1,955	3,923	20,455
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	1,004,967	7,229	4,374	1,016,570
計入損益	113,205	3,429	51,130	167,764
2023 年 12 月 31 日餘額	1,118,172	10,658	55,504	1,184,334

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

27. 遞延所得稅資產及負債（續）

	本集團			合計 千美元
	未吸納資本免 稅額和未動用 稅項虧損 千美元	撥備 千美元	其他 千美元	
遞延所得稅資產來自：				
2022 年 1 月 1 日餘額	(429,750)	(6,854)	(12,456)	(449,060)
（沖回）／計入損益	(19,379)	2,771	(2,941)	(19,549)
計入其他綜合收益	—	—	9,476	9,476
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	(449,129)	(4,083)	(5,921)	(459,133)
（沖回）／計入損益	(78,528)	(515)	1,779	(77,264)
沖回其他綜合收益	—	—	(880)	(880)
2023 年 12 月 31 日餘額	(527,657)	(4,598)	(5,022)	(537,277)
	本公司			合計 千美元
	折舊差額 千美元	未匯回 海外收入 千美元	其他 千美元	
遞延所得稅負債來自：				
2022 年 1 月 1 日餘額	158,034	5,274	424	163,732
計入損益	20,042	1,955	3,950	25,947
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	178,076	7,229	4,374	189,679
計入損益	15,113	3,429	51,140	69,682
2023 年 12 月 31 日餘額	193,189	10,658	55,514	259,361

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

27. 遞延所得稅資產及負債（續）

	本公司			
	未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損 千美元	撥備 千美元	其他 千美元	合計 千美元
遞延所得稅資產來自：				
2022 年 1 月 1 日餘額	(14,224)	(4,676)	(3,766)	(22,666)
（沖回）／計入損益	(12,092)	2,206	(35)	(9,921)
計入其他綜合收益	—	—	3,864	3,864
2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日餘額	(26,316)	(2,470)	63	(28,723)
沖回損益	(48,040)	(807)	(370)	(49,217)
沖回其他綜合收益	—	—	(466)	(466)
2023 年 12 月 31 日餘額	(74,356)	(3,277)	(773)	(78,406)

未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損可結轉，並用於抵扣未來應納稅收入，但須滿足本公司及其相關附屬公司在其各自成立的國家適用的若干法定要求。未吸納資本免稅額和未動用稅項虧損並無到期日。

28. 其他非流動負債

其他非流動負債包括根據員工現金激勵計劃應付和計提的獎金和相關僱主供款的非流動部分。這些獎金自 2025 年至 2026 年（2022 年：2024 年至 2025 年）支付。

29. 股本

	本集團和本公司			
	2023 年		2022 年	
	股份數目 千股	千美元	股份數目 千股	千美元
已發行且繳足的普通股：				
年初及年末餘額	694,010	1,157,791	694,010	1,157,791

普通股持有人有權收取本公司宣派的股息。每一股普通股均有一票投票權，並無投票限制。普通股概無面值。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

30. 套期儲備

套期儲備記錄確定為有效套期的現金流量套期中被指定為套期工具的衍生金融工具公允價值變動部分。

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
利率及外匯風險：				
年初餘額	15,212	(84,596)	13,548	(46,982)
現金流量套期公允價值變動的 有效部分（稅後淨額）：				
- 利率掉期	14,459	87,249	7,042	44,303
- 交叉貨幣利率掉期	4,782	(4,168)	4,782	(4,168)
	19,241	83,081	11,824	40,135
重新分類至損益的現金流量套期 公允價值變動淨額（稅後淨額）：				
- 利率掉期	(33,449)	6,148	(23,125)	9,816
- 交叉貨幣利率掉期	(1,542)	10,579	(1,542)	10,579
	(34,991)	16,727	(24,667)	20,395
	(15,750)	99,808	(12,843)	60,530
年末餘額	(538)	15,212	705	13,548

31. 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物由以下組成：

	附註	本集團	
		2023 年 千美元	2022 年 千美元
短期存款	17	308,796	306,707
現金及銀行結餘	18	83,025	85,206
		391,821	391,913

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

32. 應付附屬公司租賃負債

	本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
流動：		
應付附屬公司租賃負債	–	47,293
遞延債務發行成本	–	(1,866)
應付附屬公司租賃負債淨額	–	45,427
非流動：		
應付附屬公司租賃負債	–	31,842
遞延債務發行成本	–	(1,084)
應付附屬公司租賃負債淨額	–	30,758
應付附屬公司租賃負債淨額合計	–	76,185
本公司		
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
年初餘額	76,185	175,710
利息增加	5,691	7,773
付款	(81,876)	(107,298)
年末餘額	–	76,185
流動	–	45,427
非流動	–	30,758
	–	76,185

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

32. 應付附屬公司租賃負債（續）

應付附屬公司租賃負債以租賃資產作為抵押擔保（附註 13）。年租賃利率介於 4.0% 至 6.5%（2022 年：0.3% 至 6.1%）。

與應付附屬公司租賃負債有關的遞延債務發行成本分析如下：

	本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
成本：		
年初餘額	23,375	38,756
已完全攤銷的成本核銷	(23,375)	(15,381)
年末餘額	–	23,375
累計攤銷：		
年初餘額	20,425	30,818
本年攤銷	2,950	4,988
已完全攤銷的成本核銷	(23,375)	(15,381)
年末餘額	–	20,425
賬面淨值：		
年末餘額	–	2,950
遞延債務發行成本淨額	–	2,950
減：流動部分	–	(1,866)
非流動部分	–	1,084

33. 應收附屬公司款項

應收附屬公司款項為 27.833 億美元（2022 年：22.936 億美元），且為計息、非貿易相關和無抵押。年利率介於 2.9% 至 3.9%（2022 年：2.9% 至 6.3%）。

34. 投資於附屬公司

	本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
股權投資成本：		
年初餘額	747,140	747,140
解散	(1)	–*
年末餘額	747,139	747,140

* 投資成本減少不到 1,000 美元。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

34. 投資於附屬公司 (續)

附屬公司的詳情如下：

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2023 年 12 月 31 日 的實收資本	2023 年 %	持股比例 2022 年 %
¹ BOC Aviation (UK) Limited	英格蘭和威爾士	飛機租賃	75,000,000 美元	100	100
¹ BOC Aviation (Ireland) Limited	愛爾蘭	飛機租賃	250,000,000 美元 + 5.08 歐元	100	100
¹ 中銀航空租賃 (天津) 有限公司 [#]	中華人民共和國	投資控股	1,800,000 美元	100	100
¹ BOC Aviation (USA) Corporation	美國	飛機租賃	186,400,000 美元	100	100
² BOC Aviation (Cayman) Limited	開曼群島	飛機收購	100 美元	100	100
² Echo Leasing One Limited	開曼群島	飛機租賃	100 美元	100	100
² Echo Leasing Two Limited	開曼群島	飛機租賃	100 美元	100	100
² Echo Leasing Five Limited	開曼群島	解散中	-	-	100
² Echo Leasing Six Limited	開曼群島	解散中	10 美元	100	100
² Echo Leasing Seven Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100
^{2,4} Vanda Leasing Nine Limited	開曼群島	解散中	-	-	100
² Vanda Leasing Ten Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100
² Vanda Leasing Eleven Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100
² Vanda Leasing Twelve Limited	開曼群島	飛機租賃	10 美元	100	100

[#] 公司類型：有限責任公司 (外國法人獨資)

34. 投資於附屬公司 (續)

名稱	納入合併報表範圍的結構化實體*	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2023 年 12 月 31 日 的實收資本	2023 年 %	2022 年 %
2.3 Galahad Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-	
Gawain Leasing Limited	開曼群島	已解散	-	-	-	
Green Knight Leasing Limited	開曼群島	已解散	-	-	-	
2.3 Guinevere Leasing Limited	開曼群島	飛機租賃	250 美元	-	-	
1.3 ARCU Aircraft Holdings Pte. Ltd.	新加坡	投資控股	1 美元	-	-	
1.3 Pacific Triangle Holdings Pte. Ltd.	新加坡	投資控股	1 美元	-	-	
2.3 Chilli Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-	
2.3 Laylya Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-	
2.3 Sunshine Aircraft Leasing LLC	美國	飛機租賃	1,000 美元	-	-	

* 該等公司為本集團的結構化實體，用於若干貸款授信。該等貸款授信已悉數償還，且該等實體將於 2024 年解散。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

34. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2023 年 12 月 31 日 的實收資本	2023 年 %	2022 年 %	持股比例
由 ARCUC Aircraft Holdings Pte. Ltd. 持有：						
2.3	ARCUC Aircraft Leasing Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-	-
由 Pacific Triangle Holdings Pte. Ltd. 持有：						
2	Pacific Triangle Leasing Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-	-
2	Pacific Triangle Leasing 2 Limited*	飛機租賃	250 美元	-	-	-
由 BOC Aviation (Ireland) Limited 持有：						
2.4	BOC Aviation (France) SARL	解散中	1,000 歐元	100	100	100

* 該等公司為本集團的結構化實體，用於若干貸款授信。該等貸款授信已悉數償還，且該等實體將於 2024 年解散。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

34. 投資於附屬公司 (續)

名稱	公司註冊成立國家/ 營運所在主要國家	主要業務	截至 2023 年 12 月 31 日 的實收資本	2023 年 %	2022 年 %	持股比例
由中銀航空租賃 (天津) 有限公司持有:						
2	博加阿爾法航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣 100,000 元	100	100	100
2	博加布拉沃航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣 100,000 元	100	100	100
2	博加查理航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣 100,000 元	100	100	100
2	博加德達航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣 100,000 元	100	100	100
2	博加易科航空租賃 (天津) 有限公司 ¹	飛機租賃	人民幣 100,000 元	100	100	100

¹ 公司類型：有限責任公司 (外商投資企業獨資)

所有附屬公司及所有納入合併報表範圍的結構化實體均以有限責任實體註冊成立。

1 由新加坡 PricewaterhouseCoopers LLP 或普華永道成員公司所審計。

2 其註冊所在國家的法律並無規定需進行審計。

3 這些公司的股份或成員權益 (如適用) 已為貸款授信 (已悉數償還) 進行質押。該等實體將於 2024 年解散。

4 於 2023 年 12 月 31 日後，該公司的解散程序已完成。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

35. 股息

	本集團和本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
年內已宣派且已支付股息：		
2022 年末期股息：每股 0.1770 美元 (2021 年：每股 0.1733 美元)	122,840	120,272
2023 年中期股息：每股 0.1131 美元 (2022 年：每股 0.0889 美元)	78,493	61,698
	201,333	181,970
截至 12 月 31 日擬議股息：		
2023 年末期股息：每股 0.2721 美元 (2022 年：每股 0.1770 美元)	188,840	122,840

2024 年 3 月 14 日，董事建議在 2024 年 5 月 30 日舉行的股東週年大會上宣派截至 2023 年 12 月 31 日止年度的末期股息每股普通股 0.2721 美元，合計約 1.888 億美元，這樣 2023 年股息總額將達到 2.673 億美元（2022 年：1.845 億美元）或每股普通股 0.3852 美元（2022 年：0.2659 美元）。擬議的末期股息並未反映在本期財務報表應付股息中，但將反映在截至 2024 年 12 月 31 日止年度的利潤分配中。

36. 關聯方交易

本集團主要由中國銀行股份有限公司擁有，後者受中央匯金（中國國有獨資公司中投公司的全資附屬公司）控制。中央匯金及中投公司於中國若干其他公司中擁有股權。中國政府國務院通過中投公司及中央匯金對中國銀行股份有限公司實施控制。中國政府國務院通過其政府部門、機關、附屬機構及其他國有實體直接或間接控制大批實體。

本集團在正常業務過程中按照商業條款與上述若干國有實體或國有控股實體進行租賃、購機回租、借款及其他交易。

本集團僅將管理層所知為中央匯金附屬公司、聯營公司或合營企業的實體視為本集團的關聯方。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

36. 關聯方交易（續）

除財務報表另行披露的資料外，本集團與關聯方於正常業務過程中按商業條款進行的重大交易如下：

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
成本及費用		
(a) 中間控股公司：		
利息費用	52,307	19,269
債務發行成本	300	—
(b) 其他關聯方：		
利息費用	120,356	54,175
債務發行成本	5,100	1,525
已付直接控股公司的股息	140,933	127,379
本年已付董事及主要高管的薪酬		
(a) 本公司董事：		
工資、袍金、獎金及其他費用	4,874	5,827
中央公積金及其他界定供款	3	3
	4,877	5,830
(b) 主要高管（不包括執行董事）：		
工資、獎金及其他費用	7,652	7,617
中央公積金及其他界定供款	168	154
	7,820	7,771

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，本公司董事及本集團主要高管的股份激勵費用分別為 0.012 億美元（2022 年：0.013 億美元）和 0.019 億美元（2022 年：0.015 億美元）。

截至 2023 年 12 月 31 日，應付本公司董事及本集團主要高管的遞延獎金為 0.068 億美元（2022 年：0.089 億美元）。

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，296,212 份（2022 年：450,403 份）於 2021 年授予（2022 年：於 2020 年授予）本公司董事及本集團主要高管的限制性股票單元已經歸屬。

截至 2023 年 12 月 31 日，1,063,494 份（2022 年：727,674 份）限制性股票單元已授予本公司董事及本集團主要高管，但尚未歸屬。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

37. 承諾

(a) 經營性租賃承諾

經營性租賃承諾 – 作為出租人

飛機

本集團和本公司根據不可撤銷經營性租賃協議出租飛機。

根據不可撤銷經營性租賃，各年末現有飛機的未來最低租賃應收款項淨額如下：

	本集團		本公司	
	2023 年 百萬美元	2022 年 百萬美元	2023 年 百萬美元	2022 年 百萬美元
一年以內	1,907	1,887	1,120	1,128
一至兩年	1,843	1,857	1,098	1,119
兩至三年	1,774	1,716	1,055	1,044
三至四年	1,671	1,608	1,024	969
四至五年	1,622	1,500	1,013	930
五年以上	5,170	5,759	3,006	3,368
	13,987	14,327	8,316	8,558

尚未交付飛機的已承諾未來最低租賃應收款項淨額如下：

	本集團		本公司	
	2023 年 百萬美元	2022 年 百萬美元	2023 年 百萬美元	2022 年 百萬美元
一年以內	126	73	59	27
一至兩年	183	200	91	80
兩至三年	195	232	103	98
三至四年	195	232	103	98
四至五年	195	232	103	98
五年以上	1,285	1,567	772	771
	2,179	2,536	1,231	1,172

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

37. 承諾（續）

(b) 融資性租賃承諾

融資性租賃承諾—作為出租人

下表列示待收取的未貼現租賃付款的到期情況分析：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
一年以內	300,253	262,892	62,496	262,892
一至兩年	846,319	234,132	608,823	234,132
兩至三年	237,443	204,774	—	204,774
三至四年	237,395	—	—	—
四至五年	263,277	—	—	—
五年以上	1,682,463	—	—	—
未貼現最低租賃付款總額	3,567,150	701,798	671,319	701,798
減：代表未實現融資收入的金額	(1,063,048)	(58,695)	(51,460)	(58,695)
融資租賃投資淨額	2,504,102	643,103	619,859	643,103

融資租賃應收款項按預定時間表劃分如下：

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
融資租賃應收款項	2,504,102	643,103	619,859	643,103
減：流動部分	(123,555)	(229,909)	(24,728)	(229,909)
非流動部分	2,380,547	413,194	595,131	413,194

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，融資租賃應收款項的實際年利率為每年 6.6%（2022 年：6.2%）。截至 2023 年 12 月 31 日止年度，融資租賃的利息收入為 0.690 億美元（2022 年：0.407 億美元）。

由於該等融資租賃應收款項的違約風險自初始確認以來並無顯著增加，故本集團和本公司評估並無重大預期信用損失，因此毋須作出損失撥備。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

37. 承諾 (續)

(c) 資本支出承諾

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團已承諾購買 2024 年至 2029 年交付的多架飛機。根據購買協議、購機回租以及融資租賃協議，至 2029 年底前的未來承諾金額（包括截至交付日的假定加價）為 120 億美元（2022 年：至 2029 年底前為 111 億美元）。這包括所有飛機採購承諾，其中包括航空公司於交付時有權購買相關飛機的承諾。

38. 或有負債

為附屬公司的義務提供的擔保

本公司已就銀行發放予其附屬公司的若干貸款及附屬公司簽訂的若干租賃協議下的義務提供擔保。截至 2023 年 12 月 31 日，就附屬公司貸款提供的擔保金額約為 52 億美元（2022 年：39 億美元）。該等擔保可應要求用於償付。

39. 金融工具的分類及其公允價值

各金融資產及金融負債類別（定義如 IFRS 第 9 號/SFRS(I)第 9 號）的賬面價值於財務狀況表或財務報表附註中披露。

按攤餘成本計量的金融資產包括貿易應收款項（附註 15）、其他應收款項（附註 16）、短期存款¹（附註 17）、現金及銀行結餘（附註 18）、應收附屬公司款項（附註 33）及融資租賃應收款項（附註 37(b)）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司按攤餘成本計量的金融資產分別為 31.317 億美元（2022 年：11.801 億美元）及 35.197 億美元（2022 年：31.059 億美元）。

按攤餘成本計量的金融負債包括貿易及其他應付款項（附註 20）、貸款及借貸（附註 22）、保證金（附註 25）及其他非流動負債²（附註 28）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司按攤餘成本計量的金融負債分別為 168.667 億美元（2022 年：154.410 億美元）及 116.100 億美元（2022 年：114.688 億美元）。

¹ 不包括貨幣市場基金投資。

² 不包括根據員工現金激勵計劃應付和計提的獎金和相關僱主供款。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

39. 金融工具的分類及其公允價值 (續)

(a) 按公允價值列賬的金融工具

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及負債包括衍生金融工具 (附註 14) 及分類為短期存款的貨幣市場基金投資 (附註 17)。

公允價值按估值技術所用的輸入數據分為下列不同的公允價值層級：

第 1 級：同一資產或負債在活躍市場的報價 (未經調整)。

第 2 級：資產或負債的直接 (即價格) 或間接 (即按價格推算) 可觀察的輸入數據 (不包括歸入第 1 級的報價)。

第 3 級：並非基於可觀察的市場數據的資產或負債的輸入數據 (不可觀察的輸入數據)。

本集團的衍生金融工具及貨幣市場基金投資的公允價值被分類為公允價值層級的第 2 級。衍生金融工具的公允價值經參考基於使用可觀察市場數據的估值技術的盯市價值確定。貨幣市場基金投資的公允價值經參考交易對手提供的盯市價值確定。截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，第 1、2 及 3 層級之間沒有轉移。

(b) 賬面價值與公允價值相若的金融工具

管理層已確定，除衍生金融工具外，其流動金融資產及負債的賬面價值與其公允價值合理相若，原因是該等資產及負債大多屬短期性質或經常重新定價。應收附屬公司款項與其公允價值相若，原因是該等款項經常重新定價。

採用浮動利率且按各財務年度末或接近各財務年度末的市場利率重新定價的非流動貸款及借貸 (不包括以下附註 39(c)披露的非流動中期票據) 以及應收航空公司款項 (附註 16) 與其公允價值合理相若。

非流動融資租賃應收款項及貿易應收款項與其公允價值合理相若，原因是各項金融工具的隱含利率與各年末市場利率相若。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

39. 金融工具的分類及其公允價值（續）

(c) 未按公允價值列賬但披露公允價值的金融工具

下文載列本集團和本公司未按公允價值計量的所有金融工具賬面價值與公允價值的比較。

	本集團		本公司	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元	2023 年 千美元	2022 年 千美元
中期票據：				
賬面價值	9,319,350	8,975,156	7,183,916	7,977,869
公允價值	9,024,003	8,429,804	6,877,463	7,480,334

截至 2023 年 12 月 31 日，對上述金融工具的公允價值計量屬於公允價值層級的第 1 級，因為該等金額基於市場報價，但其中賬面價值為 1.597 億美元（2022 年：1.596 億美元）、公允價值為 1.566 億美元（2022 年：1.483 億美元）的金融工具計量屬於公允價值層級的第 2 級，因為其基於交易對手的指示性出價釐定。

40. 金融風險管理目標及政策

本集團的金融工具所引起的主要風險為利率風險、流動性風險、信用風險及匯率風險。本集團評估及協定政策以管理該等風險。以下各節提供了有關本集團面臨的金融風險以及管理此類風險的目標、政策和程序的詳細信息。

本集團面臨的該等金融風險或其管理及衡量風險的方式並未發生重大變動。

(a) 利率風險

利率風險是本集團金融工具的公允價值或未來的現金流量隨著市場利率變動而波動所面臨的風險。本集團面臨的利率風險主要來自其貸款及借貸和租賃租金收入。

本集團通過貸款及資本市場票據融資。本集團的目標是在可接受的條款及條件範圍內取得最優惠利率。

本集團的部分金融資產及負債基於與合成美元倫敦銀行同業拆息或擔保隔夜融資利率掛鈎的浮動利率，並按合約規定重新定價，時間間隔從每年年末算起不超過 12 個月。當本集團收取固定利率租金但償還浮動利率借貸時，其利率風險敞口產生。

本集團採用通過維持固定及浮動利率的債務組合來管理利率風險敞口的政策。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(a) 利率風險（續）

利率基準改革及相關風險

全球正在對主要利率基準進行根本性改革，包括以幾乎無風險的替代利率取代若干銀行同業拆息。美元倫敦銀行同業拆息已於 2023 年 6 月 30 日終止，並已失去其代表性。2023 年 4 月 3 日，英國金融行為監管局（Financial Conduct Authority）宣佈其決定要求 ICE Benchmark Administration Limited（美元倫敦銀行同業拆息的管理機構）繼續使用「合成」方法（「合成美元倫敦銀行同業拆息」）公佈 1 個月、3 個月及 6 個月期美元倫敦銀行同業拆息，期限至 2024 年 9 月 30 日（該期限可延長）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團已完成從以美元倫敦銀行同業拆息為基礎的金融工具及資產負債表外項目過渡至擔保隔夜融資利率，但本集團的合成美元倫敦銀行同業拆息敞口的若干餘額除外。本集團已採用對 IFRS 第 9 號/SFRS(I) 第 9 號、國際會計準則第 39 號/SFRS(I) 第 1-39 號、IFRS 第 7 號/SFRS(I) 第 7 號、IFRS 第 4 號/SFRS(I) 第 4 號及 IFRS 第 16 號/SFRS(I) 第 16 號的修訂：利率基準改革－第二階段，處理該過渡引起的修改相關的攤餘成本計量及套期會計處理。從美元倫敦銀行同業拆息過渡至擔保隔夜融資利率對當前財務年度及上一財務年度所呈報金額並無重大影響。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團存在金融工具及資產負債表外項目的合成美元倫敦銀行同業拆息的敞口，如下表所示。該等餘額尚未過渡至替代基準利率。至於面臨合成美元倫敦銀行同業拆息敞口的餘額，其中一些餘額將在 2024 年 9 月 30 日合成美元倫敦銀行同業拆息停止前自然到期。管理層監控及管理向替代無風險利率的過渡。管理層評估參考合成美元倫敦銀行同業拆息的合約是否需要修訂，以及如何管理與交易對手的相關溝通

	本集團 千美元	本公司 千美元
<u>資產</u>		
衍生金融工具	6,970	6,970
<u>負債</u>		
債項總額	350,000	350,000
<u>資產負債表外項目</u>		
經營性租賃承諾－作為出租人	168,551	158,242

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團和本公司衍生金融工具的合成美元倫敦銀行同業拆息敞口的名義金額為 3.50 億美元。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(a) 利率風險（續）

利率風險的敏感性分析

基於以下假設對本集團年末未清償的金融工具進行敏感性分析：

- (i) 利率的變動影響浮動利率金融工具（包括短期存款和浮息貸款）的利息收入或財務費用。
- (ii) 利率的變動影響衍生金融工具的公允價值。
- (iii) 利用本年末現行的適當市場利率將未來現金流量折現為淨現值，以估算衍生金融工具和其他金融資產及負債的公允價值變動。

為了對浮動利率變動的影響作更為有意義的分析，敏感性分析將涵蓋此種變動對租賃租金收入帶來的影響，以判定其對本集團稅後淨利潤的潛在影響。

基於這些假設，在所有其他變量不變的情況下，美元浮動利率上升或下降 10 個基點（2022 年：10 個基點）將給本集團的稅後淨利潤和權益中的套期儲備帶來以下影響。利率敏感性分析中假定的基點浮動基於現有可觀察的市場環境作出。

	本集團		權益中的套期 儲備稅後淨額 增加／（減少） 千美元
	基點	稅後淨利潤 增加／（減少） 千美元	
2023 年			
利率提高	+10	(3,929)	6,659
利率降低	-10	3,929	(6,683)
2022 年			
利率提高	+10	(3,401)	848
利率降低	-10	3,401	(850)

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(b) 流動性風險

流動性風險是本集團履行金融義務時，由於資產和負債不匹配和／或再融資風險導致本集團面臨困境的風險。

本集團的流動資金主要來源包括銀行結餘、飛機租賃業務產生的現金、飛機銷售所得款項以及貸款及借貸。本集團業務屬資本密集型，需要巨額飛機資本支出和巨額借貸為這些資本支出籌集資金，以此擴充和維持年輕的機隊。經營產生的現金流量（尤其是飛機經營性租賃產生的收入）一直為該等投資提供大部分流動資金。

為確保本集團能夠履行其金融義務，本集團的政策是將其貸款還款期定為通常最多達 10 年的較長期限，並持有銀行發放的已承諾貸款授信。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團未動用的無抵押已承諾循環貸款授信為 44.60 億美元（2022 年：47.05 億美元）及已承諾未動用無抵押定期貸款 7.65 億美元（2022 年：2.25 億美元）。

截至 2023 年 12 月 31 日，本集團債項總額中約 19%（2022 年：16%）於一年內到期應付。

金融負債合約剩餘到期日分析

下表按合約未貼現還款義務概述了截至年末本集團和本公司金融負債的到期狀況。

2023 年	本集團			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	59,838	—	—	59,838
貸款及借貸	3,105,648	11,442,424	2,040,590	16,588,662
估計利息和掉期付款淨額*	713,048	1,438,081	173,452	2,324,581
租賃負債	2,881	9,401	3,563	15,845
保證金	36,193	47,725	133,664	217,582
其他非流動負債	—	13,093	—	13,093
未折現金融負債總額	3,917,608	12,950,724	2,351,269	19,219,601

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 流動性風險 (續)

金融負債合約剩餘到期日分析 (續)

2022 年	本集團			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	51,687	—	—	51,687
貸款及借貸	2,424,432	11,192,353	1,580,213	15,196,998
估計利息和掉期付款淨額*	583,652	1,103,528	108,419	1,795,599
租賃負債	2,954	9,684	5,751	18,389
保證金	24,798	40,798	137,934	203,530
其他非流動負債	—	18,101	—	18,101
未折現金融負債總額	3,087,523	12,364,464	1,832,317	17,284,304

2023 年	本公司			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	65,080	—	—	65,080
貸款及借貸	1,899,710	7,968,720	1,540,590	11,409,020
估計利息和掉期付款淨額*	452,652	807,325	63,764	1,323,741
租賃負債	2,120	8,340	2,859	13,319
保證金	10,000	24,154	84,645	118,799
其他非流動負債	—	15,037	—	15,037
未折現金融負債總額	2,429,562	8,823,576	1,691,858	12,944,996

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(b) 流動性風險 (續)

金融負債合約剩餘到期日分析 (續)

2022 年	本公司			合計 千美元
	一年或以下 千美元	一年至五年 千美元	五年以上 千美元	
金融負債：				
貿易及其他應付款項*	71,060	–	–	71,060
貸款及借貸	2,014,882	7,738,430	1,540,590	11,293,902
估計利息和掉期付款淨額*	335,170	824,507	107,841	1,267,518
租賃負債	2,185	8,232	4,859	15,276
應付附屬公司租賃負債	47,293	31,842	–	79,135
保證金	–	22,883	78,029	100,912
其他非流動負債	–	15,043	–	15,043
未折現金融負債總額	2,470,590	8,640,937	1,731,319	12,842,846

* 本集團和本公司應計利息費用分別 1.068 億美元及 0.840 億美元 (2022 年：0.947 億美元及 0.793 億美元) 未計入貿易及其他應付款項而計入估計利息和掉期付款淨額。

(c) 信用風險

信用風險是當交易對手違約時，未清償金融工具可能產生損失的風險。

本集團貿易及其他應收款項、融資租賃應收款項、衍生金融工具、短期存款以及現金及銀行結餘的賬面價值面臨信用風險。本集團的租賃安排通常要求承租人預付租金並提供保證金，且在某些情況下要求提供維修儲備。然而，信用事件導致租賃提前終止可能會讓本集團面臨由於替換承租人租金較低相應產生的經濟損失，以及與收回、維修和維護、將飛機轉移至新承租人相關的潛在成本。

本集團的目標是在儘量減少信用損失的同時尋求持續收入增長。本集團在簽訂新租約前會對所有潛在承租人進行信用評估，並至少每年審查承租人的信用狀況。考慮簽訂重大和/或長期採購合約前，本集團亦會評估賣方的信用狀況。

本集團在資產初始確認時考慮違約的可能性，並在各報告期內持續考慮信用風險是否有顯著增加。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 信用風險 (續)

本集團的政策是與擁有投資級評級（通常不低於相當於標準普爾全球評級「A-」級信用評級）的信譽良好的金融機構敘做存款及衍生品交易。

當各承租人的逾期應收款項超出有關租賃的任何保證金或任何抵押品價值時，本集團會確認貿易應收款項的預期信用損失撥備。

於釐定融資租賃應收款項的信用風險是否顯著增加時，本集團會考慮及評估違約期及／或承租人的經營或財務狀況的重大不利變動。

(i) 信用風險敞口

截至年末，本集團最高信用風險敞口指於財務狀況表中確認的各類金融資產的賬面價值，包括公允價值為正的衍生品。此外，在本公司提供擔保的情況下，本公司也對若干附屬公司有信用風險敞口，涉及該等附屬公司的貸款及附屬公司簽訂的若干租賃協議。

(ii) 信用風險集中狀況

本集團通過持續監控個體債務人及其貿易應收款項及融資租賃應收款項（扣除減值損失撥備）的地區風險敞口來釐定信用風險集中度。

按照付款人的地理區域（根據相關合約各付款人的管轄區確定）劃分的本集團貿易應收款項的信用風險集中狀況如下：

	2023 年		2022 年	
	千美元	%	千美元	%
亞太（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）	89,719	76.5	92,788	56.8
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	3,984	3.4	33,419	20.5
美洲	23,290	19.8	18,166	11.1
歐洲	371	0.3	18,894	11.6
	117,364	100.0	163,267	100.0

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(c) 信用風險 (續)

(ii) 信用風險集中狀況 (續)

按照承租人的地理區域 (根據相關合約各承租人的管轄區確定) 劃分的本集團融資租賃應收款項的信用風險集中狀況如下:

	2023 年		2022 年	
	千美元	%	千美元	%
亞太 (中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外)	448,502	17.9	—	—
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	619,859	24.8	643,103	100.0
美洲	1,435,741	57.3	—	—
	2,504,102	100.0	643,103	100.0

(iii) 既未逾期亦未減值的金融資產

既未逾期亦未減值的貿易及其他應收款項是在本集團有著良好付款記錄的信譽良好的應收款項或通過雙方簽訂合約遞延或金額低於本集團所持保證金的應收款項。既未逾期亦未減值的現金及現金等價物以及衍生品存放或交付於信譽良好的金融機構或具有高信用評級的公司。

(iv) 逾期或減值的金融資產

附註 15 中披露了逾期或減值的金融資產的信息。

(d) 外匯風險

本集團的經營收入及主要資產以美元 (本集團的功能性貨幣) 計價。外匯敞口來自以非本集團功能性貨幣計價的借貸。

所有以澳元、人民幣元、港元及新加坡元計價的貸款及借貸皆轉換為以美元計價。本集團主要使用交叉貨幣利率掉期合約來對沖以澳元、人民幣元、港元及新加坡元計價的金融負債。

由於本集團的上述套期, 預期外幣匯率的變化對本集團財務報表不會產生重大影響。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策 (續)

(e) 抵銷金融資產和金融負債

本集團和本公司擁有以下受可執行主淨額安排或其他類似安排規限的金融工具：

	本集團					
	已於資產負債表抵銷的有關款項			並未於資產負債表抵銷的有關款項		
	總額 - 金融資產 千美元	總額 - 金融負債 千美元	淨額 - 於資產 負債表列賬 千美元	金融資產/ (負債) 千美元	已收 金融抵押品 千美元	淨額 千美元
截至 2023 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	14,652	-	14,652	(9,394)	-	5,258
貿易應收款項	122,947	-	122,947	-	(38,979)	83,968
	137,599	-	137,599	(9,394)	(38,979)	89,226
衍生金融負債	-	(26,113)	(26,113)	9,394	-	(16,719)
截至 2022 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	23,291	-	23,291	(6,989)	-	16,302
貿易應收款項	174,617	-	174,617	-	(90,485)	84,132
	197,908	-	197,908	(6,989)	(90,485)	100,434
衍生金融負債	-	(19,949)	(19,949)	6,989	-	(12,960)

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

40. 金融風險管理目標及政策（續）

(e) 抵銷金融資產和金融負債（續）

本公司

	已於資產負債表抵銷的有關款項			並未於資產負債表抵銷的有關款項		
	總額 - 金融資產 千美元	總額 - 金融負債 千美元	淨額 - 於資產 負債表列賬 千美元	金融資產/ (負債) 千美元	已收 金融抵押品 千美元	淨額 千美元
截至 2023 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	14,652	-	14,652	(9,394)	-	5,258
貿易應收款項	30,681	-	30,681	-	(13,300)	17,381
	45,333	-	45,333	(9,394)	(13,300)	22,639
衍生金融負債	-	(26,113)	(26,113)	9,394	-	(16,719)
截至 2022 年 12 月 31 日						
衍生金融資產	23,291	-	23,291	(6,989)	-	16,302
貿易應收款項	83,404	-	83,404	-	(55,098)	28,306
	106,695	-	106,695	(6,989)	(55,098)	44,608
衍生金融負債	-	(19,949)	(19,949)	6,989	-	(12,960)

與衍生工具交易對手的協議是基於國際掉期與衍生工具協會主協議。根據有關協議的條款，僅在發生若干信用事件（如違約）時，單一對手方相同貨幣的欠款／應收款項淨頭寸會合併為一方應付另一方的單一淨額，且所有相關安排將被終止。

貿易應收款項一般以現金保證金（附註 25）作擔保。在違約的情況下，本集團可根據合約條款用保證金來抵銷來自同一承租人的貿易應收款項。由於本集團目前並無可依法強制執行的抵銷權，因此該等金額並未在資產負債表中抵銷，但已在上表單獨呈列。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

41. 資本管理

本集團資本管理的主要目標為基於最佳的負債權益結構令股東價值最大化。

本集團考慮其資本支出和融資需求，通過權益和債務的使用管理資本結構。為保持或調整資本結構，集團可能向股東要求額外資金、調整向股東派付的股息或償還股東資金。

本集團監控其總資本負債率，即債項總額除以權益總額，以確保其符合在貸款授信中的資本負債率契約，並維持其投資級信用評級。債項總額包括本集團的貸款及借貸（經遞延債務發行成本、公允價值、重新估值以及中期票據折價／溢價調整前）。權益總額指本公司所有人應佔權益。

截至 2023 年及 2022 年 12 月 31 日止年度，目標、政策或程序並無變動。

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，本集團根據全球中期票據計劃發行了 16.50 億美元（2022 年：3.00 億美元）的票據，並動用定期貸款 16.85 億美元（2022 年：13.85 億美元）。截至 2023 年 12 月 31 日，本集團使用了已承諾循環貸款授信項下的 12.40 億美元（2022 年：7.35 億美元）。本集團截至 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日的總資本負債率載列如下：

	本集團	
	2023 年 千美元	2022 年 千美元
債項總額	16,588,662	15,196,998
權益總額	5,748,462	5,202,099
總資本負債率（倍）	2.9	2.9

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

42. 基本及攤薄每股收益

基本每股收益按本公司所有人應佔本年淨利潤除以本年發行在外普通股加權平均數計算。

攤薄每股收益按本公司所有人應佔本年淨利潤除以本年發行在外普通股加權平均數加因將所有稀釋性潛在普通股轉換為普通股而發行的普通股加權平均數計算。截至 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，無稀釋性潛在普通股。

下表反映計算基本及攤薄每股收益時所用的利潤及股份數據：

	本集團	
	2023 年	2022 年
收益		
用於計算基本及攤薄每股收益的收益（本公司所有人應佔本年利潤）（千美元）	763,902	20,060
股份數目		
用於計算基本及攤薄每股收益的普通股加權平均數（千股）	694,010	694,010
基本每股收益（美元）	1.10	0.03
攤薄每股收益（美元）	1.10	0.03

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

43. 分部分析

經營分部的報告方式與提供給高級管理層的內部報告一致。高級管理層評估本集團的財務表現及狀況，並使用該等信息來支持戰略決策。

本集團所有收入來自飛機租賃、飛機租約管理的主要業務活動及其他相關業務活動。本集團的合約收入無已知季節性變化。按地區分部分析的主要收入及資產如下：

(a) 租賃租金收入

租賃租金收入源自以經營性租賃方式租賃飛機予全球多家航空公司客戶。按地理區域（根據相關租約下每家航空公司客戶所在管轄區確定）劃分的租賃租金收入分佈如下：

	2023 年		2022 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
亞太（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）	443	23.2	421	23.6
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	486	25.5	473	26.5
美洲	384	20.1	311	17.4
歐洲	379	19.8	363	20.4
中東及非洲	219	11.4	216	12.1
	1,911	100.0	1,784	100.0

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，來自中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶的租賃租金收入佔租賃租金收入總額的 25.5%，而美國航空公司客戶則佔 14.7%（2022 年：中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣佔 26.5% 及美國佔 13.0%）。除上述披露外，於 2023 年或 2022 年並無其他國家佔比超出租賃租金收入總額的 10%。

財務報表附註

截至 2023 年 12 月 31 日止財務年度

43. 分部分析 (續)

(b) 飛機賬面淨值及融資租賃應收款項

按地理區域（根據相關租約下每家航空公司客戶所在管轄區確定）劃分的飛機賬面淨值及融資租賃應收款項分佈如下：

	2023 年		2022 年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
亞太（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）	5,082	23.6	4,654	23.6
中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣	4,878	22.6	5,179	26.2
美洲	5,716	26.5	3,702	18.8
歐洲	3,608	16.7	3,894	19.7
中東及非洲	2,274	10.6	2,319	11.7
	21,558	100.0	19,748	100.0

附註：如有租賃承諾，則將脫租飛機分配至潛在運營商所在地區，如沒有租賃承諾，則將其分配至前運營商所在地區

截至 2023 年 12 月 31 日，租賃予中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣的航空公司客戶的飛機賬面淨值及來自該地區航空公司客戶的融資租賃應收款項佔賬面淨值及融資租賃應收款項總額的 22.6%（2022 年：26.2%），而美國的航空公司客戶佔 20.6%（2022 年：13.9%）。除上文所披露外，2023 年或 2022 年並無其他國家佔比超出賬面淨值及融資租賃應收款項總額的 10%。

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，租賃予亞太地區（中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣除外）航空公司客戶的飛機確認的減值損失為 0.080 億美元（2022 年：0.522 億美元），美洲為 0.008 億美元（2022 年：0.048 億美元），歐洲為零（2022 年：7.929 億美元），中國內地、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣為零（2022 年：0.061 億美元）。截至 2023 年 12 月 31 日止年度，減值損失撥回為零（2022 年：0.123 億美元，與先前租予歐洲航空公司客戶的飛機的一個發動機有關）。

44. 授權發佈財務報表

截至 2023 年 12 月 31 日止年度的財務報表根據 2024 年 3 月 14 日通過的董事決議獲授權發佈。



總部：

新加坡

79 Robinson Road
#15-01
Singapore 068897

子公司：

愛爾蘭都柏林

Suite 202, SOBO Works
Windmill Lane
Dublin 2, D02 K156
Ireland

英國倫敦

1 Lothbury
London EC2R 7DB
United Kingdom

美國紐約

1045 Avenue of The Americas
New York, NY 10018
United States

中國天津

天津經濟技術開發區第三大街51號
濱海金融街(西區)
5號樓AB座
郵編：300457